



Riyadh

## شناسنامه

### مجله راهبردی اقتصادیین الملل تجارت پلاس شماره یک

مدیر مسئول: فاطمه صبیری سردبیر: مجتبی حسینی

معاون سردبیر: سجاد صداقت دبیر تجارت پلاس: سانا زنفیسی

مدیر هنری: ابوالفضل کریمی طراح اینفوگرافی و جداول: محمد صادق صدیق منفرد

عراق امروز، نمونه‌ای کلاسیک از اقتصادهای نفت محور در حال گذاراست؛ اقتصادی که برای برقراری توازن میان الزامات توسعه درونی و نظم اقتصادی بین الملل خیز برداشته و در این مسیر به واسطه چالش‌هایی ساختاری و چندلایه از واپستگی شدید به درآمدهای نفتی و آسیب‌پذیری در برابر نوسانات بازار جهانی گرفته تا ضعف نهادهای مالی، فساد ساختاری، بیکاری جوانان و نبود تنوع اقتصادی درگیر چالش‌هایی جدی است. از همین رودرشاره نخست مجله تخصصی اقتصاد بین الملل تجارت پلاس، تلاش کرده‌ایم با رویکردی تحلیلی و اطلاعات محور، ابعاد مختلف اقتصاد عراق را زکلان تا خرد بررسی کرده و با تکیه بر آمارهای منتشر شده و رسمی توسط نهادهایی چون صندوق بین المللی پول و بانک جهانی تصویری از چشم‌انداز اقتصادی-ژئوپلیتیکی این کشور را ترسیم کنیم.

## تجارت پلاس

فهرست	
■ سرمقاله	۴
■ اقتصاد عراق در بزخ رکود و رشد	۶
■ بازخوانی اقتصاد کلان عراق، از فاہ مصنوعی تا بحران ساختار	۱۰
■ اقتصاد عراق در تله نفت	۱۳
■ تولید در حاشیه؛ طلای سیاه در متن	۱۹
■ دروازه‌ای میان شرق و غرب؛ فرصت‌ها و چالش‌های تجارتی عراق	۲۳
■ از فاوتا جاده توسعه؛ عراق در گلوگاه شاهراه‌های جهانی؟	۲۷
■ نگاهی اجمالی به توافق نامه‌ها و پروژه‌های کلان اقتصادی بین النهرين	۳۱
■ صدای نسل دیجیتال عراق از دل بحران	۳۵
■ ثبت شرکت در عراق؛ از تسهیل بوروکراسی تا جذب سرمایه خارجی	۳۹
■ مختصات اشتغال در عراق؛ تصویر متضاد از بغداد تا اقلیم کردستان	۴۲
■ اقتصاد عراق منهای زنان	۴۸
■ استعدادهایی که فراموش می‌شوند	۵۲
■ ارزش پول ملی و نقش آن در اقتصاد کشورها	۵۷
■ گردشگری در عراق؛ پلی میان مذهب، تاریخ و اقتصاد	۶۱
■ دردی که مژمن شد	۶۵
■ عراق معلق میان نوسان بهای نفت و ضرورت اصلاحات ساختاری	۶۹
■ ترجمه	۷۴

# مقاله



سانا نفیسی  
روزنامه‌نگار

## زیرپرست اعداد

### تجارت پلاس ساختار اقتصادی کشورها در نظم چند قطبی بازخوانی می‌کند

ضرورت انتشار چنین محتوایی، از چند زاویه قابل توجیه است. در برخی از کشورها بخشی از تصمیمات اقتصادی، تجاری و حتی سیاسی در سطح ملی و فرامملی، در خلاء اطلاعاتی یا برپایهفرضیات ناقص اتخاذ می‌شود. از همین رو عدم شناخت کافی از ساختار اقتصاد کشورها، منجر به درک نادرست از ظرفیت‌ها و محدودیت‌ها، و درنهایت خطای خطا در برنامه‌ریزی و پیش‌بینی می‌شود.

در بسیاری از رسانه‌ها و منابع موجود، اطلاعات اقتصادی به شکل پراکنده، بدون ارائه عمق تحلیلی و انسجام مفهومی و بعضاً همراه با سوگیری سیاسی منتشر می‌شود. این مجله می‌کوشد با تعریف چارچوبی منسجم، مقایسه‌پذیر و مبتنی بر استانداردهای تحلیل اقتصاد کلان، بستری فراهم سازد تا مخاطب بتواند با اتکا به اطلاعات حاصل از آن، درکی نظاممند از اقتصاد کشورها به دست آورد.



افزون بر این، مخاطب حرفه‌ای امروز - اعم از پژوهشگر، تصمیم‌ساز، فعال اقتصادی یا مشاور سرمایه‌گذاری - نیازمند دسترسی به تحلیلی چندلایه و مبتنی بر شاخص‌های واقعی است؛ تحلیلی که از سطح «دانستن عدد» فراتر رود و به سطح «فهم سازوکار» برسد. این مجله برآن است که چنین نیازی را با تکیه بر تحلیل پیوستار سیاست‌های اقتصادی، بررسی اثرات ساختار سیاسی، اجتماعی و نهادی بر شاخص‌های اقتصادی، و همچنین ترسیم روابط متقابل اقتصاد داخلی با شبکه تجارت جهانی، بازارهای مالی منطقه‌ای، سیاست ارزی، تحولات اقلیمی و دیگر متغیرهای ساختاری مؤثر درشد و ثبات اقتصادی تبیین کند.

تحولات نظام بین‌الملل در دهه‌های اخیر، دگرگونی بنیادینی را در شیوه‌های اعمال قدرت، صورت‌بندی سیاست خارجی و تعریف منافع ملی رقم زده است. در این چارچوب، اقتصاد نه صرفاً به مثابه زیرنظام تابع تصمیمات کلان سیاسی، بلکه به عنوان بنیان اصلی تنظیم روابط قدرت در عرصه جهانی، جایگاه تعیین‌کننده‌ای یافته است. در نظمی که ماهیت آن بیش از پیش چندقطبی، متکثرو مبتنی بر منطق رقابت اقتصادی است، توان درک، تحلیل و مقایسه ساختارهای اقتصادی کشورها به یکی از اصلی‌ترین ابزارهای مهم جهت فهم محیط بین‌الملل تبدیل شده است. بر این اساس، «تجارت پلاس» که نخستین شماره آن منتشر می‌شود، با هدف تامین خلاء اطلاعاتی و تحلیلی درخصوص اقتصاد کشورها طراحی شده است. در همین راستا قصد برآن است تا در هر شماره، ساختار اقتصاد بازیگران نظام بین‌الملل، اعم از کنشگران منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای با تمرکز بر شاخص‌هایی چون اقتصاد کلان، تجارت خارجی، ساختار تولید، درآمد و مصرف، سیاست‌های مالی و پولی، سرمایه‌گذاری، اشتغال، زیرساخت‌ها، و حکمرانی اقتصادی مورد بررسی قرار گیرند.

### کشگری زیرسایه اقتصاد

بر این اساس، «تجارت پلاس» که نخستین شماره آن منتشر می‌شود، با هدف تامین خلاء اطلاعاتی و تحلیلی درخصوص اقتصاد کشورها طراحی شده است. در همین راستا قصد برآن است تا در هر شماره، ساختار اقتصاد بازیگران نظام بین‌الملل، اعم از کنشگران منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای با تمرکز بر شاخص‌هایی چون اقتصاد کلان، تجارت خارجی، ساختار تولید، درآمد و مصرف، سیاست‌های مالی و پولی، سرمایه‌گذاری، اشتغال، زیرساخت‌ها، و حکمرانی اقتصادی مورد بررسی قرار گیرند. تحلیل و بررسی ساختار اقتصادی هر کشور مبتنی برداده‌های رسمی، به روز و برآمده از منابع معتبر بین‌المللی نظیر صندوق بین‌المللی پول، بانک جهانی، سازمان همکاری و توسعه اقتصادی، سازمان تجارت جهانی، آنکناد، مراکز ملی آمار و بانک‌های مرکزی کشورها خواهد بود و هدف آن است که تصویری دقیق، قابل اتکا و تحلیلی از وضعیت اقتصادی هر کشور را ارائه شود؛ تصویری که فارغ از نمایش سیاسی، روایت‌های کلیشه‌ای یا تحلیل‌های سطحی، بتواند بنای تصمیم‌سازی، پژوهش و سیاست‌گذاری واقع‌بینانه قرار گیرد.



کنترل منابع حیاتی، رقابت بر سر زیرساخت‌های راهبردی، زنجیره‌های ارزش جهانی و حتی فناوری‌های نوظهور، همگی نشان می‌دهند که مرز میان اقتصاد و امنیت روزبه روز برجسته‌تر شده و بررسی زوایای آن با اهمیت‌تر می‌شود.

## ▪ **رقابت در بستر نظم چندقطبی**

نظم نوین جهانی نه تنها با توزیع قدرت را در سطوح سیاسی بازتعییر کرده، بلکه بنیان‌های رقابت را نیز به سطح اقتصادی و فناورانه منتقل کرده است. از همین منظر، «تجارت پلاس» در پی آن است که نه فقط وضعیت اقتصادی کشورها، بلکه جایگاه رئواستاریتیک آن‌ها را نیز در این نظم متتحول به درستی ترسیم کند. در نهایت، جایگاه این مجله در نظم نوین جهانی، جایگاه یک ابزار تحلیلی برای مواجهه با جهانی چندقطبی و رقابت محور است؛ جهانی که در آن، صرف آگاهی از مناسبات سیاسی دیگر کفایت نمی‌کند و فهم لایه‌های زیرین اقتصاد - چه در کشورهای توسعه‌یافته و چه در اقتصادهای در حال گذار - کلید ورود به تحلیل دقیق تر و تصمیم‌گیری مؤثر است. اقتصاد کشورها، تنها درونی‌ترین روایت از وضعیت آن‌ها نیست، بلکه آینه‌ای است که موقعیت‌شان در سلسله‌مراتب جهانی را نیز بازتاب می‌دهد. این مجله، خود را متعهد به دقت علمی، بی‌طرفی تحلیلی، وضوح در ارائه، و مسئولیت‌پذیری در برابر مخاطب می‌داند. امید است این مسیر در شماره‌های آتی نیز تداوم یابد و بتواند سهمی هرچند اندک در ارتقای سواد اقتصادی، تقویت تحلیل راهبردی، و تصمیم‌سازی واقع نگرانه در میان نخبگان و مخاطبان جدی اقتصاد ایفا کند.

## ▪ **رهیافت تجارت پلاس**

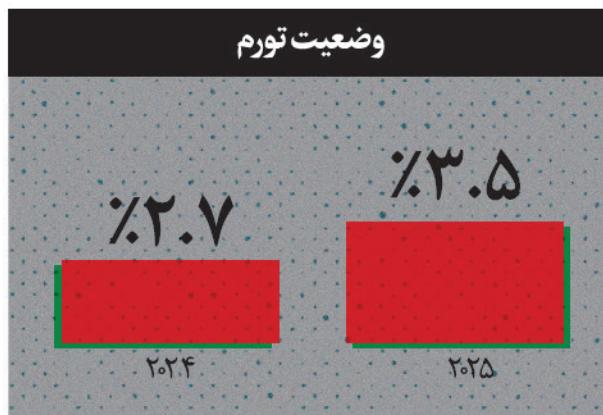
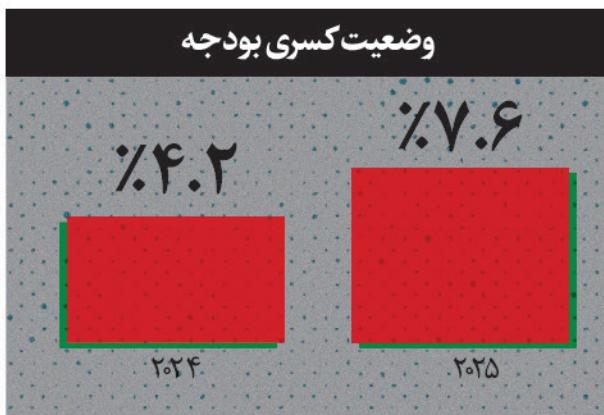
از منظر روش‌شناسی، این نشریه از قالب زورنالیستی یا توصیفی صرف فاصله‌گرفته و تلاش دارد برایه مفاهیم علمی و روش‌های تحلیلی معتبر، داده‌های ارائه‌نموده و به شیوه‌ای ساختاری‌افته ارائه دهد. رویکرد تحلیلی «تجارت پلاس» مبتنی بر پیوند دادن آمار با روندها، سیاست‌ها و ساختارهای نهادی است؛ به نحوی که بتوان به جای صرف مشاهده ارقام، پیام و معنا و تاثیرات اطلاعات اقتصادی و تجاری، هر بازیگر را در سطح کلان درک کرد. از همین رو هدف، نه صرف‌آگاهی بخشی عمومی، بلکه فراهم سازی زیرساختی برای تحلیل عمیق‌تر، مقایسه علمی و راهبردسازی مبتنی بر واقعیت است.

۲ از منظری دیگر موقعیت‌یابی کشورهای اقتصاد جهانی نیز بخشی از رویکرد «تجارت پلاس» است. بسیاری از کشورهای به رغم شباهت در سطح درآمد، در نحوه حکمرانی اقتصادی، سیاست‌گذاری صنعتی، مدیریت منابع طبیعی، یا کارایی نظام مالی، تفاوت‌های ماهوی با یکدیگر دارند. این تفاوت‌های در بلندمدت، سرنوشت مسیر توسعه را تعیین می‌کنند. بررسی این ابعاد، می‌تواند برای کشورهای در حال توسعه یا اقتصادهای نوظهور، آموخته و در عین حال راهبردی باشد. از همین رو «تجارت پلاس» می‌کوشد از داده‌ها و تحلیل‌ها الگوهای به دست آمده و تعریف شده برای فهم مزیت رقابتی، ریسک‌های سیستمی یا فرصت‌های تحول را بستری‌سازی کند.

## ▪ **واقعیتی غیرقابل انکار**

در این میان ذکر این نکته نیز قابل تأمل است که در جهان امروز و ساختار نظام بین‌الملل پیوند اقتصاد با ژئوپلیتیک، دیگر صرفاً یک تحلیل نظری نیست بلکه واقعیتی انکارناپذیر در ساحت سیاست بین‌الملل است. جغرافیای انرژی

# اقتصاد عراق در بروز خ رکود و رشد!



## سخن نخست:

کاهش تولید نفت: سیاست‌های کاهش تولید در قالب توافقات اوپک‌پلاس که به منظور حفظ تعادل در بازار جهانی نفت اجرا شده، منجر به کاهش حجم تولید نفت عراق شده است. این کاهش تولید در حالی که عراق یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان نفت جهان است، زمینه را برای افت درآمدهای نفتی و در نتیجه کاهش تولید ناخالص داخلی کشور فراهم کرده است.

**۲** افت قیمت‌های جهانی نفت: نوسانات قیمت جهانی نفت نیز تأثیر منفی دیگری بر اقتصاد عراق گذاشته است. بهویژه با توجه به اینکه عراق بخش عمده‌ای از درآمدهای خود را از صادرات نفت تأمین می‌کند، کاهش قیمت نفت در بازار جهانی باعث کاهش درآمدهای ارزی و در پی آن کاهش قدرت خرید و توان اقتصادی دولت شده است.

**۳** محدودیت‌های موجود در ظرفیت تولید: عراق در سال‌های اخیر با مشکلات فنی و زیرساختی در ظرفیت‌های تولید نفت روبرو بوده است. ضعف در مدیریت منابع نفتی و نیاز به به روزرسانی تجهیزات و تکنولوژی‌های استخراج نفت، ظرفیت تولید این کشور را محدود کرده است. این مسائل در کنار کاهش طبیعی تولید از میادین نفتی موجود، برآمدهای کشور تأثیر منفی گذاشته است. در همین راستا، فرهاد نصیری، کارشناس اقتصادی و تحلیلگر نفتی، در مصاحبه‌ای با فاینشنال تایمز بالشاره به متغیرهای فوق گفت: «اقتصاد عراق به طور کامل به نفت وابسته است. این کشور باید از وابستگی به درآمدهای نفتی رهایی یابد و در سایر بخش‌ها سرمایه‌گذاری کند تا در برابر بحران‌های جهانی تاب‌آوری بیشتری پیدا کند.»



اقتصاد عراق، با وجود برخورداری از منابع نفتی غنی، همچنان در مسیر رشد پایدار با چالش‌های متعددی روبه‌رو است که راه حل‌های آن در سایه یک سری اصلاحات اساسی قرار دارد. عراق به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان نفت در جهان، به شدت وابسته به درآمدهای نفتی است، اما این وابستگی به نفت، کشور را در برابر نوسانات جهانی بازار انرژی آسیب‌پذیر کرده است. در سال‌های اخیر، عراق شاهد کاهش قیمت نفت، کاهش تولید و رکود در بخش‌های غیرنفتی بوده که این وضعیت منجر به بحران‌های مالی، کسری بودجه و افزایش تورم شده است. اگرچه تلاش‌هایی برای تنوع بخشی به اقتصاد از طریق گسترش بخش‌های غیرنفتی و جذب سرمایه‌گذاری خارجی انجام شده، اما مشکلاتی همچون فساد، ضعف در حکمرانی اقتصادی، و ناتوانی در اجرای اصلاحات ساختاری به طور جدی مسیر توسعه اقتصادی را محدود کرده است. این مقاله قصد دارد تا با تحلیل دقیق وضعیت اقتصادی عراق در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵، چالش‌ها و فرصت‌هایی که این کشور در مواجهه با بحران‌ها و تحولات جهانی دارد را بررسی کرده و راهکارهایی برای تحقق توسعه پایدار ارائه دهد. از آنجاکه عراق در حال گذار از یک اقتصاد نفتی به اقتصادی متنوع‌تر و مقاوم‌تر است، درک عمیق‌تر وضعیت فعلی و نیاز به اصلاحات ساختاری بهویژه در حوزه‌های مالی، اقتصادی و حکمرانی برای تدوین استراتژی‌های توسعه ضروری است. این مقاله با استناد به داده‌های صندوق بین‌المللی پول (IMF) و بانک جهانی (World Bank)، وضعیت کنونی اقتصاد عراق و پیش‌بینی‌های سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ را تحلیل کرده و بر چالش‌های پیش‌رو و الزامات اصلاحاتی که عراق برای توسعه پایدار نیاز دارد، متمرکز شده است.

## سایه سنگین کاهش تولید نفت بر تولید ناخالص داخلی

تولید ناخالص داخلی (GDP) یکی از مهم‌ترین شاخص‌های ارزیابی سلامت اقتصادی یک کشور است. در عراق، بخش نفتی نقش خالبی در تشکیل تولید ناخالص داخلی ایفا می‌کند؛ بهطوری که بیش از ۹۰ درصد از درآمدهای دولت از صادرات نفت تأمین می‌شود. بنابراین، هرگونه کاهش در تولید نفت یا تغییرات منفی در بازارهای جهانی نفت تأثیر مستقیمی بر اقتصاد عراق خواهد گذاشت. این وابستگی به نفت، عراق را در برابر نوسانات قیمت جهانی نفت آسیب‌پذیر کرده است.

بر اساس گزارش‌های صندوق بین‌المللی پول و بانک جهانی، تولید ناخالص داخلی عراق در سال ۲۰۲۴ به دلیل کاهش شدید تولید نفت، افت قیمت‌های جهانی نفت و محدودیت‌های موجود در ظرفیت تولید کشور با کاهش ۲,۳ درصدی مواجه شده است. این کاهش عمده‌تاً به دلایل زیر است:

## تکش‌های تورم بر اقتصاد عراق

تورم یکی از مشکلات اساسی برای کشورهای در حال توسعه است که می‌تواند تأثیرات منفی گسترده‌ای بر رفاه عمومی و ثبات اقتصادی کشور داشته باشد. در عراق، نرخ تورم به‌ویژه در ارتباط با تغییرات قیمت نفت واردات کالاهای اساسی به شدت تحت تأثیر قرار دارد. طبق پیش‌بینی‌ها، نرخ تورم در عراق در سال ۲۰۲۴ به ۷٪ درصد کاهش خواهد یافت. این کاهش عمدتاً به دلیل کاهش قیمت کالاهای اساسی و سیاست‌های پولی انقباضی بانک مرکزی عراق است. با این حال، در سال ۲۰۲۵، پیش‌بینی می‌شود که نرخ تورم به ۳,۵٪ درصد افزایش یابد، که به دلیل افزایش قیمت کالاهای اساسی و فشارهای داخلی ناشی از کاهش تولید نفت خواهد بود.

## رشد اقتصادی در مسیر ناهموار

صندوقد بین‌المللی پول پیش‌بینی می‌کند که رشد اقتصادی عراق در سال ۲۰۲۵ به منفی ۱,۵ درصد کاهش یابد. این پیش‌بینی، از شرایط پیچیده اقتصادی ووابستگی به نفت نشأت می‌گیرد و نشان‌دهنده چالش‌های فراوانی است که عراق در مسیر بهبود وضعیت اقتصادی خود با آن روبه‌رو خواهد بود. عواملی که باعث این روند نزولی در تولید ناخالص داخلی (GDP) خواهند شد، به شرح زیر است:

**۱- تداوم کاهش تولید نفت:** عامل اصلی رکود اقتصادی. عراق با کاهش تولید ناشی از سیاست‌های کاهش عرضه در قالب توافقات اوپک‌پلاس و مشکلات داخلی در مدیریت میادین نفتی، به محدودیت‌هایی در این زمینه برخورد کرده است. کاهش تولید در بخش نفتی به طور مستقیم بر درآمدهای ارزی عراق و توانایی دولت برای تأمین بودجه عمومی تأثیر گذاشته و موجب کاهش رشد اقتصادی شده است.

**۲- سازناک‌کوک توسعه بخش غیرنفتی و کمبود تنوع منابع درآمدی:** در حالی که عراق در تلاش است تا وابستگی خود به

نفت را کاهش دهد و به سمت یک اقتصاد متنوع تر حرکت کند، بخش غیرنفتی این کشور همچنان با چالش‌های زیادی مواجه است. توسعه بخش‌های غیرنفتی نظیر کشاورزی، ساخت‌وساز، خدمات و صنعت، نیازمند جذب سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی، بهبود زیرساخت‌ها و اصلاحات اساسی در حکمرانی اقتصادی است. با این حال، کمبود سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت، ضعف در فضای کسب‌وکار، و مشکلاتی همچون فساد و عدم شفافیت، موجب کندی در رشد این بخش‌ها شده است.

**۳- فشارهای مالی ناشی از کسری بودجه و افزایش هزینه‌ها:** کسری بودجه یکی دیگر از چالش‌های بزرگ

عراق در سال ۲۰۲۵ خواهد بود. این کسری عمدتاً به دلیل کاهش درآمدهای نفتی، افزایش هزینه‌های دولتی و ناکافی بودن منابع مالی غیرنفتی است. کسری بودجه به معنای این است که دولت عراق نمی‌تواند هزینه‌های خود را از طریق منابع داخلی تأمین کند و مجبور به استقراض یا استفاده از ذخایر ارزی خواهد بود.

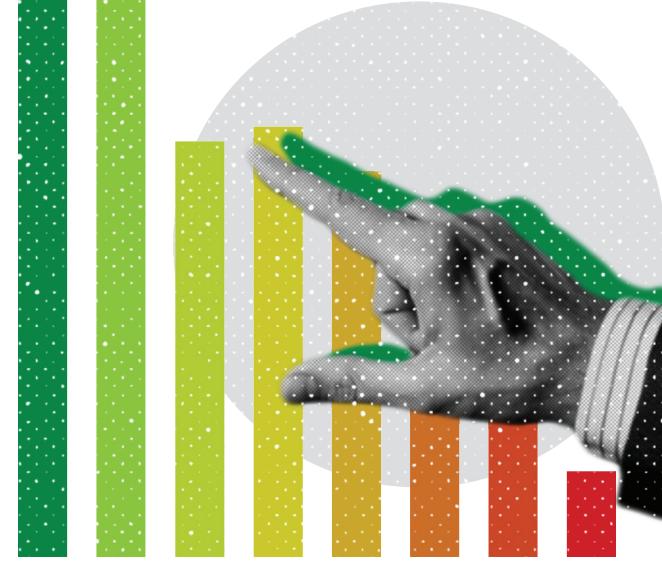
**۴- آسیب‌پذیری در برابر نوسانات جهانی و ریسک‌های**

**جهانی:** عراق به دلیل وابستگی شدید به نفت، در برابر نوسانات جهانی آسیب‌پذیر است. کاهش قیمت‌های جهانی نفت یا کاهش تقاضای جهانی برای نفت عراق می‌تواند به کاهش شدید درآمدهای ارزی منجر شود و این کاهش درآمدها به طور مستقیم بر بخش‌های مختلف اقتصاد کشور تأثیر خواهد گذاشت.

## بخش غیرنفتی در کم رفت

بخش غیرنفتی به تمام فعالیت‌های اقتصادی اطلاق می‌شود که وابسته به نفت نیستند و می‌توانند شامل کشاورزی، خدمات، تولید و ساخت‌وساز باشند. تقویت این بخش برای عراق حیاتی است تا بتواند وابستگی خود به نفت را کاهش داده و به عنوان یک منبع پایدار درآمدی و اشتغال‌زایی به جای نفت عمل کند. با این حال، تحلیل‌های صندوق بین‌المللی پول نشان می‌دهند که بخش غیرنفتی عراق در سال ۲۰۲۴ تنها ۲,۵٪ درصد رشد داشته، که نسبت به رشد ۳,۵٪ درصدی در سال ۲۰۲۳ کاهش چشمگیری تجربه کرده است. این کاهش به دلیل رکود در صنایع کشاورزی و ساخت‌وساز و کاهش سرمایه‌گذاری در پروژه‌های زیربنایی است. در سال ۲۰۲۵ نیز پیش‌بینی می‌شود که رشد بخش غیرنفتی عراق به ۱٪ درصد بررسد.

تولید ناخالص داخلی (GDP) یکی از مهم‌ترین شاخص‌های ارزیابی سلامت اقتصادی یک کشور است. در عراق، بخش نفتی نقش غالبی در تشکیل تولید ناخالص داخلی ایفا می‌کند؛ به‌طوری که بیش از ۹۰٪ درصد از درآمدهای دولت از صادرات نفت تأمین می‌شود. بنابراین، هرگونه کاهش در تولید نفت یا تغییرات منفی در بازارهای جهانی نفت تأثیر مستقیمی بر اقتصاد عراق خواهد گذاشت.



## کسری بودجه: تحلیل و پیامدهای آن بر حکمرانی اقتصادی

کسری بودجه یکی از مشکلات عمدۀ اقتصادی عراق است که در سال‌های اخیر به شدت تشدید شده است. کسری بودجه زمانی رخ می‌دهد که دولت نتواند هزینه‌های خود را از طریق درآمدهای خود تأمین کند و این کسری معمولاً به افزایش بدھی‌های دولتی و کاهش توان دولت در تأمین خدمات عمومی منجر می‌شود. گزارش‌های صندوق بین‌المللی پول نشان می‌دهند که کسری بودجه عراق در سال ۲۰۲۴ به ۴,۲٪ درصد از تولید ناخالص داخلی خواهد یافت. این کسری به ۷,۶٪ درصد افزایش یابد.

## ▪ ضرورت اصلاحات ساختاری برای توسعه پایدار

اقتصاد عراق، با تکیه بر منابع نفتی غنی خود، در مواجهه با بحران‌های اقتصادی و نوسانات جهانی نفت همچنان در مسیر توسعه پایدار قرار ندارد. وابستگی شدید به نفت، کاهش تولید این ماده ارزشمند، نوسانات قیمت جهانی نفت، وضعیت در بخش غیرنفتی، از جمله چالش‌های کلیدی هستند که مانع از رشد و پایداری اقتصادی این کشور شده‌اند. داده‌های معترض صندوق بین‌المللی پول (IMF) و بانک جهانی (World Bank) نشان می‌دهند که عراق در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ با کاهش شدید تولید ناخالص داخلی، افزایش کسری بودجه و تورم بالا مواجه بوده و هست، که این امر تأثیرات منفی بر رفاه عمومی و ثبات اقتصادی کشور خواهد گذاشت.

## ▪ مسیر ناهموار توسعه عراق



بحران کسری بودجه و مشکلات ناشی از آن، از مهم‌ترین موانع در تحقق توسعه اقتصادی عراق هستند. کاهش درآمدات نفتی و ضعف در جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی، به ویژه در بخش‌های غیرنفتی، همچنان چالش‌های اصلی در مسیر تنوع‌بخشی به اقتصاد عراق محسوب می‌شوند. همچنین، تورم ناشی از کاهش تولید نفت و افزایش واردات کالاهای اساسی، به فشارهای اقتصادی افزوده است. به ویژه، کاهش رشد بخش غیرنفتی که در سال‌های اخیر به طور قابل توجهی کاهش یافته، نیاز به توجه ویژه برای تقویت این بخش را برجسته می‌کند.

## ▪ گزینه‌های پیش رو

برای عبور از این بحران‌ها و دستیابی به توسعه پایدار، عراق نیازمند انجام اصلاحات ساختاری اساسی در حوزه‌های مختلف اقتصادی است. به طور خاص، تقویت بخش غیرنفتی باید در اولویت قرار گیرد. این امر نیازمند سیاست‌گذاری مناسب در زمینه جذب سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی، بهبود زیرساخت‌ها، کاهش فساد و شفاف‌سازی در فرآیندهای اقتصادی است. علاوه بر این، اصلاحات در سیستم مالیاتی، افزایش درآمدات نفتی، و ایجاد شرایط مناسب برای توسعه بخش کشاورزی، صنعت و خدمات ضروری به نظر می‌رسد. بنا بر تحلیل‌های کارشناسان اقتصادی، عراق باید از واپستگی به نفت رهایی یابد و راهکارهای متنوعی را برای ایجاد تاب‌آوری در برابر نوسانات بازارهای جهانی پیاده‌سازی کند. این فرایند نیازمند تلاش مستمر در جهت بهبود حکمرانی اقتصادی و بهکارگیری استراتژی‌های دقیق و عملیاتی برای توسعه اقتصادی کشور خواهد بود. در این راستا، عراق باید با بهره‌گیری از تجارب جهانی و همکاری‌های بین‌المللی، به دنبال دستیابی به یک اقتصاد مقاوم‌تر، متنوع‌تر و کمتر وابسته به نفت باشد. با توجه به وضعیت اقتصادی کنونی و پیش‌بینی‌ها برای سال‌های آینده، عراق به اصلاحات ساختاری اساسی و بازنگری در رویکردهای اقتصادی خود نیاز دارد تا بتواند به توسعه پایدار و تاب‌آوری در برابر بحران‌ها و تحولات جهانی دست یابد.



# ◆ بازخوانی اقتصاد کلان عراق ◆ از رفاه مصنوعی تا بحران ساختاری

اقتصاد کلان عراق در یک چهارچوب مفهومی، با تابعیت دهنده سازوکارهای کلانی است که رشد اقتصادی، ثبات قیمتی، تعادل بودجه دولت، وضعیت اشتغال و تراز خارجی کشور را رقم می‌زنند. در عراق، این مولفه‌ها نه تنها تابعی از متغیرهای اقتصادی هستند، بلکه به شدت تحت تأثیر عوامل سیاسی، امنیتی و ساختاری نیز قرار دارند. ساختار اقتصادی عراق طی دهه‌های اخیر، به ویژه پس از سال ۲۰۰۳، بر الگوی دولت رانتی استوار شده است. در قاب این الگو، دولت بخش غالب درآمدهای خود را از فروش نفت به دست می‌آورد و با توزیع این درآمدهای میان اقشار مختلف از طریق پرداخت حقوق، یارانه و پروژه‌های عمرانی، نقش مسلطی در اقتصاد ایفا می‌کند. به همین دلیل، هرگونه نوسان در بازار جهانی اثری بلا فاصله به متغیرهای کلان اقتصاد عراق سرایت می‌کند.

## ▪ موقور محکه‌ای که فعل نیست

تولید ناخالص داخلی عراق، که مهم‌ترین شاخص عملکرد اقتصاد در سطح ملی است، این متغیر در سال ۲۰۲۴ شاهد کاهش ۱۵ درصدی در قیاس با سال ۲۰۲۵ است؛ گزراهای که عمدتاً به واسطه افت تولید نفت رخ داد که بخش عمده‌ای از تولید ناخالص اسمی کشور را تشکیل می‌دهد. در عین حال، داده‌های بانک جهانی نشان می‌دهند که بخش غیرنفتی اقتصاد در همان سال رشدی حدود پنج درصد داشته است. این پویایی در بخش‌های خدمات، صنعت سبک و برخی فعالیت‌های ساختمانی بیانگر ظرفیت بالقوه‌ای است که در صورت تقویت زیرساخت‌ها و بهبود محیط کسب و کار، می‌تواند جایگزینی تدریجی برای درآمدهای نفتی فراهم کند.

## ▪ آفت اقتصاد عراق

در حوزه سیاست‌های مالی، عراق با یک چالش مژمن در بودجه بندی رو به روز است. وابستگی ۹۰ درصدی در بودجه دولت به نفت، هرگونه کاهش در قیمت یا صادرات نفت را به کسری شدید بودجه تبدیل می‌کند. در سال ۲۰۲۴، این کسری حدود ۴۰ درصد از تولید ناخالص داخلی بود و برآورد می‌شود که در سال‌های آتی، در صورت ادامه سیاست‌های فعلی هزینه‌کرد، به بیش از ۱۰ درصد بررسد. بخش عمده‌ای از مخارج دولت، نه در حوزه‌های تولیدی یا توسعه‌ای، بلکه در قالب پرداخت‌های جاری به حقوق بگیران دولت و بازنشستگان صرف می‌شود. این الگوی هزینه‌ای، به جای آنکه زمینه‌ساز رشد اقتصادی باشد، موجب تثبیت ساختار ناکارآمد و وابسته به رانت شده است. در این میان نظام پولی عراق نیز تحت تأثیر نوسانات ارزی، کم‌عمق بودن بازارهای مالی و ضعف ابزارهای سیاست‌گذاری با محدودیت‌های زیادی مواجه است. با این وجود،

بانک مرکزی عراق در سال‌های اخیر برای کنترل تورم و کاهش فشارهای وارداتی راهکارهایی ارائه داده و گام‌هایی برداشته است. دریاب با یاری کنترل تورم در پایان سال ۲۰۲۴ به حدود ۲.۵ درصد رسید که نسبت به سال‌های پیشین کاهش محسوسی نشان می‌دهد. این دستاوردهای واسطه سیاست‌های انقباضی پولی و تثبیت نسیی بازار ارز حاصل شده است. با این حال، بسیاری از کارشناسان معتقدند که پایداری این موفقیت در گرواصلاحات عمیق تر در نظام بانکی، کاهش وابستگی وارداتی، توسعه ابزارهای مالی نوین خواهد بود. بازار کار به عنوان یکی از متغیرهای تعریف شده در اقتصاد کلان در عراق بازتابی از همان ساختار رانت‌محور اقتصاد است. بخش اعظم نیروی کار در بخش دولتی متمرکز شده و بخش خصوصی که می‌تواند موتور محرك اشتغال مولد باشد، از فقدان حمایت نهادی، ناظمینانی حقوقی و دسترسی ناکافی به منابع مالی رنج می‌برد. نرخ بیکاری رسمی حدود ۱۲ تا ۱۴ درصد و نرخ بیکاری جوانان بیش از ۲۵ درصد برآورد شده است. این آمار، در کنار نرخ پایین مشارکت اقتصادی زنان، نشان‌دهنده یک بازار کار راکد و غیرفعال است که ظرفیت‌های انسانی کشور را به شدت هدر می‌دهد.

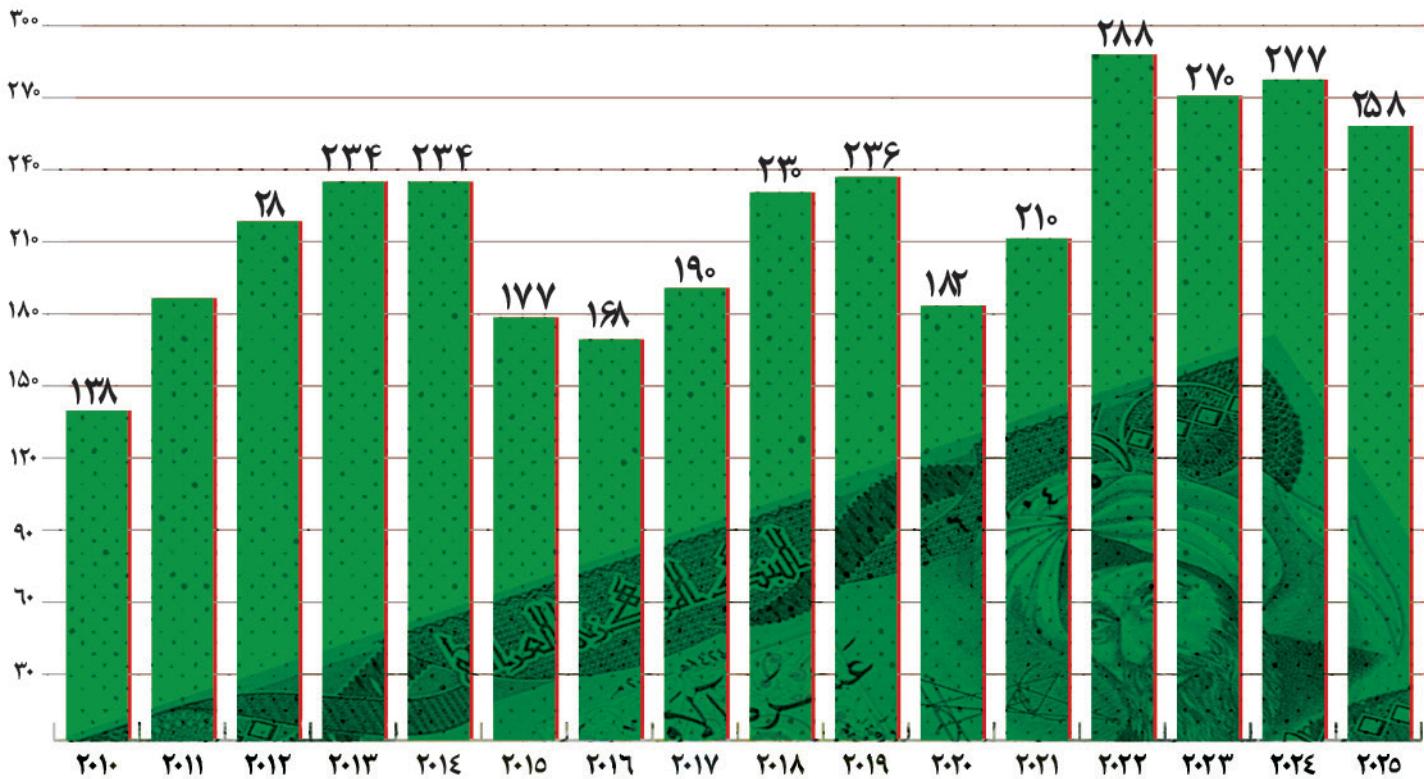
در سطح خارجی، عراق اگرچه همچنان مازاد تجاری دارد، اما این مازاد کاملاً متکی بر صادرات نفت است. تراز حساب جاری در سال ۲۰۲۴ به حدود ۱۰۴ درصد از تولید ناخالص داخلی کاهش یافت. ذخایر ارزی کشور اما همچنان در وضعیت مطلوبی قرار دارد و رقم آن تا پایان همان سال به بیش از ۱۰۰ میلیارد دلار رسید که می‌تواند نزدیک به ۱۰ ماه واردات را پوشش دهد. این ذخایر هرچند در ظاهر نشانه‌ای از سلامت مالی کشور هستند، اما به دلیل ماهیت ناپایدار آن‌ها، نمی‌توانند تضمینی برای ثبات بلندمدت اقتصادی تلقی شوند.

در این میان مسأله بدھی عمومی نیاز از دیگر دغدغه‌های اقتصاد کلان عراق است. نسبت بدھی به تولید ناخالص داخلی، طبق گزارش صندوق بین‌المللی پول، در سال ۲۰۲۴ در حدود ۴۹ درصد بود و بیش‌بینی می‌شود در صورت تداوم وضعیت کنونی و نبود اصلاحات ساختاری، این نسبت تا سال ۲۰۲۷ به بیش از ۶۵ درصد برسد. چنین سطحی از بدھی در اقتصادی که فاقد منابع پایدار و متنوع درآمدی است، زنگ خطری جدی برای آینده مالی کشور به شمار می‌رود.

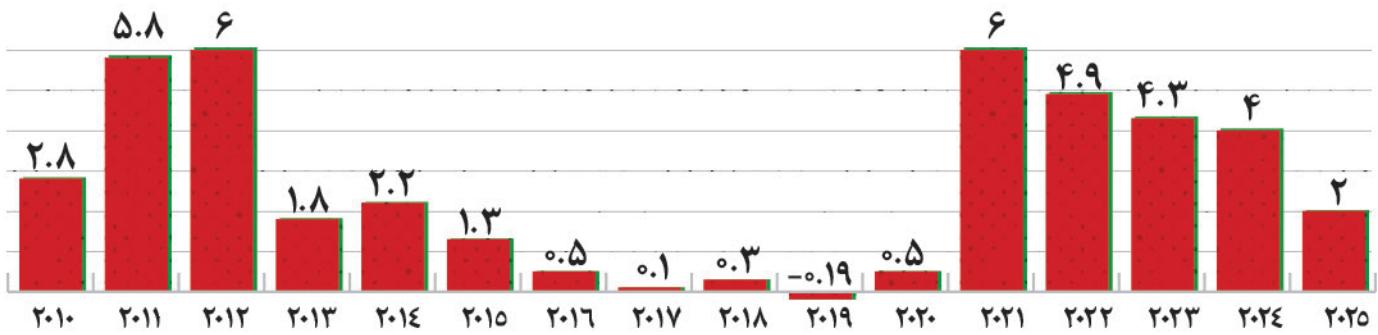
در نهایت، می‌توان گفت که اقتصاد کلان عراق در وضعیت شکننده‌ای قرار دارد که عمدتاً ناشی از ساختار نهادینه‌شده‌ی وابستگی به نفت، ضعف نظام مالیاتی، ناکارآمدی هزینه‌های دولت، و فرسایش پیوسته ظرفیت تولید داخلی است. بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول بارها تاکید کرده‌اند که اصلاحات عمیق در حوزه‌های مالی، ارزی، نهادی و حقوقی، پیش‌شرط عبور از این وضعیت و دستیابی به ثبات و رشد پایدار است. تحقق این اصلاحات امنیازمند اراده سیاسی، اجماع ملی و مشارکت فعال نهادهای دولتی و بخش خصوصی است؛ امری که همچنان با چالش‌های اجتماعی، امنیتی و مدیریتی روبروست.



## تولید ناخالص داخلی عراق از سال ۲۰۱۰ تا پیش‌بینی ۲۰۲۵



## تورم عراق از سال ۲۰۱۰ تا پیش‌بینی ۲۰۲۵



سیاست‌های انقباضی پولی

ثبتیت نسبی بازار ارز

علت تورم پایین در عراق: توسعه ابزارهای مالی نوین

اصلاحات در نظام بانکی

محدودیت در چاپ پول



# اقتصاد عراق در تله نفت

اقتصاد عراق بیش از هر کشور دیگری در منطقه، به صادرات نفت خام وابسته است. نفت به عنوان مotor اصلی درآمد دولت، منبع عمده تأمین ارز خارجی و ستون فقرات تراز تجاری کشور عمل می‌کند. بر اساس گزارش پاییز ۲۰۲۴ بانک جهانی، بیش از ۹۰ درصد از درآمدهای دولت و نزدیک به ۹۵ درصد از کل ارزآوری صادراتی عراق، از محل فروش نفت تأمین می‌شود. در چنین چارچوبی، هرگونه نوسان در قیمت نفت یا اختلال در روند صادرات، می‌تواند به سرعت نظام مالی، ثبات اقتصادی و حتی انسجام اجتماعی کشور را متأثر سازد.

در همین راستا برخی تحلیل‌گران براین باورند که ساختار اقتصادی عراق نه تنها آسیب‌پذیر، بلکه به شدت شکننده است. این کشور از الگوی «دولت رانتی» پیروی می‌کند؛ یعنی بخش اعظم درآمد خود را نه از طریق تولید و مالیات، بلکه با توصل به منابع طبیعی - به ویژه نفت - به دست می‌آورد. این الگو سبب شده که دولت، به جای پاسخ‌گویی به شهروندان و تکیه بر مشارکت اقتصادی، بر توزیع رانت جهت حفظ مشروعیت خود تمکز کند. طبق داده‌های صندوق بین‌المللی پول در سال ۲۰۲۴، بیش از ۴۰ درصد از نیروی کار عراق در بخش دولتی مشغول هستند که عمدتاً از درآمدهای نفتی تغذیه می‌شوند.

مدل وابستگی مطلق به نفت، سه تهدید بزرگ را متوجه اقتصاد عراق کرده است: ۱. نوسانات جهانی قیمت نفت که همواره کسری بودجه و بی‌ثباتی مالی به همراه داشته است؛ ۲. چالش‌های داخلی در حوزه تولید و صادرات مانند ضعف زیرساختی، فساد و حملات به خطوط انتقال نفت؛ ۳. اثرات مخرب تحولات ژئوپلیتیکی، که از احتلاف با اقلیم کردستان گرفته تا فشارهای بین‌المللی و وابستگی به کشورهای مسیر صادرات نفت عراق را شامل می‌شود.

## • ظرفیت‌ها و وضعیت میادین نفتی عراق

علیرغم آسیب‌پذیری‌هایی که در بالادن‌ها اشاره شد، عراق از نظر ذخیره اثبات شده نفتی، در میان پنج کشور نخست جهان قرار دارد. این کشورداری بیش از ۱۴۵ میلیارد بشکه ذخیره اثبات شده نفت است و براساس داده‌های تخمینی در صورت اکتشافات جدید، این رقم ممکن است تا ۲۰۰ میلیارد بشکه افزایش یابد.  
در این میان ساختار میدان‌های نفتی عراق نیاز از نظر جغرافیایی به دو بخش عمده تقسیم می‌شود: ۱۰۰ میادین واقع در شمال (نظیر کرکوک) ۲۰ میادین گسترده در جنوب (مانند الرمیله، مجنون، قرنه غربی و زیبر). بیش از ۷۰ درصد از نفت تولیدی عراق از جنوب کشور، به ویژه در استان بصره، استخراج می‌شود.

## • مختصات میادین نفتی عراق

میدان نفتی الرمیله، با ظرفیت تولید بیش از ۱.۵ میلیون بشکه در روز، یکی از بزرگ‌ترین میادین عملیاتی در جهان است که عمدتاً توسط شرکت BP و CNPC اداره می‌شود.

از سال ۲۰۰۹ به صورت رسمی در توسعه میدان نفتی الرمیله (Rumaila) حضور دارد و مسئولیت بهیمه‌سازی تولید، کاهش گازهای مشعل سوزی و ارتقاء بهره‌وری میدان را عهده دار شده است.

## ▪ درباره صادرات نفت و جایگاه منطقه‌ای عراق

براساس گزارش اوپک در مه ۲۰۲۵، عراق به طور میانگین روزانه ۴.۵ میلیون بشکه نفت تولید کرده که از این میان حدود ۳.۵ میلیون بشکه صادر شده است. این کشور دومین تولیدکننده بزرگ اوپک پس از عربستان سعودی است و توانسته سهم مهمی در بازارهای آسیایی - بهویژه چین، هند و کره جنوبی - را به دست آورد. همچنین به‌واسطه کاهش صادرات ایران به واسطه تحریم‌ها، عراق بخشی از خلاً بازار منطقه را پر کرده و به مرور در برخی بازارهای اروپایی نیز نفوذ کرده است.

## ▪ رقابت پسرعموها

با این حال، این موقعیت منطقه‌ای، بدون سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های صادراتی، در معرض تهدید قرار دارد. در حالی‌که عربستان و امارات به سرعت خطوط صادراتی جدید، بنادر نفتی مدرن و زنجیره‌های فرآوری پایین‌دستی را توسعه داده‌اند، عراق همچنان به مسیرهای محدود صادراتی وابسته است. خط لوله اصلی کرکوک - جیهان بارها به دلایل سیاسی یا امنیتی بسته شده و پروژه‌های جایگزین، نظیر خط لوله بصره - عقبه از طريق اردن یا مسیر پیشنهادی از طريق سوریه، هنوز اجرایی نشده‌اند. تولید بیش از ۴۰۰ هزار بشکه در روز دارد. به باور گروهی از تحلیلگران چین بدین طريق، نه تنها نیاز خود به نفت عراق راتامین می‌کند، بلکه نفوذ ژئوپلیتیکی خود در خاورمیانه را نیز تقویت کرده است.

براساس گزارش اوپک در مه ۲۰۲۵، عراق به طور میانگین روزانه ۴.۵ میلیون بشکه نفت تولید کرده که از این میان حدود ۳.۵ میلیون بشکه صادر شده است. این کشور دومین تولیدکننده بزرگ اوپک پس از عربستان سعودی است و توانسته سهم مهمی در بازارهای آسیایی - بهویژه چین، هند و کره جنوبی - را به دست آورد.

CNPC هم بزرگ‌ترین شرکت نفتی چین و یکی از شرکت‌های دولتی وابسته به دولت مرکزی پکن است. این شرکت در حوزه‌های بالادستی (اكتشاف و تولید) و پایین‌دستی (پالایش، توزیع، صادرات) فعالیت دارد و همچنین در میدان نفتی الحلفایه (Halfaya) در استان میسان (Maysan) مشارکت می‌کند؛ این میدان ظرفیت تولید بیش از ۴۰۰ هزار بشکه در روز دارد. به باور گروهی از تحلیلگران چین بدین طريق، نه تنها نیاز خود به نفت عراق راتامین می‌کند، بلکه نفوذ ژئوپلیتیکی خود در خاورمیانه را نیز تقویت کرده است.

۲ میدان‌های قرنه غربی ۱ و ۲ نیز که به ترتیب تحت مدیریت ExxonMobil و Lukoil قرار دارند، ظرفیت بالایی برای توسعه دارند اما به دلیل موانع امنیتی و چالش‌های قراردادی، روند توسعه آن‌ها کند بوده است.

۳ ExxonMobil یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های انرژی در جهان و مهم‌ترین شرکت نفتی آمریکاست. این شرکت در عراق، بهویژه در توسعه میدان نفتی قرنه غربی ۱ (West Qurna ۱)، در جنوب کشور فعالیت داشته است. با این حال، از سال ۲۰۱۹ به بعد، به دلیل نگرانی‌های امنیتی، تنش‌های سیاسی و اختلافات قراردادی با دولت عراق، خروج تدیرجی از پروژه را کلید زد و در سال ۲۰۲۱، شرکت عراق اعلام کرد که Exxon قصد دارد سهم خود را اگذار کند و اکنون شرکت‌های چینی به دنبال جایگزینی در این پروژه هستند.

## ▪ بحران مشروعیت

فقدان برنامه‌ریزی بلندمدت و عدم شفافیت مالی، از جمله موانع اصلاح ساختاری اقتصاد عراق است. بودجه‌های سالانه معمولاً بر مبنای خوش‌بینی نسبت به قیمت نفت تدوین می‌شوند. برای نمونه، بودجه ۲۰۲۴ بر مبنای قیمت ۷۰ دلار در هر بشکه تنظیم شده بود، اما هرگونه نوسان جدی در بازار جهانی می‌تواند تمام معادلات مالی دولت را مختلط کند.

## ▪ چالش‌بی اعتمادی

افزون بر این، فساد گسترده در لایه‌های مختلف حکمرانی اقتصادی، فضای سرمایه‌گذاری را به شدت تضعیف کرده است. براساس گزارش سال ۲۰۲۴ سازمان شفافیت بین‌الملل، عراق در میان ۲۰ کشور نخست دارای بالاترین ادرارک فساد در جهان است. این چالش، هم اعتماد عمومی را کاهش داده و هم شرکت‌های خارجی را زورود به پروژه‌های بلندمدت بازداشت‌ه است. در همین راستا گروهی از جامعه شناسان و اقتصاددان‌ها براین باورند که نارضایتی عمومی در عراق، عمدتاً ریشه در سوء مدیریت منابع نفتی، بیکاری نظری بصره، ناصریه و نجف شاهد اعتراضات مردمی علیه فساد، فقر و ضعف خدمات عمومی بوده‌اند. این اعتراضات غالباً سرکوب شدند، اما پیام روشنی برای دولت‌های داشته‌اند: وابستگی به نفت، بدون توزیع عادلانه ثروت، مشروعیت سیاسی را تضعیف می‌کند.

## ▪ مسیر اصلاح: از رانت به تولید

نهادهای بین‌المللی همچون بانک جهانی، صندوق بین‌المللی پول و اتحادیه اروپا، برای عبور عراق از اقتصاد نفت‌محور، بسته‌ای از پیشنهادهای فنی و سیاستی ارائه کرده‌اند: این بسته به متغیرهایی چون، اصلاح نظام مالیاتی برای افزایش درآمدهای غیرنفتی، سرمایه‌گذاری در انرژی‌های تجدیدپذیر (بهویژه خورشیدی در جنوب عراق)، تقویت بخش خصوصی و حذف موانع بوروکراتیک، اصلاح نظام بانکی و دسترسی شرکت‌ها به تسهیلات مالی و مبارزه با فساد از طریق دیجیتالی‌سازی فرایندها و نظارت بر قراردادهای نفتی اشاره دارد. در مجموع باید گفت عراق در نقطه‌ای حساس از تاریخ اقتصادی خود قرار گرفته است. وابستگی مطلق به نفت، ضمن ایجاد رشد ظاهری، پایه‌های توسعه پایدار را فرسوده کرده است. از همین رو برای دستیابی به ثبات اقتصادی و سیاسی، عراق باید با اراده سیاسی و حمایت بین‌المللی، به‌سوی تنوع‌بخشی اقتصاد حرکت کند. گذار از «اقتصاد رانت‌محور» به «اقتصاد تولید‌محور»، می‌تواند راه حلی فوری و انکارناپذیر باشد؛ مسیری دشوار اما حیاتی برای تضمین آینده‌ای پایدار، عادلانه و با ثبات برای مردم عراق.



# مهم‌ترین اعداد نفتی عراق

%۶۰

نفت جهان  
در عراق تولید  
می‌شود



%۹۰

اقتصاد عراق  
به نفت وابسته است



%۵

نفت عراق فقط  
از شمال کشور  
به ترکیه و اروپا صادر می‌شود



%۸

ذخایر نفت خام جهان  
در کشور عراق قرار دارد  
و براساس برآوردهای اوپک  
حجم ذخایر نفتی این کشور  
۱۴۵ میلیارد بشکه است



۴۰.۵

میلیون بشکه نفت  
روزانه در عراق  
تولید می‌شود



%۹۵

درآمد های ارزی عراق  
از صادرات نفت است



%۱۷

ذخایر نفتی خاورمیانه  
در عراق است



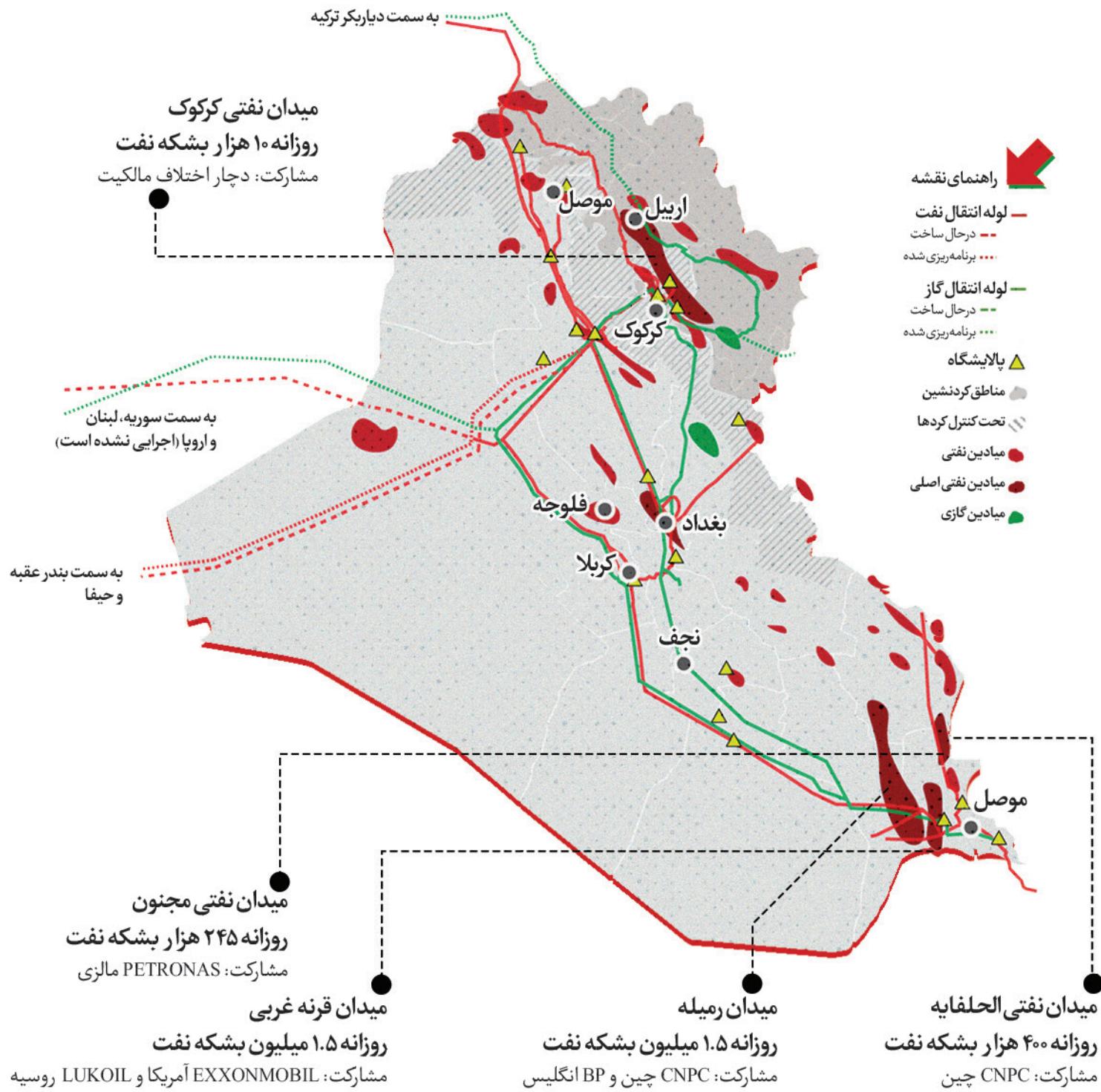
%۹۵

نفت عراق از  
بنادر جنوبی و  
بصره صادر می‌شود





# پالایشگاه ها و میدانی نفتی عراق



# تولید در حاشیه؛ طلای سیاه در متن

اقتصاد عراق از زمان کشف طلای سیاه در اوایل قرن بیستم تاکنون، به طور ساختاری بر درآمدهای نفتی استوار بوده است. وابستگی منمن این بازیگر و بازیگرانی که از رویکردی مشابه پیروی می‌کنند، به یک منبع طبیعی، آگرچه در برده‌های توانسته درآمدهای دولتی را افزایش دهد، اما در بلندمدت به تضعیف سایر بخش‌های مولد اقتصاد انجامیده است. طبق گزارش «پایش اقتصادی عراق» منتشرشده از سوی بانک جهانی در پاییز ۲۰۲۴، بیش از ۹۱ درصد از کل بودجه دولت عراق از محل فروش نفت تأمین می‌شود، و صادرات غیرنفتی سهمی ناچیز در ارزآوری کشور دارد. این وضعیت باعث شده که اقتصاد عراق در برابر نوسانات بازار جهانی نفت، تحولات ژئوپلیتیکی منطقه، و تحریم‌های بین‌المللی به شدت آسیب‌پذیر باشد. با تضعیف تقاضای جهانی برای سوخت‌های فسیلی و تشدید فشارهای داخلی برای اشتغال زایی، ضرورت بازنیت‌سازی اقتصاد عراق و گذار به سمت یک مدل متنوع تر و تولید محور، بیش از پیش احساس می‌شود. در این چارچوب، توسعه صنایع غیرنفتی نه فقط یک انتخاب راهبردی، بلکه ضرورتی اجتناب ناپذیر برای بقاء اقتصادی، ثبات اجتماعی و استقلال سیاسی عراق به شمار می‌رود.

## کشاورزی؛ اهرمی فراموش شده!

یکی از بخش‌هایی که به طور سنتی در عراق محوریت دارد اما توسعه آن مغفول مانده، کشاورزی است. طبق آمار صندوق بین‌المللی پول در سال ۲۰۲۴، حدود ۲۵ درصد از نیروی کار عراق در بخش کشاورزی فعال‌اند، اما این بخش تنها ۱۴.۸ درصد از تولید ناخالص داخلی کشور را تشکیل می‌دهد. این شکاف عمدتاً ماحصل بهره‌وری پایین زمین‌ها، کمبود زیرساخت‌های آبیاری، نبود سیاست‌های حمایتی و آسیب‌های ناشی از تغییر اقلیم و بی‌ثبتی امنیتی در مناطق روستایی است.

در همین راستا جاناتان فاستر، تحلیلگر ارشد فعال در صندوق بین‌المللی پول، تأکید می‌کند که «آسیب‌پذیری زیرساخت‌های کشاورزی در برابر خشکسالی و سوء مدیریت منابع آب، بزرگ‌ترین مانع شکوفایی این بخش است». به باور این تحلیلگر، استفاده از فناوری‌های نوین در مدیریت منابع آبی و اصلاح زنجیره ارزش کشاورزی، می‌تواند تولید را حداقل تا ۵ درصد افزایش دهد و نقش موثرتری در امنیت غذایی واشتغال روستایی ایفا کند.



## ▪ سرمایه انسانی پاشنه آشیل توسعه تولیدی

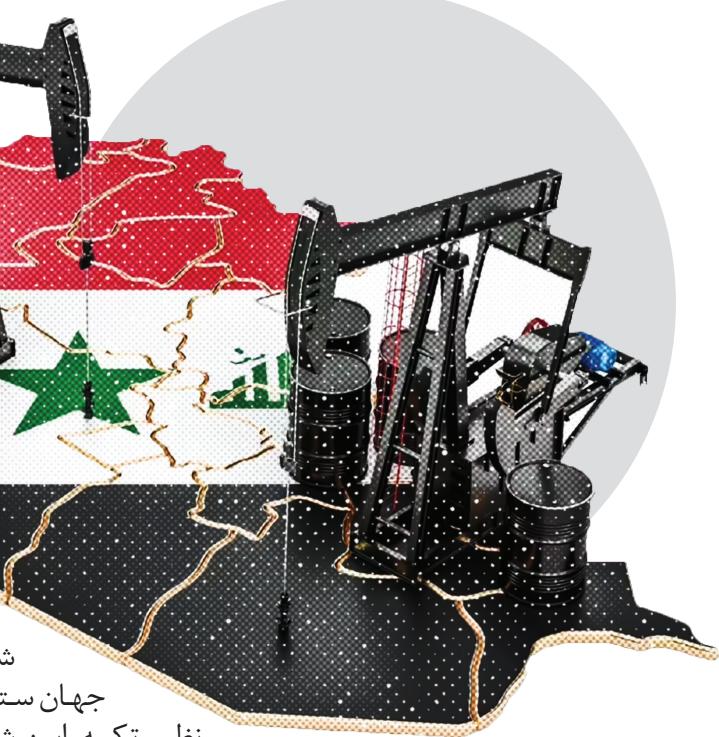
کمبود نیروی کار ماهر، یکی از چالش‌های زیرساختی توسعه صنایع غیرنفتی در عراق است. با وجود جمعیت جوان قابل توجه، نظام آموزشی کشور عمده‌تر نظری و برباده از نیازهای واقعی صنعت است. بر اساس گزارش صندوق بین‌المللی پول، تنها ۱۳ درصد از جوانان عراقی آموزش‌های فنی و حرفه‌ای دیده‌اند. دیوید بنکس، مشاور بانک جهانی در حوزه آموزش و اشتغال، معتقد است که عراق نیازمند تدوین یک «نقشه ملی مهارت» است که بر اساس آن، مراکز آموزش فنی بازسازی، دانشگاه‌ها به صنعت متصل، و مشوق‌هایی برای شرکت‌های مهارت‌آموز طراحی شوند. بدون این زیرساخت انسانی، حتی اگر سرمایه‌گذاری صنعتی انجام گیرد، مزیت رقابتی پایداری حاصل نخواهد شد.

## ▪ صنایع سبک؛ فرصت‌سوزی مزمن در اقتصاد ملی

صنایع سبک یکی از حوزه‌های کلیدی برای متنوعسازی اقتصادی در عراق می‌باشد. این صنایع که شامل تولید کالاهای مصرفی، صنایع غذایی، نساجی، مصالح ساختمانی و بسته‌بندی می‌شوند، هم‌زمان ظرفیت اشتغال زایی بالا، ارزش افزوده مناسب و امکان صادرات دارند. اما بر اساس برآورد بانک جهانی، در سال ۲۰۲۴ تنها حدود ۸ درصد بوده است؛ در حالی که در کشورهای مشابه منطقه مانند اردن یا مصر، این سهم به ۱۵ تا ۲۲ درصد می‌رسد.

صنایع سبک یکی از حوزه‌های کلیدی برای متنوعسازی اقتصادی در عراق به شمار می‌روند. این صنایع که شامل تولید کالاهای مصرفی، صنایع غذایی، نساجی، مصالح ساختمانی و بسته‌بندی می‌شوند، هم‌زمان ظرفیت اشتغال زایی بالا، ارزش افزوده مناسب و امکان صادرات دارند. اما بر اساس برآورد بانک جهانی، سهم این بخش از تولید ناخالص داخلی عراق در سال ۲۰۲۴ تنها حدود ۸ درصد بوده است؛ در حالی که در کشورهای مشابه منطقه مانند اردن یا مصر، این سهم به ۱۵ تا ۲۲ درصد می‌رسد.

بانک جهانی، ریشه این وضعیت را در فقدان سیاست صنعتی ملی، رقابت نابرابر با واردات ارزان قیمت، بحران انرژی، و فرسودگی فناوری تولید می‌داند. او پیشنهاد می‌کند عراق با ایجاد مناطق صنعتی تخصصی، تسهیل صادرات، انتقال فناوری و حمایت هدفمند از تولیدکنندگان داخلی، به تدریج این بخش را حیا کند. به ویژه در حوزه‌هایی چون صنایع غذایی، نوشیدنی، بسته‌بندی، پوشاسک و مصالح ساختمانی، ظرفیت‌های فراوانی برای پاسخ به تقاضای داخلی و بازارهای صادراتی عراق وجود دارد.

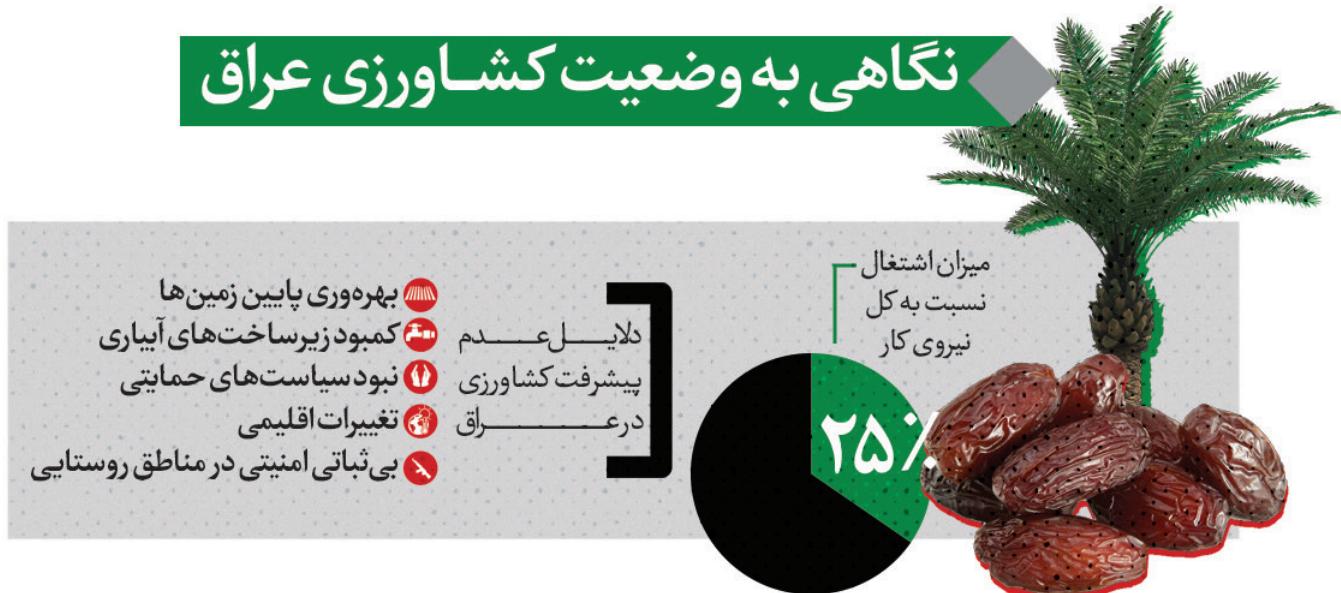


## ▪ زیرساخت اجتماعی و توسعه صنعتی

شرکت‌های کوچک و متوسط (SMEs) در بسیاری از اقتصادهای جهان ستون فقرات تولید و نوآوری به شمار می‌روند. در حالی که در کشورهایی نظیر ترکیه، این شرکت‌ها بیش از ۵۰ درصد از تولید و اشتغال را تشکیل می‌دهند، در عراق سهم آن‌ها هنوز از ۳۰ درصد فراتر نرفته است. مطالعات مشترک صندوق بین‌المللی پول و مؤسسه کارنگی نشان می‌دهد که پیچیدگی‌های بوروکراتیک، نبود حمایت‌های مالی ساختاریافته، فقدان دسترسی به بازار و فساد اداری، مهم‌ترین موانع در مسیر رشد این بخش قلمداد می‌شوند.

در همین راستا رابت هولمز، مشاور صندوق بین‌المللی پول، تأکید می‌کند که شرکت‌های کوچک و متوسط می‌توانند راهکار کوتاه‌مدت و عملیاتی برای استغلال زایی جوانان و زنان باشند؛ مشروط به اینکه دولت از حالت مداخله‌گر صرف به یک تنظیم‌گر مؤثر تبدیل شود. ارائه مشوق‌های مالیاتی، تسهیل دریافت مجوز، تأسیس صندوق‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر و برقراری پیوند با بازارهای دیجیتال، می‌تواند این شرکت‌ها را به پیشran تحول صنعتی عراق تبدیل کند.

## نگاهی به وضعیت کشاورزی عراق



## نگاهی به مشکلات صنایع غیرنفتی



## صنایع غیرنفتی به روایت عدد



## ▪ فساد نهادی؛ مانع ساختاری و چندلایه

فساد در عراق نه تنها یک آسیب اجتماعی بلکه یک معضل ساختاری در مسیر توسعه صنایع غیرنفتی است. طبق شاخص فساد اداری سازمان شفافیت بین‌الملل، عراق در سال ۲۰۱۴ در رتبه ۱۵۷ از میان ۱۸۰ کشور جهان قرار گرفت. این فساد بهویژه در فرآیندهای مناقصه، صدور مجوز، تخصیص منابع و واردات کالا نمود دارد. آنا فریزر، تحلیلگر بانک جهانی، تأکید می‌کند که «مبازه با فساد در عراق تنها از طریق نهادسازی و دیجیتالی‌سازی قابل تحقق است». راهکارهایی نظیر ایجاد نهاد مستقل ضدفساد، شفافسازی قراردادهای صنعتی، الکترونیکی‌سازی مراحل اخذ مجوز و تقویت نظارت مردمی از جمله پیشنهادهای مطرح شده در گزارش مشترک بانک جهانی و UNDP هستند.

## ▪ زیرساخت و سرمایه‌گذاری صنعتی؛ حلقه مفهوده رقابت‌پذیری

صنایع غیرنفتی برای رقابت در بازارهای داخلی و خارجی به زیرساخت‌های پایدار انرژی، حمل و نقل، فناوری اطلاعات و دسترسی به تأمین مالی نیاز دارند. اما عراق در این حوزه با چالش‌های جدی مواجه است. بر اساس داده‌های بانک جهانی، هزینه تمام‌شده تولید صنعتی در عراق به‌طور متوسط ۳۵ درصد بیش از میانگین منطقه‌ای است. ای‌می واکر، تحلیلگر بخش زیرساخت، تأکید می‌کند که «شبکه برق ناپایدار، جاده‌های فرسوده و ضعف در دسترسی به اینترنت، سه مانع بزرگ در برابر رشد تولید صنعتی هستند». همچنین، سرمایه‌گذاری خارجی در بخش‌های غیرنفتی کمتر از ۱۵ درصد سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی را تشکیل می‌دهد. مارکوس رینولدز از کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل متحد معتقد است که اصلاح قوانین مالکیت صنعتی، ارائه تضمین‌های قضایی و ایجاد پنجره واحد برای سرمایه‌گذاران می‌تواند مسیر ورود سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی به بخش‌های صنعتی، غذایی، دارویی و فناوری عراق را باز کند..

## ▪ احیای ستون فقرات عراق

درنهایت باید گفت، صنایع غیرنفتی در عراق، اگرچه هنوز در حاشیه قرار داردند، اما توان بالقوه‌ای برای تبدیل شدن به ستون فقرات اقتصاد نوین این کشور دارند. تنوع بخشی به اقتصاد، افزایش اشتغال، کاهش فقر، ارتقاء صادرات، و تقویت تابآوری مالی در برابر شوک‌های نفتی، همگی به توسعه این بخش وابسته‌اند. تحقق این تحول نیازمند مجموعه‌ای از اصلاحات ساختاری، نهادسازی پایدار، توسعه مهارت‌های انسانی، تقویت زیرساخت‌ها و جلب اعتماد سرمایه‌گذاران است. عراق در آستانه یک انتخاب تاریخی ایستاده است: یا به الگوی نفت محور و ناکارآمد گذشته ادامه دهد، یا با اراده سیاسی و برنامه‌ریزی راهبردی، اقتصاد خود را بر پایه تولید، تنوع و پایداری بنا کند



# دروازه‌ای میان شرق و غرب: فرصت‌ها و چالش‌های تجاری عراق

عراق، با جمعیتی بالغ بر ۴۳ میلیون نفر و دارا بودن پنجمین ذخایر بزرگ نفت جهان، از دیرباز نقشی محوری در اقتصاد انرژی بین‌الملل ایفا کرده است. با این حال، تجربه‌های مکرر بحران‌های داخلی، جنگ، تحریم‌های بین‌المللی و فساد ساختاری، مسیر توسعه پایدار این کشور را پرچالش کرده است. وابستگی شدید به صادرات نفت خام باعث شده تا هرگونه نوسان در بازار جهانی انرژی، تأثیری مستقیم و فوری بر تراز مالی دولت و ثبات اجتماعی داشته باشد. در همین راستا، مقامات عراقی به ویژه از سال ۲۰۲۰ به بعد، تلاش کرده‌اند مسیر اقتصادی کشور را با تعریف کرده و تجارت خارجی را به عنوان یکی از محورهای تحول ملی گسترش دهند. ایجاد پیوندهای تجاری با کشورهای همسایه، راه اندازی مناطق آزاد، تلاش برای عضویت در ترتیبات اقتصادی منطقه‌ای، و پروژه‌های زیرساختی همچون «راه توسعه»، بخشی از این راهبرد تحول گر است. در این مقاله تلاش برآن است تا تحلیلی دقیق از ساختار تجارت خارجی عراق، مسیرهای صادرات و واردات، نقش بازیگران بین‌المللی و منطقه‌ای، و همچنین ظرفیت‌های جدید اقتصادی در آفق سال ۲۰۲۵ ارائه شود.

## سایه سنگین طلای سیاه بر صادرات عراق

براساس گزارش پایگاه اطلاعاتی OEC (مرکز پیچیدگی‌های اقتصادی) در سال ۲۰۲۴، عراق در سال ۲۰۲۳ بالغ بر ۱۲۷.۰۸ میلیارد دلار صادرات داشته که بیش از ۹۰ درصد آن متعلق به نفت خام بوده است. سایر اقلام صادراتی شامل فرآورده‌های پالایش شده نفتی، گاز طبیعی، کک نفتی (ماده جامد و غنی از کربنی است که از فرایند پالایش نفت به دست می‌آید). در واقع، یک محصول فرعی پالایش نفت است که از تجزیه حرارتی هیدروکربن‌های سنگین نفت حاصل می‌شود) و طلا بوده‌اند. تمرکز شدید بر نفت خام، عراق را به شدت وابسته به نوسانات بازارهای جهانی کرده است. در همین راستا می‌توان گفت که چین، هند، آمریکا، یونان و امارات متحده عربی از مهم‌ترین مقاصد صادراتی عراق در سال گذشته بودند.

بانک جهانی در ارزیابی سال ۲۰۲۴ خود هشدار داده که اگرچه صادرات نفتی درآمد قابل توجهی ایجاد می‌کند، اما فقدان تنوع صادراتی، مانع بزرگی بر سر راه رشد پایدار اقتصادی محسوب می‌شود. همچنین کارشناسان تاکید دارند که سهم پایین صادرات غیرنفتی، نشان دهنده نبود زیرساخت‌های صنعتی و ناتوانی عراق در بهره‌گیری از زنجیره‌های جهانی ارزش است. برای نمونه، تنها ۱۰ درصد از صادرات عراق به محصولات کشاورزی و صنعتی سبک اختصاص دارد که در مقایسه با کشورهای هم‌تراز، رقمی بسیار پایین محسوب می‌شود. توسعه صادرات خدمات فنی-مهندسی، فناوری اطلاعات، آموزش، گردشگری زیارتی و صنایع دستی می‌تواند در بلندمدت سهم غیرنفتی صادرات را فزایش دهد. در این زمینه، همکاری با کشورهای همسایه در قالب قراردادهای تجارت ترجیحی نیز پیشنهاد شده است.



## ▪ مازاد شکننده

براساس اطلاعات ارائه شده در گزارش بانک جهانی، در سال ۲۰۲۳ تراز تجاری عراق با مازاد ۵۷.۹ میلیارد دلار مثبت بود. با این حال، رقم مازاد تقریباً به طور کامل ناشی از صادرات نفت است. صندوق بین‌المللی پول در گزارش سالانه خود در ۲۰۲۴ اعلام کرده است که در صورت کاهش بهای جهانی نفت یا اختلال در صادرات، اقتصاد عراق به سرعت دچار ناپایداری مالی خواهد شد. در واقع، بدون اصلاح نظام مالیاتی، کاهش وابستگی بودجه به نفت و رشد صنایع غیرنفتی، این مازاد شکننده و ناپایدار باقی خواهد ماند. نرخ وابستگی بودجه عمومی عراق به نفت در سال ۲۰۲۴ بیش از ۹۲ درصد گزارش شده است.

## ▪ توازن سازی صادرات و واردات

گزارش‌های داخلی وزارت بازرگانی عراق نیز نشان می‌دهد که برخی اقلام وارداتی، مانند مواد غذایی پایه و دارو، به دلیل نوسانات ارزی و نبود ذخایر راهبردی، در موقع بحران به سرعت نایاب می‌شوند. همین امر بر اهمیت ایجاد توازن در سبد وارداتی و تقویت تولید داخلی تأکید دارد. همزمان تحقیقات منتشرشده در فصلنامه علمی علوم اقتصادی و اداری عراق در سال ۲۰۲۴ نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در عراق، اگر به درستی هدایت شود، می‌تواند عامل مهمی در متوازن‌سازی صادرات و کاهش وابستگی به واردات باشد. این مقاله، با تحلیل داده‌های اقتصادی دو دهه اخیر، خواستار افزایش انگیزه‌های قانونی و تسهیل بسترهای سرمایه‌گذاری خارجی شده است.

## ▪ چه ره‌پنهان وابستگی

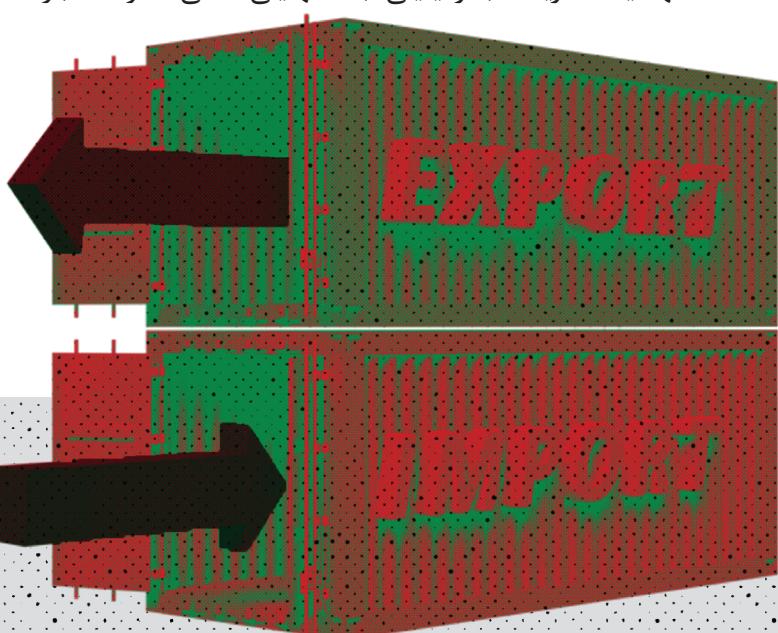
مطابق داده‌های رسمی دولت عراق و گزارش‌های منتشرشده در عراق‌نیوز، واردات این کشور در سال ۲۰۲۳ به ۶۹.۱۶ میلیارد دلار رسید. کالاهای وارداتی شامل تجهیزات صنعتی، وسائل حمل و نقل، مواد غذایی، دارو و کالاهای مصرفی بودند. چین، ترکیه، ایران، آمریکا و امارات از شرکای اصلی تأمین واردات عراق هستند. تحلیلگران اقتصادی معتقدند وابستگی سنگین عراق به واردات در حوزه‌هایی نظیر کشاورزی، سلامت و صنعت سبک، نشانه‌ای از ضعف تولید داخلی و فقدان سیاست‌گذاری حمایتی است. در این میان رشد جمعیت جوان و نرخ بالای بیکاری، عدم توسعه زنجیره‌های ارزش داخلی یکی از معضلات اصلی اقتصاد عراق محسوب می‌شود.

## ▪ چالش رقابت پذیری

دولت عراق در سال‌های اخیر، سیاست‌هایی برای حمایت از تولید داخل از طریق وضع تعرفه‌های گمرکی، محدودیت‌های وارداتی، و ارائه تسهیلات بانکی به صنایع بومی تدوین کرده است، اما به دلیل ضعف نظارتی، بسیاری از این سیاست‌های نتایج مطلوب نرسیده‌اند. علاوه بر این، وجود بی‌رویه کالاهای خارجی از مزدهای غیررسمی و قاچاق گسترده، رقابت‌پذیری تولیدات داخلی را تضعیف کرده است.

گزارش‌های داخلی وزارت بازرگانی عراق نیز نشان می‌دهد که برخی اقلام وارداتی، مانند مواد غذایی پایه و دارو، به دلیل نوسانات ارزی و نبود ذخایر راهبردی، در موقع بحران به سرعت نایاب می‌شوند. همین امر بر اهمیت ایجاد توازن در سبد وارداتی و تقویت تولید داخلی تأکید دارد.

همزمان موسسه بین‌المللی پژوهش‌های صلح استکهلم (SIPRI - Stockholm International Peace Research Institute) در تحلیل‌های خود به خطرات امنیتی، فساد گسترده، و بی‌ثباتی سیاسی به عنوان موضع اساسی در مسیر توسعه پایدار اقتصادی عراق اشاره کرده است. اندیشکده بروکینگز (Brookings Institution) نیز ضمن تاکید بر نقش ژئوپلیتیک عراق در منطقه، بر این گزاره تاکید دارد که بدون اصلاحات نهادینه، مزیت جغرافیایی به تنها‌ی کافی نخواهد بود.



تحلیلگران دیگری مانند جاناتان سور و محمد جابر در یادداشت‌هایی که در موسسه مطالعاتی عرب واشنگتن دی سی منتشر شده، معتقدند که عراق می‌تواند با ایجاد «زنگیره ارزش منطقه‌ای» در حوزه صنایع سبک و لجستیک، در مسیر توسعه پایدار منطقه‌ای قرار گیرد. همچنین پیشنهاد شده که بغداد از ظرفیت بانک توسعه اسلامی و قراردادهای دوجانبه سرمایه‌گذاری بهره گیرد.

## ▪ راه توسعه یا مسیر پرسنگلax؟

پروژه راه توسعه عراق، به عنوان مهم‌ترین طرح زیرساختی پس از ۲۰۳۰، با هدف اتصال بندر فاو به ترکیه و اروپا طراحی شده و در حال اجراست. این پروژه شامل ساخت بیش از ۱۲۰۰ کیلومتر راه آهن و جاده، مراکز لجستیکی، و مناطق آزاد تجاری است. دولت عراق در سال ۲۰۲۵ اعلام کرد ۱۱ شرکت بین‌المللی برای بهره‌برداری از بندر فاو نامزد شده‌اند.

طبق ارزیابی مرکز عربی در واشنگتن دی سی (*Arab Center DC - Arab Center Washington DC*)، این پروژه نه تنها از نظر اقتصادی بلکه از منظر رژیوپلیتیکی نیز اهمیت راهبردی دارد. اما فساد ساختاری و اختلافات داخلی با اقلیم کردستان می‌تواند تهدیدی برای تکمیل موفقیت آمیز آن باشد.

همزمان مرکز پژوهشی ویلسون (*Wilson Center - Woodrow Wilson International Center for Scholars*)، نیز تأکید دارد که این کریدور در صورت تکمیل، می‌تواند مسیر جایگزین رقابتی برای کانال سوئز باشد و زمان انتقال کالا بین آسیا و اروپا را تا ۱۰ روز کاهش دهد. در کنار جنبه‌های اقتصادی، این پروژه این توان را دارد تا به تقویت انسجام ملی کمک کند؛ به ویژه اگر مناطق اقلیم کردستان، نینوا، ابوار و بصره به صورت یکپارچه در طراحی و اجرای آن مشارکت داده شوند. چنین مشارکتی همچنین می‌تواند به بهبود روابط اریبل-بغداد و کاهش تنشی‌های سیاسی منجر شود.

## ▪ از صادرات نفتی تا نقش منطقه‌ای عراق

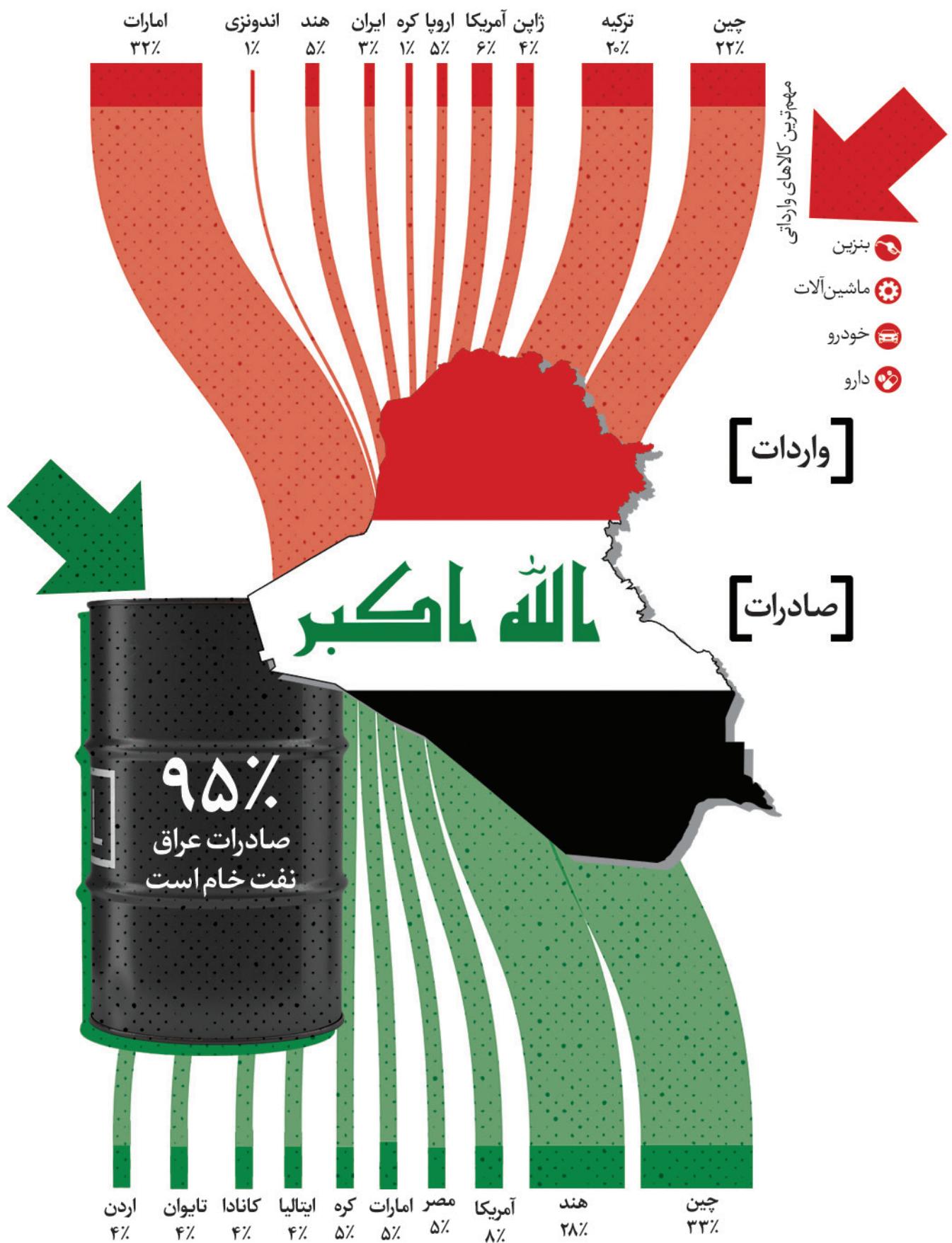
تجارت خارجی عراق در آستانه دگرگونی ای تاریخی قرار دارد. اگرچه وابستگی به نفت هنوز ویژگی برجسته ساختار اقتصادی این بازیگر است، اما فرصت‌های استراتژیک برای ایفای نقشی فراتر از یک صادرکننده انرژی فراهم شده‌اند. تحقق چنین افق‌هایی مستلزم اصلاح نظام مالیاتی، تقویت نهادهای مستقل، توسعه صنایع غیرنفتی، و سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های لجستیکی است.

بالجري اصلاحات ساختاری واستفاده از مزیت رژیوپلیتیکی، عراق می‌تواند نه تنها از وابستگی به نفت رهایی باید، بلکه به عنوان یک بازیگر فعال در تجارت منطقه‌ای و بین‌المللی مطرح شود. مشارکت فعال در سازمان تجارت جهانی، بهره‌گیری از ظرفیت بانک‌های توسعه‌ای بین‌المللی، و تدوین استراتژی جامع صادراتی می‌تواند این روند را تسريع کند.

در نهایت، پیوند تجارت خارجی با اهداف توسعه پایدار، نظیر کاهش فقر، اشتغال جوانان، برابر جنسیتی و توسعه نواحی محروم، باید به عنوان بخشی از استراتژی کلان اقتصادی عراق در نظر گرفته شود.



# واردات و صادرات عراق در یک نگاه



# از فساتا جاده توسعه؛ عراق در گلوبال شاهراه‌های جهانی؟

عراق، کشوری با پیشینه تمدنی کهن و موقعیت جغرافیایی کم‌نظیر، در طول دهه‌های اخیر به دلیل مجموعه‌ای از بحران‌های مزمن سیاسی، امنیتی و اقتصادی، بخش بزرگی از ظرفیت‌های زیرساختی خود را از دست داده است. جنگ‌های مکرر، تحریم‌های بین‌المللی، ناکارآمدی نهادی و فساد سیستماتیک، این کشور را در شرایطی قرار داده که با وجود پتانسیل‌های عظیم، از چرخه ترانزیت و تجارت منطقه‌ای و جهانی تا حد زیادی عقب مانده است.

با این حال، در سال‌های اخیر تغییر رویکردی در سیاست‌گذاری‌های اقتصادی عراق دیده می‌شود؛ تغییری که با تمرکز بر بازسازی زیرساخت‌های حمل و نقل، تلاش دارد این کشور را از یک بازیگر منفعل به یک گره حیاتی در زنجیره تأمین منطقه‌ای تبدیل کند. دولت عراق، با درک فزانینده از تحولات ژئوپلیتیکی و جایه‌جایی مسیرهای استراتژیک تجارت جهانی، در پی آن است تا با توسعه بنادر، نوسازی جاده‌ها، احیای خطوط ریلی، ارتقاء فرودگاه‌ها و پیوستن به سیستم‌های بین‌المللی حمل و نقل نظیر TIR، نقشی فعال و تعیین‌کننده در ترانزیت کالا میان آسیا، خاورمیانه و اروپا ایفا کند.

این مقاله با نگاهی تحلیلی و مستند، تلاش دارد ضمن بررسی وضعیت کنونی شبکه حمل و نقل عراق، به پژوهه‌ها و تحولات کلیدی این حوزه پردازد و ظرفیت‌های نوظهور این کشور را در بازسازی جایگاه ژئوپلیتیکی خود به مشابه یک چهار راه حیاتی منطقه‌ای ترسیم کند.

## حمل و نقل جاده‌ای در عطش نوسازی

براساس گزارش بانک جهانی که در سال ۲۰۲۴ منتشر شده، بیش از ۸۵ درصد از حمل و نقل داخلی و ترانزیتی عراق از طریق جاده انجام می‌شود. با این حال، ناوگان حمل و نقل جاده‌ای این کشور به شدت فرسوده است. طبق آمار منتشرشده در نشریه «لوجستیک خاورمیانه» (Logistics Middle East)، بیش از ۶۰ درصد از کامیون‌های فعل در عراق عمر بالای ۱۵ سال دارند و از استانداردهای زیست محیطی روز دنیا فاصله دارند. دولت عراق طی چهار سال گذشته بیش از ۳۰ هزار کیلومتر از جاده‌های بین شهری را بازسازی کرده، اما برای نوسازی کامل این شبکه به حداقل ۸ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری نیاز دارد. ضعف زیرساخت‌های تعمیراتی، نبود خدمات پس از فروش، و هزینه‌های بالای سوخت و قطعات، همچنان از چالش‌های اصلی این بخش‌اند.

## تسهیل ترانزیت، توسعه در عطش

در آوریل ۲۰۲۵، عراق به طور رسمی به کنوانسیون بین‌المللی TIR (سامانه ترانزیت جاده‌ای تحت نظارت اتحادیه بین‌المللی حمل و نقل جاده‌ای) پیوست. این سیستم، که در بیش از ۶۰ کشور اجرا می‌شود، هدف اصلی اش تسهیل ترانزیت مرزی کالاهای افزایش امنیت و کاهش هزینه‌های عملیاتی است. براساس گزارش رسمی اتحادیه بین‌المللی حمل و نقل جاده‌ای IRU، عضویت عراق در این سیستم می‌تواند زمان عبور کامیون‌ها از مرزها را تا ۸۰ درصد و هزینه‌های حمل و نقل بین‌المللی را تا ۳۸ درصد کاهش دهد. با راه‌اندازی کریدورهای اختصاصی TIR در گذرگاه‌هایی مانند زرباطیه (مرز ایران)، طریبیل (مرز اردن)، فیش خابور (مرز ترکیه) و عرعر (مرز عربستان)، و تجهیز سامانه‌های دیجیتال گمرکی، عراق گامی بزرگ به سمت تبدیل شدن به یک گره کلیدی در زنجیره لجستیک اوراسیا برداشته است.



## ▪ متروی بغداد؛ نوسازی حمل و نقل شهری

یکی از گام‌های مهم دولت عراق در مدرن‌سازی حمل و نقل شهری، راه‌اندازی متروی بغداد است. این پروژه با طولی حدود ۱۴۸ کیلومتر و شامل ۶۴ ایستگاه، قرار است با مشارکت شرکت‌هایی از فرانسه، اسپانیا و ترکیه تا سال ۲۰۲۹ به بهره‌برداری برسد. بر اساس گزارش مؤسسه بروکینگز (Brookings Institution) که در سال ۲۰۲۵ منتشر شد، هزینه‌های این پروژه بالغ بر ۱۷.۵ میلیارد دلار برآورد شده است. کارشناسان براین باورند که متروی بغداد علاوه بر کاهش ترافیک و آلودگی هوای تنشی می‌نماید. در تقویت کارایی شهری، کاهش هزینه‌های سوخت و جذب سرمایه‌گذاری در نواحی اطراف خطوط مترو خواهد داشت.

یکی از گام‌های مهم دولت عراق در مدرن‌سازی حمل و نقل شهری، راه‌اندازی متروی بغداد است. این پروژه با طولی حدود ۱۴۸ کیلومتر و شامل ۶۴ ایستگاه، قرار است با مشارکت شرکت‌هایی از فرانسه، اسپانیا و ترکیه تا سال ۲۰۲۹ به بهره‌برداری برسد.

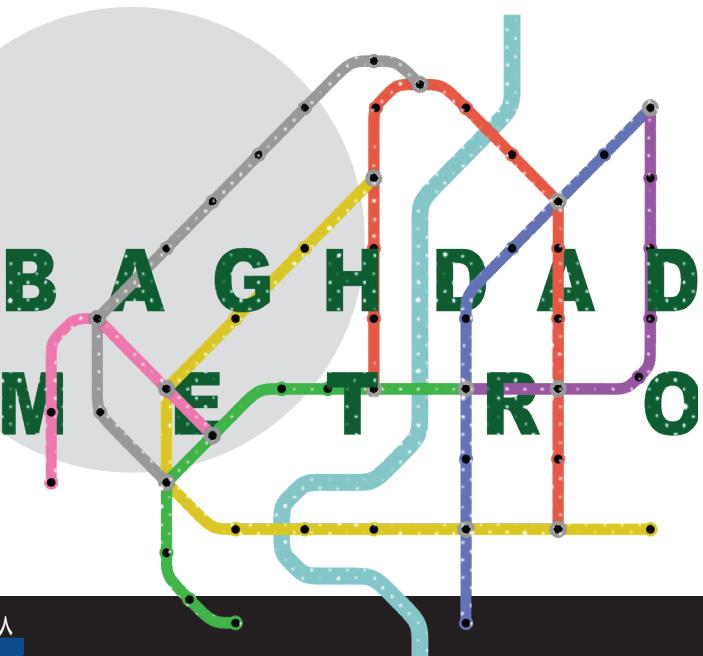
بر اساس گزارش مؤسسه بروکینگز (Brookings Institution) که در سال ۲۰۲۵ منتشر شد، هزینه‌های این پروژه بالغ بر ۱۷.۵ میلیارد دلار برآورد شده است.

## ▪ راه آهن عراق؛ فرستاده گرفته شده

شبکه ریلی عراق که توسط شرکت راه آهن جمهوری عراق (IRR) مدیریت می‌شود، در حال حاضر حدود ۲ ۲۷۲ کیلومتر خط دارد، اما تنها ۳۴ درصد از این مسیرها فعال هستند. بسیاری از لکوموتیوها و ایستگاه‌ها - به ویژه در شهرهایی مانند موصل، دیوانیه و فلوجه - متوقف و فرسوده‌اند. پروژه کلیدی در این حوزه، خط راه آهن شلمچه-بصره است که طبق تحلیل بنیاد کارنگی برای صلح بین‌المللی (Carnegie Endowment for International Peace) می‌تواند نقش مهمی در اتصال بنادر جنوبی عراق به مرزهای ایران و آسیای مرکزی ایفا کند. لازم به ذکر است این مسیر به عنوان بخشی از «جاده توسعه»، پتانسیل تبدیل شدن به رقیبی برای مسیر کanal سوئز در ترانزیت کالا میان شرق آسیا و اروپا را دارد.

## ▪ حمل و نقل هوایی؛ توسعه زیرساختی و نوسازی ناوگان

فروندگاه‌های بین‌المللی بغداد، اربیل و بصره، قطب‌های اصلی حمل و نقل هوایی عراق هستند. طبق گزارش انجمان بین‌المللی حمل و نقل هوایی (IATA) که در سال ۲۰۲۳ منتشر شد، در آن بازه زمانی حدود ۳.۴ میلیون مسافر از خطوط هوایی عراق استفاده کرده‌اند. با این حال، نبود یک شرکت هوایی ملی توانمند و کمبود ناوگان مدرن، حمل و نقل بار و مسافر را محدود کرده است. شرکت Iraqi Airways با خرید هوایی‌های جدید شامل بوئینگ ۷۳۷ مکس، دریم‌لاینر و ایرباس ۸۲۶، قصد دارد تا سال ۲۰۲۷ ناوگان خود را به ۳۱ فروند برساند. همچنین پروژه ارتقاء فروندگاه بغداد با همکاری مؤسسه مالی بین‌المللی (IFC) یعنی همان بازوی سرمایه‌گذاری بانک جهانی (ساخت یک ترمینال جدید با ظرفیت ۸.۵ میلیون مسافر) در سال در دست اجراست. علاوه بر آن، فروندگاه‌های جدید در کربلا، ناصریه و موصل نیز در حال احداث‌اند؛ فروندگاه کربلا با ظرفیت ۹ میلیون مسافر، به ویژه در خدمت‌رسانی به زائران نقش کلیدی خواهد داشت.

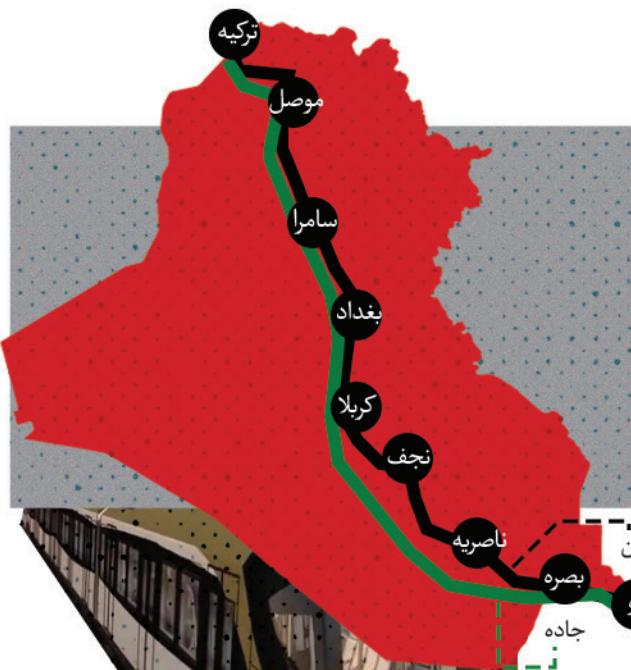


## ▪ جایگاه عراق در نظام جدید ترانزیتی جهان

در پی ناپایداری‌های رئوپلیتیکی در مسیرهای سنتی حمل و نقل جهانی (همچون دریای سرخ و کanal سوئز)، توجه به مسیرهای زمینی جایگزین افزایش یافته است. تحلیلگران اندیشکده چتم هاووس که در سال ۲۰۲۵ منتشر شد؛ گزارشی با عنوان «ترسیم مجدد نقشه تجارت پس از بحران سوئز» بر این نکته تأکید شده است که عراق، با تکمیل پروژه‌هایی نظیر جاده توسعه، می‌تواند به یک گزینه معتبر برای ترانزیت شرق-غرب بدل شود. این نقش نه تنها اقتصادی بلکه استراتژیک خواهد بود و عراق را در نظام نوین منطقه‌ای به بازیگری فعال و تعیین‌کننده بدل خواهد کرد.



# وضعیت فعلی زیرساخت جاده‌ای و آینده آن



## پروژه جاده توسعه

نوع راه: جاده بزرگراهی و راه‌آهن

طول: ۱۲۰۰ کیلومتر

تعداد ایستگاه‌های قطار: +۱۵

هزینه: ۱۷ میلیارد دلار

تاریخ اتمام پروژه: فاز اول (۲۰۲۸)، نهایی (۲۰۵۰)

کشورهای همکار: ترکیه، قطر، امارات

مترو بغداد



سال  
۲۰۲۹

متروی بغداد با ۶۴ ایستگاه

به بهره‌برداری می‌رسد

طول مترو بغداد حدود ۱۴۸ کیلومتر است



کامیون‌های فعال در عراق  
بالای ۱۵ سال سن دارند

%۳۴

مسیر راه‌آهن عراق فعال است

طول راه‌آهن عراق حدود ۲ هزار کیلومتر است

## بندر فاو؛ گره دریایی آینده منطقه

اتصال بندر به راه‌آهن و جاده ریلی پروژه جاده توسعه

احداث ۵ اسکله تا سال ۲۰۲۵

ساخت ۹۰ اسکله تا سال ۲۰۳۰

انتقال کالاهایی به اروپا بدون عبور از کanal سوئز



# نگاهی اجمالی به توافق نامه ها و پروژه های کلان اقتصادی بین النهرین

## نسخه ای از دیپلماسی زیرساختی پکن

در سال ۲۰۱۹، دولت عراق توافقی راهبردی با جمهوری خلق چین منعقد کرد که بر اساس آن، روزانه ۱۰۰ هزار بشکه نفت به چین صادر می شود و در مقابل، شرکت های چینی با استفاده از منابع مالی صندوق توسعه چین، بانک توسعه چین پروژه های عمرانی و زیرساختی را در عراق اجرامی کنند. این مدل که شباهت هایی با سیاست «یک کمر بند، یک جاده» دارد، از سوی برخی تحلیلگران به عنوان شکل جدیدی از نفوذ اقتصادی پکن در غرب آسیا تعبیر شده است. طبق گزارش الجزیره که در سال ۲۰۲۱ منتشر شد، نخستین فاز این توافق شامل ساخت ۱۰۰۰ مدرسه، بیمارستان های جدید و توسعه راه های ارتباطی در استان های جنوبی بوده است. شرکت دولتی ساخت و ساز چین اجرای بسیاری از این پروژه ها را بر عهده دارد. اما این مدل از همکاری با انتقاداتی نیز روبه روست. موسسه مطالعات استراتژیک آلمان (SWP)، در گزارشی هشدار داده است که فقدان شفافیت در قراردادها، استفاده از نیروی کار خارجی به جای بومی سازی و نبود سازوکارهای نظارت حقوقی، ممکن است عراق را به وابستگی بلندمدت مالی و فنی دچار کند. افزون بر آن، برخی گروه های سیاسی داخلی نسبت به گسترش نفوذ چین در مناطق نفت خیز ابراز نگرانی کرده اند. نیروی کار خارجی به جای بومی سازی و نبود سازوکارهای نظارت حقوقی، ممکن است عراق را به وابستگی بلندمدت مالی و فنی دچار کند. افزون بر آن، برخی گروه های سیاسی داخلی نسبت به گسترش نفوذ چین در مناطق نفت خیز ابراز نگرانی کرده اند.

## اقتصاد عراق در تقاطع شرق و غرب

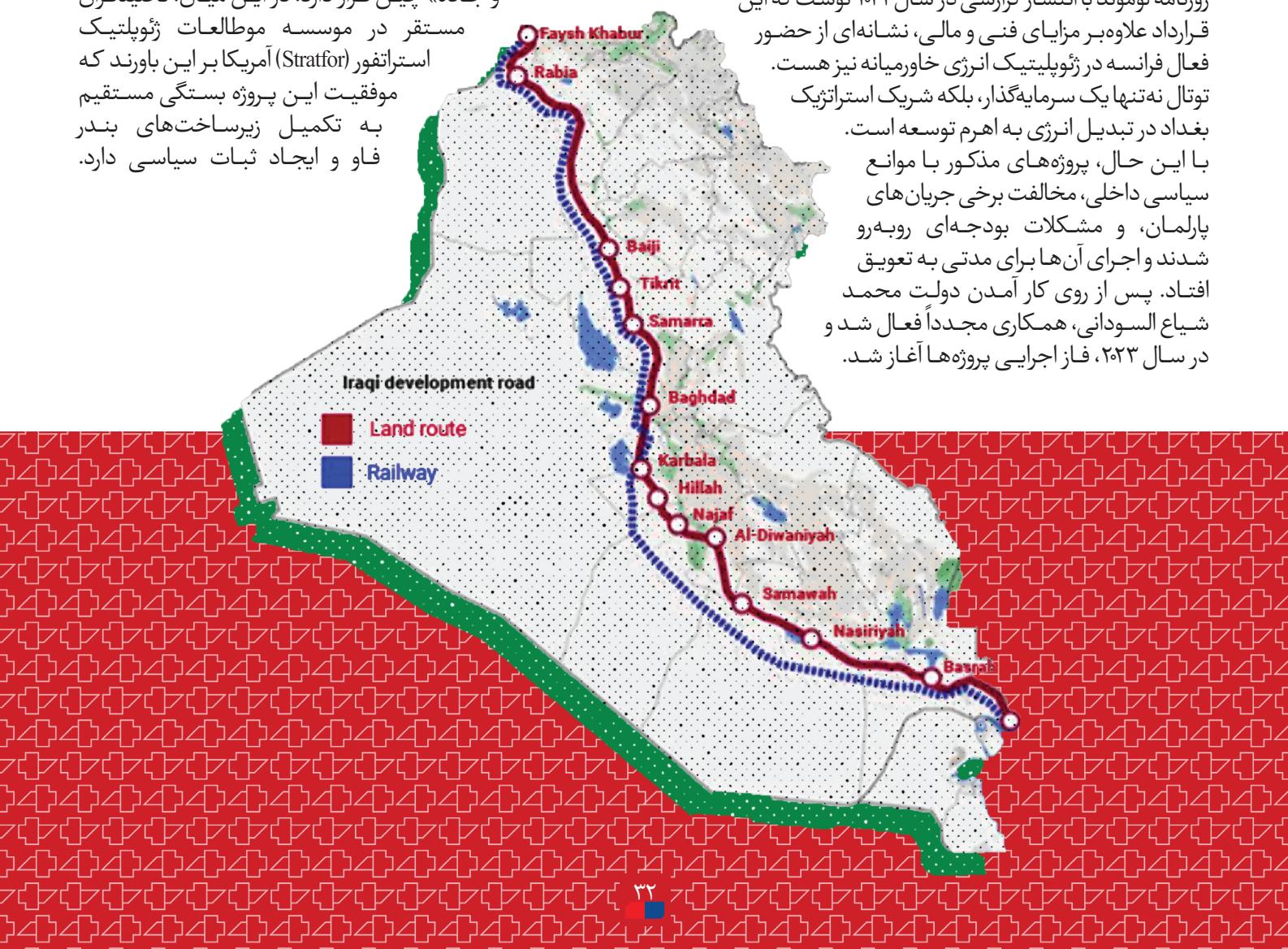
در پی دهه ها جنگ، تحریم و نوسانات سیاسی، عراق امروز در مقطع حساسی از تاریخ خود ایستاده است. زیرساخت های ویران شده، فساد اداری گسترده، وابستگی به درآمدهای نفتی موجب شده اند که این کشور علی رغم برخورداری از منابع عظیم طبیعی، نتواند جایگاه اقتصادی باشتابی در منطقه کسب کند. اما از سال ۲۰۱۸ به بعد، با ثبات نسبی سیاسی و تقویت روابط خارجی، بغداد سیاست هایی را در پیش گرفته که می توانند اقتصاد این کشور را دگرگون کنند. در این میان، پروژه های کلان زیربنایی و توافق نامه های دوجانبه با بازیگران مهم منطقه ای و بین المللی جایگاه ویژه ای یافته اند. این توافق ها که از قرارداد نفتی با چین تا طرح های انرژی تجدید پذیر با فرانسه و مشارکت های لجستیکی با ترکیه و امارات را در بر می گیرند، اگرچه ظاهری امید بخش دارند، اما در پیش پیچیده عراق - از ضعف نهادها تا نفوذ قدرت های خارجی - با چالش هایی چندلا� روبه رو هستند. این مقاله می کوشد با نگاهی تحلیلی و بر پایه منابع معتبر بین المللی از جمله بانک جهانی، موسسه مطالعاتی بروکینگز، صندوق بین المللی پول نشریه هایی چون لومند توافق نامه ها و پروژه های اقتصادی عراق را ارزیابی کرده و پیامدهای منطقه ای و ژئوپلیتیکی آن ها را بررسی کرده است.



در ماه مه ۲۰۲۳، عراق پروژه‌ای به نام «جاده توسعه» (Development Road) را معرفی کرد؛ طرحی که هدف آن اتصال بندر فاو در جنوب عراق به مرز ترکیه و سپس اروپا از طریق خطوط راه‌آهن و جاده‌های بین‌المللی است. این مسیر حدود ۱۲۰۰ کیلومتر طول داشته و از استان‌های بصره، ذی‌قار، نجف، بغداد، صلاح‌الدین و نینوا عبور می‌کند.

## • عراق در رقابت با کریدورهای منطقه‌ای

در ماه مه ۲۰۲۳، عراق پروژه‌ای به نام «جاده توسعه» (Development Road) را معرفی کرد؛ طرحی که هدف آن اتصال بندر فاو در جنوب عراق به مرز ترکیه و سپس اروپا از طریق خطوط راه‌آهن و جاده‌های بین‌المللی است. این مسیر حدود ۱۲۰۰ کیلومتر طول داشته و از استان‌های بصره، ذی‌قار، نجف، بغداد، صلاح‌الدین و نینوا عبور می‌کند. براساس گزارش المانیتور که در سال ۲۰۰۳ منتشر شد، این پروژه با سرمایه‌گذاری تقریبی ۱۷ میلیارد دلار و با مشارکت بیش از ۱۰ کشور منطقه‌ای برنامه‌ریزی شده است. هدف عراق تبدیل شدن به پل ترانزیتی بین خلیج فارس و اروپا و کاهش وابستگی به درآمد نفتی از طریق تجارت، ترانزیت و خدمات لجستیکی است. نکته مهم اینجاست که «جاده توسعه» عراق، در رقابت مستقیم با کریدور «هند - خاورمیانه - اروپا» و همچنین مسیر «کمریند و جاده» چین قرار دارد. در این میان، تحلیل‌گران مستقر در موسسه موطالعات ژئوپلیتیک استراتنفور (Stratfor) آمریکا براین بازنده که موقوفیت این پروژه بستگی مستقیم به تکمیل زیرساخت‌های بندر فاو و ایجاد ثبات سیاسی دارد.



## ▪ انرژی، فناوری و تحول در زیرساخت

در سپتامبر ۲۰۲۱، دولت عراق و شرکت فرانسوی توtal انرژی (TotalEnergies)، قراردادی بزرگ به ارزش حدود ۲۷ میلیارد دلار امضا کردند که یکی از جامع‌ترین توافق‌های انرژی عراق در دو دهه اخیر محسوب می‌شود. این قرارداد که با هدف کاهش اتکای عراق به واردات انرژی و مدیریت منابع داخلی بسته شده، شامل چهار پروژه راهبردی است.

**۱** جمع‌آوری گازهای مشعل در میدان ارطواوی (عراق سالانه میلیاردها فوت مکعب گاز همراه نفت را می‌سوزاند. این پروژه قرار است تا ۷۰۰ میلیون فوت مکعب در روز از این گازها را بازیابی کرده و به مصرف نیروگاهی برساند.)

**۲** تزریق آب به میادین نفتی جنوب که با هدف حفظ فشار در مخازن نفتی و جلوگیری از کاهش تولید، اجرای شبکه تزریق آب به ویژه در حوزه مجنون برنامه‌ریزی شده است.

**۳** نیروگاه خورشیدی ۱۰۰۰ مگاواتی در استان دیوانیه: اولین قدم بزرگ عراق در رورد به حوزه انرژی تجدیدپذیر.

**۴** افزایش ظرفیت صادرات نفت از بندر بصره با هدف ارتقای نقش عراق در بازار جهانی نفت.

روزنامه لوموند با انتشار گزارشی در سال ۲۰۲۲ نوشت که این قرارداد علاوه بر مزایای فنی و مالی، نشانه‌ای از حضور فعال فرانسه در ژئوپلیتیک انرژی خاورمیانه نیز هست. توtal نه تنها یک سرمایه‌گذار، بلکه شریک استراتژیک بغداد در تبدیل انرژی به اهرم توسعه است.

با این حال، پروژه‌های مذکور با موانع سیاسی داخلی، مخالفت برخی جریان‌های پارلمان، و مشکلات بودجه‌ای روبرو شدند و اجرای آن‌ها برای مدتی به تعویق افتاد. پس از روی کار آمدن دولت محمد شیعاع السودانی، همکاری مجددًا فعال شد و در سال ۲۰۲۳، فاز اجرایی پروژه‌ها آغاز شد.

## ▪ اهرم دریایی عراق در رقابت‌های خلیج فارس

پروژه بندر فاو بزرگ (Grand Faw Port) واقع در جنوب استان بصره، یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های راهبردی عراق در دهه آینده محسوب می‌شود. این بندر با بودجه‌ای بالغ بر ۵.۲ میلیارد دلار و با شرکت کره‌ای «دائوو» (Daewoo) طراحی شده تا به قطب لجستیکی منطقه تبدیل شود. بنا بر گزارش مجله «فایننشال تایمزکه» در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، بندر فاو ظرفیت نهایی جابجایی ۹۰ میلیون تن کالا در سال را دارد و تکمیل آن می‌تواند عراق را به جایگزینی برای بنادر ایران، کویت و امارات در خلیج فارس تبدیل کند. اهمیت این بندر زمانی دوچندان می‌شود که به نقش آن در اتصال به جاده توسعه و مسیر ریلی بصره- ترکیه توجه شود. با این حال، پروژه فاو نیز با چالش‌هایی چون اختلاف‌های داخلی، سوء مدیریت، فشار کشورهای رقیب و محدودیت در تأمین مالی مواجه بوده است. تحلیلگران مؤسسه بروکینگز هشدار داده‌اند که بدون تضمین اتصال ریلی، بنادر مشابه در منطقه با قابلیت بالاتر، مزیت رقابتی فاو را کاهش می‌دهند.

## ▪ نوع راهبردی و هم صدایی با آمریکا، ایران و امارات

ایالات متحده آمریکا از طریق شرکت جنرال الکترونیک (General Electric) از سال ۲۰۱۸ در بازسازی سیستم برق عراق مشارکت دارد. پروژه‌هایی از جمله توسعه نیروگاه‌های سیکل ترکیبی، ارتقاء ایستگاه‌های برق، و کاهش تلفات شبکه انتقال، بخش‌هایی از این همکاری هستند. طبق اعلام وزارت برق عراق، مجموع سرمایه‌گذاری آمریکا در این حوزه تا سال ۲۰۲۴ به بیش از ۲.۳ میلیارد دلار رسیده است. در سوی دیگر، ایران نقش کلیدی در صادرات گاز و برق به عراق دارد. همچنین پروژه خط آهن شلمچه- بصره، که



با حمایت فنی ایران در حال ساخت است، نقش مهمی در افزایش تجارت و زیارت میان دو کشور ایفا می‌کند. این پروژه می‌تواند تا ۱۰ میلیون مسافر در سال جابجا کند. امارات متحده عربی نیز از طریق شرکت «موانئ ابوظبی» (Abu Dhabi Ports) در بازسازی بنادر ام قصر و خورالزبیر مشارکت دارد. هدف امارات از این مشارکت، افزایش نفوذ تجاری خود در عراق و بهره‌گیری از موقعیت جغرافیایی آن در مسیرهای ترانزیتی است. این همکاری‌های متنوع نشان می‌دهند که عراق در حال ایجاد موازنگاری ژئوپلیتیکی میان شرق و غرب است تا از رقابت میان قدرت‌ها، بیشترین منافع اقتصادی را استخراج کند.

## ▪ فرصت‌سازی در میان شکاف‌ها

بررسی پروژه‌ها و توافقنامه‌های اقتصادی عراق نشان می‌دهد که این کشور در تلاش است از یک «اقتصاد تک محصولی» وابسته به نفت» به سوی «اقتصاد متنوع با زیرساخت‌های راهبردی» حرکت کند. قرارداد با توتال، توافق نفت در برابر پروژه با چین و پروژه‌های لجستیکی چون بندر فاو و جاده توسعه، همگی بیانگر این چرخش سیاستی هستند. با این حال، گزارش بانک جهانی که در سال ۲۰۲۳ منتشر شد حاکی از آن است که اجرای موفق این پروژه‌ها به اصلاحات ساختاری جدی نیاز دارد. فساد اداری، فقدان حاکمیت قانون، ناکارآمدی نهادی و نوسان در سیاست خارجی، موافع اصلی تحقق این اهداف به شمار می‌روند. از منظر ژئوپلیتیکی، تحلیلگران موسسه بروکینگز، آژانس بین‌المللی انرژی آتم و آژانس بین‌المللی انرژی برای این باورند که عراق ظرفیت تبدیل شدن به یک «گلوگاه استراتژیک» در اتصال انرژی و تجارت میان خلیج فارس، آسیا و اروپا را دارد؛ اما تنها در صورتی که ثبات سیاسی و انسجام نهادی را تضمین کند. در نهایت، عراق در مرحله‌ای سرنوشت‌ساز ایستاده است: یا می‌تواند با تکاء به دیپلماسی اقتصادی متوازن، موقعیت اقتصادی خود را تثبیت کند و به بازیگری منطقه‌ای بدل شود، یا بار دیگر قربانی رقابت‌های داخلی و فشار قدرت‌های خارجی گردد.

# توافق نامه های مهم عراق در حوزه عمرانی و زیرساختی



# صدای نسل دیجیتال عراق از دل بحران

در حالی که عراق همچنان بخش عمده‌ای از درآمد ملی خود را از نفت تأمین می‌کند، روندهای جهانی نشان می‌دهند که آینده اقتصادها در گرو توانایی آن‌ها در بهره‌گیری از فناوری اطلاعات، داده، هوش مصنوعی و زیرساخت‌های دیجیتال است. عراق نیز که در دو دهه اخیر از جنگ، تحریم و بی‌ثباتی نهادی آسیب دیده، اکنون در تلاش است با تکیه بر ظرفیت جوان خود و با سرمایه‌گذاری در حوزه‌های دیجیتال، بخشی از این عقب‌ماندگی تاریخی را جبران کند. اقتصاد دیجیتال به عنوان یکی از پیشرانهای توسعه پایدار، تنها به معنای استفاده از اینترنت یا رایانه نیست، بلکه شامل تحول در نظامهای بانکی، آموزشی، خدمات عمومی، تجارت، و حتی سیاست‌گذاری دولتی می‌شود. در این بستر، عراق گام‌هایی برداشته که هرچند هنوز محدود و ناهمانگ‌اند، اما ظرفیت تبدیل شدن به زیرساخت‌های بلندمدت اقتصادی را دارند. در این مقاله تلاش می‌شود با تکیه بر داده‌های بانک جهانی، برنامه توسعه سازمان ملل، صندوق بین‌المللی پول و منابع تحلیلی مانند گزارش‌های المانیتور و الجزیره وضعیت و چشم‌انداز اقتصاد دیجیتال عراق تحلیل شود.

## ▪ زیرساخت دیجیتال با چاشنی رشد نامتوازن

یکی از پیش‌نیازهای حیاتی اقتصاد دیجیتال، دسترسی همگانی به اینترنت پایدار و پسرعت است. طبق گزارش بانک جهانی که در سال ۲۰۲۳ منتشر شده نرخ نفوذ اینترنت در عراق به حدود ۷۳ درصد رسیده، اما همچنان شکاف بزرگی میان مناطق شهری و روستایی، و همچنین میان طبقات اقتصادی پایین و بالا وجود دارد. همزمان شبکه اینترنت عراق اغلب دچار قطعی‌های امنیتی می‌شود و در مواردی دولت خود عامدانه دسترسی را محدود کرده است.



شرکت‌های خصوصی در سال‌های اخیر در جهت توسعه پهنهای باند گام‌هایی برداشته‌اند، اما نبود قانون‌گذاری شفاف و عدم سرمایه‌گذاری دولتی در زیرساخت‌های دیجیتال موجب شده رشد این بخش نایپایدار باقی بماند. سازمان برنامه توسعه سازمان ملل در گزارش سالانه که سال ۲۰۲۴ منتشر شده هشدار داده که تداوم وضعیت فعلی می‌تواند «اقتصاد دیجیتال عراق را به اقتصادی شهری، طبقاتی وابسته به بازیگران خاص» تبدیل کند.

## ▪ مسیر دشوار دیجیتالی شدن

از سال ۲۰۲۰، دولت عراق برنامه‌هایی برای دیجیتالی کردن خدمات عمومی آغاز کرد. سامانه‌هایی نظیر ثبت‌نام الکترونیکی یارانه، خدمات بیمه سلامت، و پرداخت حقوق کارکنان، نمونه‌هایی از تحول الکترونیک در نظام دولتی‌اند. اما تحلیل‌گران فعل در موسسه بروکینگز براین باورند که نبود امنیت سایبری و زیرساخت قانونی قوی، اجرای این طرح‌ها را شکننده کرده است.

همچنین به دلیل نفوذ گروههای نظامی در ساختارهای اداری، برخی از برنامه‌های دولت الکترونیک با مقاومت سیاسی و اداری مواجه می‌شوند. المانیتور با انتشار گزارشی در سال ۲۰۲۴ به این مقوله اشاره کرد و نوشت: «بسیاری از مقامات محلی تمایلی به شفافسازی از طریق دیجیتال ندارند، زیرا این اقدام تهدیدی برای فساد نهادینه شده محسوب می‌شود.»

## • اکوسیستم استارتاپی

جمعیت جوان عراق، که بیش از ۶۰ درصد از جمعیت را تشکیل می‌دهد، بزرگ‌ترین سرمایه بالقوه برای اقتصاد دیجیتال این کشور است. هم‌زمان در شهرهایی مانند بغداد، اربیل و بصره، در سال‌های اخیر شاهد رشد تعداد قابل توجهی از استارتاپ‌های فعال در حوزه‌های حمل و نقل، خدمات مالی، آموزش آنلاین و تجارت الکترونیک بوده‌ایم.

بر اساس گزارشی که الجزیره در سال ۲۰۲۴ منتشر کرده، پلتفرم‌هایی مانند «میسوگ» (Miswag) اولین فروشگاه اینترنتی عراق، Baly، اپلیکیشن حمل و نقل مشابه اوبر و Lezzoo، پلتفرم تحويل غذا و دارو، نشان‌دهنده حرکت روبه‌جلوی نسل جدید عراقی‌ها در حوزه فناوری‌اند.

با این حال، فقدان قوانین ثبت شرکت‌های دانش‌بنیان، نبود صندوق‌های سرمایه‌گذاری خط‌بی‌دیر (VC)، و دسترسی دشوار به خدمات بانکی بین‌المللی، همچنان موانع جدی پیش‌روی این اکوسیستم هستند. همچنین تحلیلگران هشدار می‌دهند که نبود اعتماد عمومی به پرداخت‌های آنلاین، موجب کاهش پذیرش عمومی محصولات استارتاپی شده است.

## • بانکداری و فین‌تک: نقطه‌هه تقاطع فناوری و اعتماد

بانکداری دیجیتال در عراق با تأخیر وارد عرصه شده است، اما در سال‌های اخیر، شاهد رشد تدریجی خدمات فین‌تک (فناوری مالی) بوده‌ایم. اپلیکیشن‌هایی مانند ZainCash و AsiaHawala که وابسته به اپراتورهای مخابراتی هستند، توانسته‌اند خدمات پرداخت، کیف پول الکترونیک، و نقل و انتقال سریع را به کاربران ارائه دهند.

طبق داده‌های صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۳ منتشر شده (این اطلاعات هنوز به روزرسانی نشده است)، حدود ۲۵ درصد جمعیت عراق حداقل یک بار از خدمات پرداخت دیجیتال استفاده کرده‌اند. با این حال، تنها ۲۲ درصد از مردم حساب بانکی فعال دارند و هنوز حجم قابل توجهی از مبادلات اقتصادی به صورت نقدی انجام می‌شود.

از منظر زیرساختی، بانک مرکزی عراق طرح‌هایی برای راه‌اندازی نظام یکپارچه پرداخت دیجیتال ارائه کرده است، اما با چالش‌هایی نظیر ضعف در احراز هویت دیجیتال، عدم اعتماد به امنیت سایبری، و تحریم‌های بین‌المللی مواجه است.

## • چالش‌های ساختاری: امنیت، قانون، فرهنگ دیجیتال

فراتر از مسائل فنی و سرمایه‌گذاری، بزرگترین چالش‌های اقتصاد دیجیتال عراق ماهیت ساختاری دارند. ضعف در آموزش مهارت‌های دیجیتال، نابرابری جنسیتی در دسترسی به فناوری، نبود چارچوب حقوقی برای محافظت از کاربران و بی‌اعتمادی عمومی به پلتفرم‌های دولتی، همگی موانعی جدی برای رشد این حوزه هستند. بر اساس گزارش مشترک برنامه توسعه سازمان ملل متعدد و بانک جهانی در سال ۲۰۲۳، بیش از ۴۰ درصد زنان عراقی هیچ‌گونه دسترسی به خدمات آنلاین ندارند و تنها ۱۵ درصد از مدارس عراق به صورت سیستماتیک از فناوری‌های آموزشی بهره می‌برند. همچنین در سطح دانشگاهی، نبود مراکز تخصصی آموزش علوم داده، هوش مصنوعی و امنیت سایبری، موجب خروج استعدادها به کشورهای همسایه شده است.

## • سرمایه‌گذاری در حوزه دیجیتال

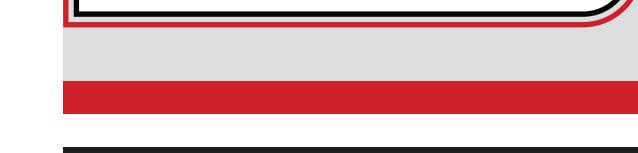
عراق برای جلب سرمایه‌گذاری خارجی در حوزه دیجیتال تلاش های بسیاری کرده، بهویره از طریق مشارکت با شرکت‌های مخابراتی کویتی، اماراتی و شرکت‌های وابسته به ترکیه. به عنوان نمونه، شرکت آسیاسل (Asiacell) تحت مالکیت سرمایه‌گذاران قطری و کره‌ای، در توسعه ۴G نقش بسزایی داشته است. همچنین مذاکراتی برای ورود پلتفرم‌های بین‌المللی مانند Amazon Web Services (AWS) به بازار عراق در جریان بوده است. با این حال، بر اساس گزارش سایه‌های اقتصادی «اکونومیست اینتلیجنس یونیت» (Economist Intelligence Unit)، واحد اطلاعات اقتصادی اکونومیست، سرمایه‌گذاران خارجی در حوزه دیجیتال عراق همچنان نگران مسائل زیر هستند:

- ۱ عدم ثبات سیاسی و تغییرات مکرر سیاست‌های اقتصادی
- ۲ نبود قانون حفاظت از داده‌های شخصی و مالکیت فکری
- ۳ احتمال تحريم‌های ثانویه به دلیل روابط مالی با کشورهایی مانند ایران

همزمان سرمایه‌گذاری پایدار در این حوزه نیازمند یک چارچوب قانونی جامع و تضمین‌های حقوقی برای فعلان داخلی و خارجی است.

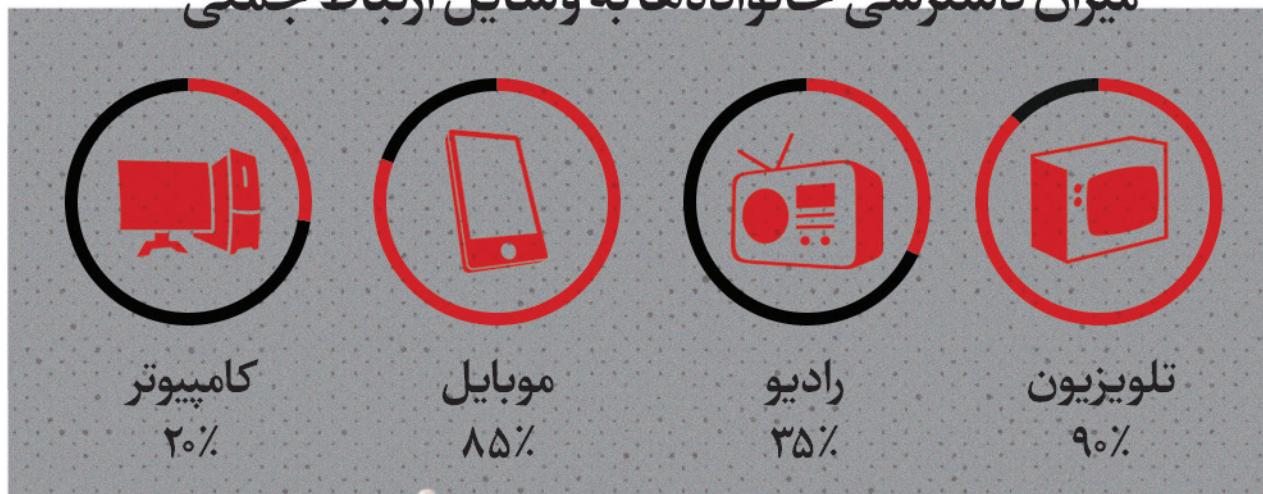
## • عراق در آستانه انتخابی دیجیتال

اقتصاد دیجیتال عراق در وضعیت دوگانه‌ای قرار دارد: از یک سو با جمعیت جوان، رشد استارتاپ‌ها، و گسترش خدمات فین‌تک، ظرفیت‌های بزرگی در اختیار دارد؛ و از سوی دیگر، زیرساخت‌های ناقص، نبود قانون‌گذاری مؤثر، و ریسک‌های سیاسی و امنیتی، مانعی بزرگ در مسیر آن هستند. به‌گفته کارشناسان موسسه بروکینگز و برنامه توسعه سازمان ملل، عراق اگر بتواند با اصلاحات ساختاری، آموزش دیجیتال همگانی، تقویت نهادهای نظارتی و تدوین چارچوب قانونی شفاف، به درستی از ظرفیت اقتصاد دیجیتال بهره گیرد، می‌تواند نهادها وابستگی خود به نفت را کاهش دهد، بلکه در افق میان‌مدت به یکی از مراکز نوآوری در منطقه بدل شود. در نهایت، آینده اقتصاد دیجیتال عراق نه فقط به فناوری، بلکه به اراده سیاسی، مشارکت بخش خصوصی، و سرمایه‌گذاری هدفمند در آموزش و نهادسازی بستگی دارد.



# شبکه اینترنت عراق و خدمات الکترونیکی

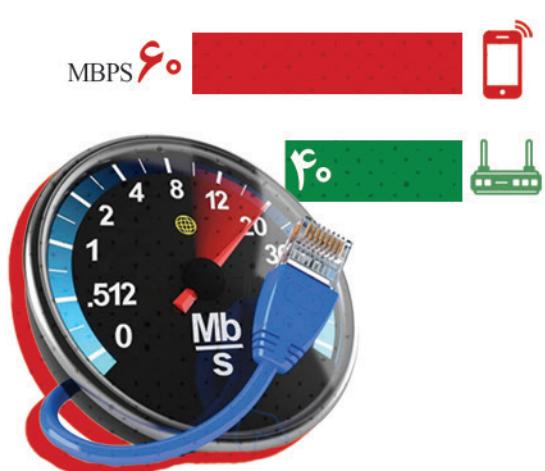
## میزان دسترسی خانواده‌های وسایل ارتباط جمیعی



## ضریب نفوذ اینترنت



## سرعت اینترنت عراق



## اکوسیستم استارتاپی

زین کش	لزو	بلی	میسوگ
نئوبانک	غذای	تاكسي	فروشگاه
اینترنتی	اینترنتی	اینترنتی	اینترنتی

# ثبت شرکت در عراق؛ از تسهیل بوروکراسی تا جذب سرمایه خارجی

در پی تلاش‌های مستمر برای بازسازی اقتصادی، عراق در سال‌های اخیر گام‌های مهمی در جهت بهبود محیط کسب و کار و تسهیل سرمایه‌گذاری برداشته است. این کشور با تصویب قوانین جدید، اصلاح مقررات اداری، و تقویت همکاری‌ها بانهادهای بین‌المللی مانند بانک جهانی در صدد جذب سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و حرکت به سمت توسعه پایدار اقتصادی بوده و هست. بر پایه گزارش «آماده برای کسب و کار» (Business Ready)، نهاد تخصصی زیر مجموعه بانک جهانی که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد یکی از مهم‌ترین ارکان این رویکرد، تسهیل در فرآیند ثبت شرکت‌ها و شفافسازی قوانین مربوط به آن است. همزمان در زمینه اصلاحات فضای کسب و کار، اگرچه عراق هنوز در شاخص سهولت این گزاره نسبت به بسیاری از کشورهای منطقه عقب‌تر است، اما روند روبرو به بهبود حاکم بر این کشور در حوزه مقررات تجاری، ثبت شرکت، و نظام قضایی حاکی از عزم بغداد برای اصلاح ساختاری و جذب سرمایه است. در مقاله پیش‌رو با اتكابه جدیدترین داده‌ها و اسناد رسمی از جمله راهنمای سرمایه‌گذاری کمیسیون سرمایه‌گذاری ملی عراق (National Investment Commission) به بررسی دقیق فرآیند ثبت شرکت در این کشور، شرایط حقوقی، مدارک مورد نیاز، و فرصت‌های پیش رو پرداخته می‌شود.

## چارچوب قانونی ثبت شرکت در عراق

ثبت شرکت‌های تجاری در عراق براساس قانون شرکت‌ها شماره ۲۱۹۹۷ سال ۱۹۹۷ انجام می‌شود که چندین بار مورد اصلاح قرار گرفته است. این قانون شرکت‌های مختلفی را در بر می‌گیرد؛ شرکت با مسئولیت محدود (LLC)، شرکت سهامی خاص (JSC)، شرکت تضامنی و شرکت‌های مختلف. همچنین براساس قانون شماره ۵ سال ۱۹۸۹، شرکت‌های خارجی مجاز به ثبت شعبه یا دفتر نمایندگی در عراق هستند. در سال ۲۰۲۴، دولت عراق با همکاری بانک جهانی و برنامه سازمان توسعه صنعتی ملل متحد برای بازنگری در ساختارهای حقوقی و اجرایی ثبت شرکت خیز برداشت. بر این اساس، بسیاری از فرآیندهای اداری دیجیتال شده و سامانه یکپارچه خدمات ثبت به صورت آزمایشی در بغداد و بصره راه‌اندازی شد.

براساس اسناد موجود و دولتی در عراق فرآیند ثبت شرکت توسط شهروندان عراقی دارای چند مرحله است:

- ۱. **هزار نام تجاری**: براساس این ماده، متقاضی باید نام تجاری پیشنهادی را از طریق سامانه وزارت تجارت ثبت و تأییدیه اولیه را دریافت کند.
- ۲. **تهیه اسناد**: این اسناد باید حاوی نوع فعالیت، میزان سرمایه، اطلاعات مؤسسان و ساختار مالکیت باشد.
- ۳. **سپرده‌گذاری سرمایه اولیه**: در این مرحله حداقل سرمایه برای ثبت شرکت با مسئولیت محدود در سال ۲۰۲۵ معادل ۱۰ میلیون دینار عراق تعیین شده، این رقم باید در حساب بانکی معتبر واگیز و رسید آن ارائه گردد.
- ۴. **ارائه مدارک**: ارائه مدارک به اداره ثبت شرکت‌ها؛ مدارک مدارکی چون اسناد محل فعالیت و فرم تقاضای رسمی.
- ۵. **دریافت مجوز فعالیت**: در این مرحله پس از بررسی مدارک، شرکت در سامانه ثبت می‌شود و مجوز رسمی فعالیت صادر می‌گردد. در نهایت ارائه کد مالیاتی و تأمین اجتماعی. در این مرحله شرکت موظف است ظرف ۳۰ روز از ثبت رسمی، نسبت به اخذ شماره مالیاتی (TIN) و ثبت در سیستم تأمین اجتماعی اقدام نماید.

## ▪ مدارک مورد نیاز برای سرمایه‌گذاران خارجی

- ١ نسخه رسمی اساسنامه شرکت مادر (ترجمه شده و تایید شده توسط سفارت عراق)
- ٢ گواهی ثبت شرکت در کشور مبدا
- ٣ صورت‌های مالی حسابرسی شده سه سال اخیر
- ٤ معروفی نامه رسمی مدیر شعبه
- ٥ مدارک شناسایی واقامتی مدیر شعبه
- ٦ وکالت‌نامه برای نماینده قانونی در عراق
- ٧ فرم درخواست رسمی ثبت شعبه در صورت تایید کلیه مدارک، مدت زمان ثبت شعبه برای شرکت خارجی طبق برآورد بانک جهانی حدود ۲۳ روز کاری به طول می‌انجامد. همچنین طبق سامانه iraq.eregulations.org که با حمایت سازمان تجارت و توسعه سازمان ملل «آنکاد» ایجاد شده، امکان پیگیری الکترونیکی وضعیت پرونده برای سرمایه‌گذاران فراهم شده است.

## ▪ ثبت شرکت برای سرمایه‌گذاران خارجی

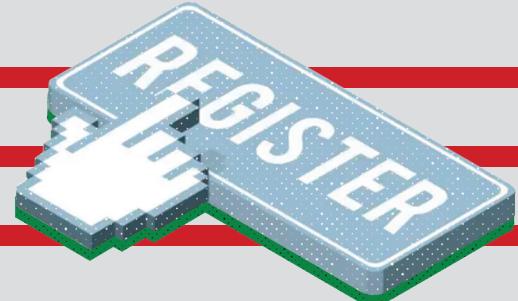
- برای اتباع و شرکت‌های خارجی، قوانین عراق امکان ثبت شرکت در قالب‌های زیر را فراهم می‌کند:
- ١ تأسیس شرکت جدید با مشارکت محلی یا مالکیت کامل خارجی (در برخی بخش‌های خاص).
  - ٢ ثبت شعبه شرکت مادر خارجی (در صورت سایقه حداقل یک سال فعالیت).
  - ٣ افتتاح دفتر نمایندگی برای مقاصد غیرتجاری. مطابق راهنمای رسمی کمیسیون سرمایه‌گذاری ملی عراق (NIC) در سال ۲۰۲۴، سرمایه‌گذاران خارجی مجاز به ثبت شرکت با مالکیت ۱۰۰ درصد در حوزه‌های صنعتی، فناوری، گردشگری و بهداشت هستند. با این حال در بخش‌های نفت و انرژی، حضور شریک عراقی الزامی است.

ثبت شرکت‌های در عراق براساس قانون شرکت‌ها شماره ٢١٩٧ انجام می‌شود که چندین بار مورد اصلاح قرار گرفته است. این قانون شرکت‌های تجاری مختلفی را در بر می‌گیرد؛ شرکت با مسئولیت محدود (LLC)، شرکت سهامی خاص (JSC)، شرکت تضامنی و شرکت‌های مختلط. همچنین براساس قانون شماره ٥ سال ۱۹٨٩، شرکت‌های خارجی مجاز به ثبت شعبه یا دفتر نمایندگی در عراق هستند.

## ▪ چالش‌ها والزمات آینده

- با وجود پیشرفت‌های اخیر، ثبت شرکت در عراق همچنان با چالش‌هایی مانند پیچیدگی بوروکراسی، ضعف هماهنگی بین ادارات، و عدم شفافیت در تفسیر برخی قوانین مواجه است. بررسی‌های میدانی انجام شده توسط اتاق بازرگانی بغداد در سال ٢٠٢٤ نشان می‌دهد که بیش از ٥٣ درصد از متقاضیان ثبت شرکت، روند ثبت را زمان بر و پرهزینه توصیف کرده‌اند. برای حل این مشکلات، پیشنهاداتی مطرح شده که عبارتند از:
- ١ سامانه ملی یکپارچه ثبت شرکت‌های در سطح کشور گسترش یابد؛
  - ٢ راهنمای استاندارد برای شرکت‌های خارجی در تمامی استان‌ها تهییه و منتشر گردد؛
  - ٣ همکاری با اتاق‌های بازرگانی خارجی برای جذب هدفمند سرمایه تقویت شود.

ثبت شرکت در عراق در آستانه سال ٢٠٢٥، گرچه هنوز با چالش‌های اجرایی و ساختاری رویروست، اما با ایجاد زیرساخت‌های دیجیتال، بازنگری در قوانین سرمایه‌گذاری، و ارائه مشوق‌های مالیاتی و گمرکی، افق‌های روشی برای فعالان اقتصادی داخلی و خارجی ترسیم می‌کند. نهادهای بین‌المللی مانند بانک جهانی، صندوق بین‌المللی پول و سازمان توسعه صنعتی ملل متحد (UNIDO) با ارائه مشاوره فنی به دولت عراق، نقش مهمی در تسريع این روند دارند. در نتیجه، آشنایی دقیق با فرایندها، مدارک، و قوانین می‌تواند تضمین‌کننده موفقیت و دوام فعالیت تجاری در این کشور باشد.



## ▪ مشوق‌های سرمایه‌گذاری

- قانون سرمایه‌گذاری ملی عراق مصوب ٢٠٠٦ (و اصلاحیه ٢٠١٥) مشوق‌های متعددی برای جذب سرمایه‌گذاری خارجی پیش‌بینی کرده است:
- ١ معافیت از مالیات و گمرک به مدت ١٠ سال برای پروژه‌های مورد تایید
  - ٢ امکان اجاره یاتمالک زمین‌های صنعتی
  - ٣ تضمین انتقال سود به خارج از کشور
  - ٤ حمایت قضایی و قانونی از سرمایه‌گذاران براساس قانون حل و فصل اختلافات سرمایه‌گذاری در گزارش سال ٢٠٢٥ «چشم‌انداز اقتصاد عراق» که توسط وزارت برنامه‌ریزی این کشور (MoP) منتشر شد، اعلام گردید که حجم کل سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی (FDI) در سال ٢٠٢٤ حدود ٦,١ میلیارد دلار بوده که ٣٧ درصد آن مربوط به شرکت‌های ثبت شده در بخش صنعتی و ساختمنی بوده است.

# راهنمای ثبت شرکت خارجی در عراق

مطابق راهنمای رسمی کمیسیون سرمایه‌گذاری ملی عراق (NIC) در سال ۲۰۲۴، سرمایه‌گذاران خارجی مجاز به ثبت شرکت با مالکیت ۱۰۰ درصد در حوزه‌های صنعتی، فناوری، گردشگری و بهداشت هستند. با این حال در بخش‌های نفت و انرژی، حضور شریک عراقی الزامی است.



سازمان تجارت و توسعه

[WWW.IRAQ.EREGULATIONS.ORG](http://WWW.IRAQ.EREGULATIONS.ORG)



صورت‌های مالی حسابرسی  
شده سه سال اخیر



گواهی ثبت شرکت  
در کشور مبدا



نسخه رسمی اساسنامه  
شرکت مادر



وکالت‌نامه برای  
نماینده قانونی در عراق



مدارک شناسایی  
و اقامتی مدیر شعبه



معرفی نامه رسمی  
مدیر شعبه



ترجمه اساسنامه  
تایید شده شرکت  
توسط سفارت عراق



داشتن تاییدیه  
مالی و مالیاتی



تکمیل فرم درخواست  
رسمی ثبت شعبه

# مختصات اشتغال در عراق: تصویر متضاد از بغداد تا اقلیم کردستان

بازار کار عراق در آغاز دهه سوم قرن بیست و یکم همچنان درگیر مجموعه‌ای از چالش‌های ساختاری است؛ چالش‌هایی که میراث دهه‌ها جنگ، تحريم اقتصادی، نوسانات قیمت نفت، و نظام سیاسی ناکارآمد هستند. براساس داده‌های برنامه توسعه سازمان ملل متعدد که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، در حالی که بیش از ۶۰ درصد از جمعیت عراق را فرادار زیر ۲۵ سال تشکیل می‌دهند، اقتصاد این کشور هنوز نتوانسته ساختاری متنوع و پایدار برای ایجاد اشتغال در مقیاس بزرگ فراهم کند. رشد اقتصادی در عراق عمدتاً نفت محور باقی مانده و بخش خصوصی سهم اندکی در اشتغال دارد. داده‌های اخیر صندوق بین‌المللی پول (گزارش شماره ۱۲۹ عراق که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد) و بانک جهانی نشان می‌دهند که نرخ بیکاری، به‌ویژه در میان جوانان و زنان، در سال‌های ۲۰۲۴ و آغاز ۲۰۲۵ نه تنها بهبود نیافته، بلکه با گسترش مشاغل غیررسمی و تضعیف نهادهای بازار کار، روندی نگران‌کننده داشته است. این مقاله با هدف تحلیل عمیق ساختار بازار کار عراق، به بررسی متغیرهایی پون نرخ بیکاری، سهم اشتغال رسمی و غیررسمی، سهم بخش خصوصی، و مهم‌تر از همه، تفاوت‌های حاکم بر بازار کار در شهرهای کلیدی چون بغداد، بصره، اربیل و نجف می‌پردازد. همچنین در بخش پایانی، مسیرهای بالقوه اصلاحات بازار کار و توسعه اشتغال مولده، به‌ویژه از مسیر بازسازی زیرساخت‌ها و گسترش مهارت‌های فنی، بررسی شده است.



## چشم‌انداز کلان اشتغال در عراق

طبق گزارش صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، نرخ بیکاری کلی عراق در پایان سال ۲۰۲۴ به ۱۵.۵ درصد رسیده؛ این در حالی است که نرخ بیکاری جوانان بین ۱۵ تا ۲۴ سال بیش از ۳۲ درصد برآورد شده است. از همین رو به باور گروهی از ناظران زنان با نرخ بیکاری بالای ۲۷ درصد، یکی از آسیب‌پذیرترین گروه‌ها در بازار کار محسوب می‌شوند. طبق داده‌های بانک جهانی که در گزارشی با عنوان «World Bank Labor Market Update: Iraq» در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، تنها ۱۸ درصد از کل زنان در سن کار، در عرصه اقتصادی مشارکت دارند. در همین حال، اشتغال در بخش دولتی همچنان حدود ۶۴ درصد کل اشتغال رسمی را شامل می‌شود. این الگوی اشتغال، نه تنها فشار مزمنی بر بودجه عمومی وارد کرده، بلکه مانعی جدی در مسیر توسعه بخش خصوصی پویا محسوب می‌شود. سازمان بین‌المللی کار (ILO) - با انتشار گزارشی در جهت ارزیابی بازار کار عراق در سال ۲۰۲۴ - تخمین می‌زند که بیش از ۵۶ درصد از کل اشتغال در عراق در بخش غیررسمی اتفاق می‌افتد؛ اغلب در حوزه‌های خدمات شهری، خرده‌فروشی، حمل و نقل و ساخت و ساز بدون قرارداد و حمایت قانونی.

## روایتی منطقه‌ای از بازار کار عراق از بغداد تا نجف

بازار کار عراق را نمی‌توان بدون درک تفاوت‌های منطقه‌ای آن تحلیل کرد. هر شهر در این کشور، بسته به ساختار اقتصادی، منابع درآمدی، جایگاه سیاسی و نوع مناسبات با دولت مرکزی، الگوی متفاوتی از اشتغال، بیکاری و توسعه بخش خصوصی را تجربه می‌کند. بررسی وضعیت چهار شهر کلیدی بغداد، بصره، اربیل و نجف نشان می‌دهد که اگرچه بیکاری پدیده‌ای فراگیر است، اما ریشه‌ها، شدت آن در هر منطقه رنگ و بوی خاص خود دارد. این تنوع، هم فرصتی برای طراحی سیاست‌های هدفمندتر ایجاد می‌کند و هم نشان‌دهنده پیچیدگی‌های ساختار بازار کار عراق است. در ادامه مختصات اشتغال از تفاوت‌های منطقه‌ای تا اقلیم کردستان، اهمیت و جایگاهش در عراق مورد بررسی قرار گرفته است.

## ۲. بصره

استان بصره که بیش از ۷۰ درصد از صادرات نفت عراق از طریق بنادر آن انجام می‌شود، بدترین وضعیت‌های بازار کار را به خود اختصاص داده است. طبق گزارش برنامه اسکان بشر سازمان ملل (UN-Habitat) - نمایه شهری بصره که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد - بیکاری در برخی نواحی حاشیه‌نشین بصره از ۳۵ درصد فراتر رفته است. با اینکه پروژه‌هایی مانند توسعه میادین نفتی و مشارکت شرکت‌هایی نظری توال انرژی و BP ظرفیت ایجاد شغل دارند، سهم این پروژه‌ها در ایجاد اشتغال پایدار ناچیز بوده است. براساس گزارش سال ۲۰۲۴ سازمان بین‌المللی کار، حدود ۶۵ درصد از مشاغل بصره در بخش غیررسمی و عدتاً پیمانکاری‌های فصلی و موقت متمرکز هستند. کمبود آموزش‌های فنی و مهارتی، فساد در نظام استخدام دولتی و ضعف نهادهای محلی، عوامل اصلی بحران بیکاری در این استان قلمداد می‌شوند.

## ۱. بغداد

پایتخت عراق با بیش از ۹ میلیون نفر جمعیت، بالاترین سطح اشتغال دولتی در کشور را به خود اختصاص داده است. طبق داده‌های وزارت برنامه‌ریزی عراق (Ministry of Planning) - گزارش بازار کار بغداد که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد - حدود ۷۲ درصد از شاغلان در بغداد در بخش دولتی فعالیت دارند. بخش خصوصی در بغداد همچنان تحت سلطه فعالیت‌های کوچک تجاری و خانوادگی است و جذب نیروی کار از میان جوانان تحصیل کرده و فارغ التحصیلان دانشگاه با مهارت‌های بالا همچنان ناکارآمد است. علاوه بر این، نرخ بیکاری جوانان در بغداد در سال ۲۰۲۴ حدود ۲۹ درصد گزارش شده است. برمنای گزارش سال ۲۰۲۴ صندوق بین‌المللی پول عوامل موثر شامل اشبع ظرفیت اداری دولت، نبود سیاست‌های فعال بازار کار، و فاصله شدید بین نظام آموزش عالی و تقاضای واقعی بازار است.



اریل، مرکز اقلیم کردستان عراق، از نظر ساختار بازار کار نسبت به سایر مناطق وضعیت متفاوت‌تری دارد. بر اساس آمار مرکز آمار اقلیم کردستان که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد (Kurdistan Region Statistics Office)، نرخ بیکاری در اریل حدود ۱۷.۳ درصد است. با این حال، فرصت‌های شغلی عمده‌تا در حوزه‌های خدماتی، گردشگری و ساخت و ساز متمرکز هستند و ثبات شغلی در بسیاری از مشاغل پایین است. براساس داده‌های ارائه شده در گزارش سال ۲۰۲۴ بانک جهانی درباره اقلیم کردستان عراق، سهم بخش خصوصی در حوزه اشتغال به دلیل سیاست‌های اقلیم جهت جذب سرمایه‌گذار خارجی و تاسیس مناطق صنعتی از میانگین کشوری بالاتر است با این حال،

وابستگی شدید به بودجه دولت مرکزی و تاخیر در پرداخت حقوق کارکنان دولتی، آسیب‌پذیری این بازار را افزایش داده است.

#### نجف

نجف به عنوان یک شهر مذهبی با اقتصاد مبنی بر هزینه‌های حاصل از زیارت، بخش بزرگی از اشتغال خود را از طریق گردشگری مذهبی تامین می‌کند. طبق گزارش کمیسیون عالی برنامه‌ریزی عراق (High Commission for Planning) - گزارش رسمی بازار کار نجف که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد - بخش عمده اشتغال در نجف موقت، فصلی و غیررسمی است. نرخ بیکاری جوانان در نجف حدود ۲۵ درصد تخمین زده می‌شود و فرصت‌های رسمی عمده‌تا به بخش دولتی و حوزه‌های خدمات مذهبی محدود هستند.



## ▪ مشاغل پر طرفدار و چالش مهارتی

حدود ۵۷ درصد از فارغ‌التحصیلان دانشگاهی عراق، قادر حداصل مهارت‌های نرم افزاری یا عملی مورد انتظار کارفرمایان هستند. این معضل بهویژه در میان رشته‌های علوم انسانی، حقوق و مهندسی عمومی برجسته‌تر است. در نتیجه، بخش عمدت‌های از جویندگان کار علی‌رغم داشتن مدرک دانشگاهی، از رقابت در بازار مشاغل نوظهور بازمی‌مانند و جذب بازار غیررسمی یا بیکار می‌مانند. بر اساس داده‌های سایت‌های شغلی فعال در عراق مانند Bayt.com (بیت‌دادات‌کام) و داده‌کاوی انجام‌شده ۲۰۲۴ توسط بانک جهانی - گزارش مهارت‌های عراق (World Bank Skills Report Iraq) - مشاغل پر تقاضا در عراق شامل موارد زیر است:

- ۱ متخصصان حسابداری و مالی
- ۲ مدیران لجستیک و زنجیره تأمین
- ۳ مریبان زبان انگلیسی و فناوری اطلاعات
- ۴ تکنسین‌های برق و تاسیسات
- ۵ بازاریابان دیجیتال و شبکه‌های اجتماعی

در ساختار اقتصادی شکننده عراق، که عمدتاً به درآمدهای نفتی و اشتغال دولتی متکی است، بخش خصوصی تنها سهمی محدود در تولید اشتغال دارد. با این حال، بررسی روندهای اخیر نشان می‌دهد که تقاضا برای برخی مشاغل تخصصی بهویژه در حوزه‌های مالی، لجستیک، فناوری اطلاعات و مهارت‌های فنی در حال افزایش است. این مشاغل به طور عمدت در بخش خصوصی، شرکت‌های بین‌المللی فعال در پروژه‌های زیربنایی، و موسسات آموزشی شکل می‌گیرند. گزارش مهارت‌های عراق منتشرشده توسط بانک جهانی در سال ۲۰۲۴ و تحلیل پایگاه های شغلی مانند بیت‌دادات‌کام (Bayt.com) حاکی از آن است که بازار کار عراق به طور فزاینده‌ای به مهارت‌های کاربردی و ترکیبی نیاز دارد؛ اما نظام آموزش عالی کشور، بهویژه در دانشگاه‌های عمومی، در تربیت نیروهای کارآمد مناسب با نیاز واقعی بازار، ناکارآمد بوده است. این شکاف ساختاری که از آن تحت عنوان «عدم انطباق مهارتی» یاد می‌شود، یکی از موانع اصلی توسعه بازار کار پویا در عراق تلقی می‌گردد. برنامه توسعه سازمان ملل (UNDP) - در گزارش ارزیابی شکاف مهارتی عراق که سال ۲۰۲۴ منتشر شد - نشان می‌دهد که

## ▪ از حسابداری تا برق صنعتی؛ نقشه مشاغل روبه‌رشد عراق

بررسی دقیق داده‌های سال ۲۰۲۴ که از سوی بانک جهانی و پایگاه‌های شغلی مانند Bayt.com منتشر شده‌اند، نشان می‌دهد که پنج گروه شغلی اصلی بیشترین تقاضا را در بازار کار رسمی عراق به خود اختصاص داده‌اند.

- در صدر این فهرست، متخصصان حسابداری و امور مالی قرار دارند که حدود ۱۸ درصد از کل فرصت‌های شغلی رسمی را تشکیل می‌دهند. این مشاغل عمدتاً در بغداد و اربیل متمرکز هستند و اغلب از سوی شرکت‌های خصوصی، بانک‌ها و نهادهای دولتی متقاضی دارند.
- در رتبه دوم، مدیران لجستیک و زنجیره تأمین با سهمی در حدود ۱۳ درصد از بازار قرار دارند. این حوزه بهویژه در استان‌هایی مانند بصره و مناطق صنعتی اقلیم کردستان، با توجه به تمرکز زیرساخت‌های نفتی و تجاری، دارای رشد قابل توجهی است. پس از آن، مریبان زبان انگلیسی و متخصصان فناوری اطلاعات
- در رتبه سوم قرار دارند که حدود ۱۰ درصد از آگهی‌های رسمی را به خود اختصاص داده‌اند. این مشاغل بیشتر در محیط‌های آموزشی، شرکت‌های فناوری و پروژه‌های همکاری‌های بین‌المللی در بغداد، اربیل و نجف تقاضا دارند.
- چهارم در بخش فنی، تکنسین‌های برق و تاسیسات با حدود ۲۰ درصد از تقاضای تخصصی بازار، یکی از پرظرفیت‌ترین حوزه‌های اشتغال در حال حاضر به شمار می‌آیند. این نیروها عمدتاً در پروژه‌های نفتی جنوب عراق، مانند بصره، و همچنین در شهرک‌های صنعتی اقلیم کردستان جذب می‌شوند.

■ پنجم، بازاریابان دیجیتال و کارشناسان شبکه‌های اجتماعی نیز رشدی تدریجی امامتمن، حدود ۸ درصد از بازار را تشکیل می‌دهند؛ این بخش بهویژه در اربیل و بغداد، در میان استارتاپ‌ها و شرکت‌های تازه‌تأسیس فعلی تراست. در مجموع، این پنج گروه شغلی در سال ۲۰۲۴ نزدیک به ۷۰ درصد از کل مشاغل تخصصی ثبت شده در بازار کار رسمی عراق را به خود اختصاص داده‌اند. اما بررسی هم‌زمان سطح مهارت متقاضیان نشان می‌دهد که بیش از ۴۰ درصد از نیروی کار جویای شغل، قادر مهارت‌های مرتبط با این حوزه‌ها هستند. این شکاف مهارتی موجب شده بخشی از فرصت‌های شغلی توسط نیروهای مهاجر، متخصصان خارجی یا کارجویان بازگشته از اقلیم کردستان اشغال شود.

بازار کار عراق رانمی‌توان بدون درک تفاوت‌های منطقه‌ای آن تحلیل کرد. هر شهر در این کشور، بسته به ساختار اقتصادی، منابع درآمدی، جایگاه سیاسی و نوع مناسبات با دولت مرکزی، الگوی متفاوتی از اشتغال، بیکاری و توسعه بخش خصوصی را تجربه می‌کند. بررسی وضعیت چهار شهر کلیدی بغداد، بصره، اربیل و نجف نشان می‌دهد که اگرچه بیکاری پدیده‌ای فraigیر است، اما ریشه‌های آن در هر منطقه رنگ و بوی خاص خود دارد. این تنوع، هم فرصتی برای طراحی سیاست‌های هدفمند تر ایجاد می‌کند و هم نشان دهنده پیچیدگی‌های ساختار بازار کار عراق است.

مهارت‌های مرتبط با این حوزه‌ها هستند. این شکاف مهارتی موجب شده بخشی از فرصت‌های شغلی توسط نیروهای مهاجر، متخصصان خارجی یا کارجویان بازگشته از اقلیم کردستان اشغال شود.

پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که تا سال ۲۰۲۶، سه حوزه اصلی شامل فناوری اطلاعات و امنیت سایبری، تخصص‌های فنی مرتبط با صنعت نفت و گاز، و آموزش زبان‌های خارجی و مهارت‌های نرم، بیشترین رشد را در بازار کار عراق تجربه خواهد کرد. این روند بر لزوم سرمایه‌گذاری جدی دولت و بخش خصوصی در حوزه آموزش‌های فنی و حرفه‌ای مبتنی بر نیاز بازار (TVET)، توسعه آموزش‌های دیجیتال و ایجاد پیوند موثر میان صنعت و نهادهای آموزشی تاکید می‌کند.

با این حال، براساس داده‌های سال ۲۰۲۴ سازمان برنامه توسعه سازمان ملل، نبود نظام آموزش مهارت محور باعث شده که شکاف شدیدی میان مهارت‌های مورد نیاز بازار و خروجی‌های دانشگاهی به وجود آید. به عنوان نمونه، بیش از ۵۷ درصد فارغ‌التحصیلان دانشگاهی فاقد مهارت‌های نرم افزاری یا عملی برای بازار کار هستند.

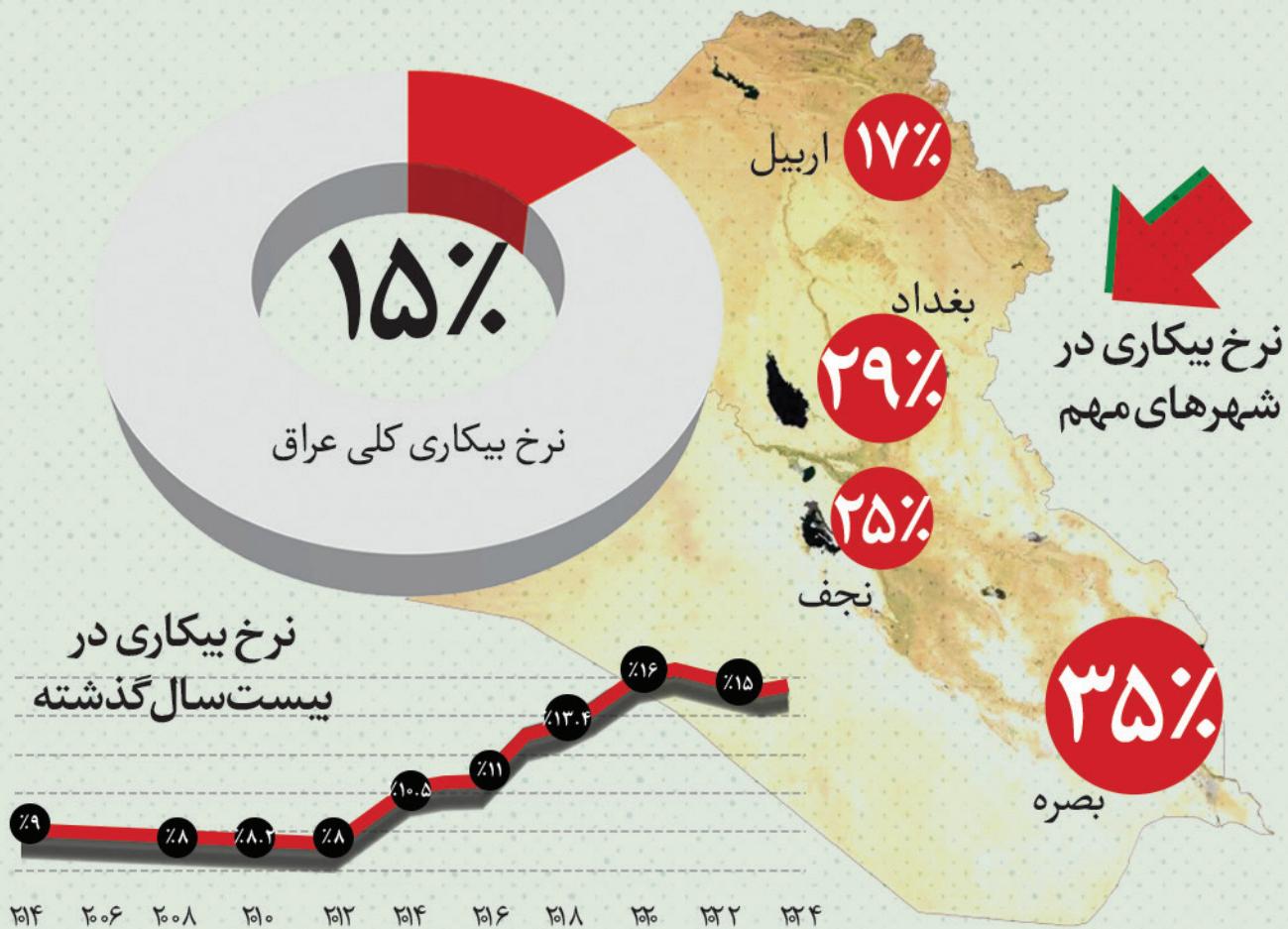
## ▪ سه‌ضلعی بحران در بازار کار عراق

بازار کار عراق در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ نمایانگر تداوم یک ساختار ناکارآمد و شکننده است که ویژگی‌های آن در سه محور اصلی قابل شناسایی است: سلطه دولت بر اشتغال رسمی، گسترش اشتغال غیررسمی، و فقدان سیاست‌گذاری منسجم برای توسعه منابع انسانی. وابستگی شدید به اشتغال دولتی - که همچنان بیش از ۶۴ درصد از شاغلان رسمی را دربر می‌گیرد - از یک سو مانعی برای پویایی بخش خصوصی ایجاد کرده، و از سوی دیگر فشار مزمنی بر بودجه عمومی وارد آورده است.

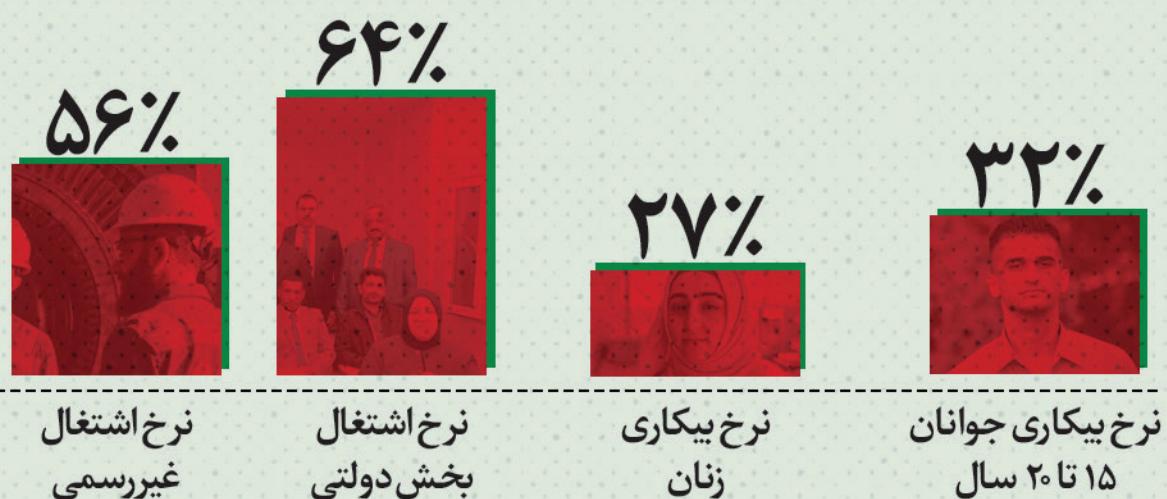
در سوی دیگر، اشتغال غیررسمی که طبق گزارش سال ۲۰۲۴ سازمان بین‌المللی کار (ILO) به بیش از ۵۶ درصد رسیده، فاقد حمایت‌های قانونی، بیمه‌ای و امنیت شغلی است و عملانیروی کار را در وضعیت آسیب‌پذیری مضاعف قرار می‌دهد. همزمان، ناتوانی نظام آموزش عالی و فنی عراق در تولید مهارت‌های متناسب با تقاضای واقعی بازار موجب شده تا به گزارش برنامه توسعه سازمان ملل متحد UNDP درصد بالایی از فارغ‌التحصیلان دانشگاهی - بیش از ۵۷ درصد به‌گفته - فاقد قابلیت اشتغال‌پذیری باشند.

با وجود این چشم‌انداز نگران‌کننده، نشانه‌هایی از تحول تدریجی نیز قابل مشاهده است. افزایش سرمایه‌گذاری خارجی در پروژه‌های انرژی، به‌ویژه در استان‌های جنوبی مانند بصره، فرصت‌هایی برای اشتغال فنی و پیمانکاری ایجاد کرده است. همچنین، توسعه مناطق آزاد اقتصادی و تجاری در اقلیم کردستان و سیاست‌های تشويقی برای جذب شرکت‌های بین‌المللی، به تقویت نسبی اشتغال خصوصی در مناطق شمالی منجر شده است. افزون براین، اصلاحات پیشنهادی در حوزه آموزش فنی و حرفه‌ای (TVET) و برنامه‌های مهارت‌افزایی کوتاه‌مدت نیز می‌توانند در صورت تداوم و حمایت نهادی، بخشی از شکاف مهارتی را جبران کنند.

## وضعیت اشتغال و بیکاری در عراق



## چشم‌انداز کلان اشتغال در عراق



مشاغل پرتقاضا در عراق:

- متخصصان حسابداری و مالی
- مربيان زبان و فناوری اطلاعات
- مدیران زنجیره تأمین
- تکنسین های برق و تاسیسات

# اقتصاد عراق منهای زنان

اقتصاد عراق با وجود منابع گستردۀ طبیعی و ظرفیت‌های عظیم خود، همچنان با چالش‌های جدی در زمینه بهره‌برداری بهینه از نیروی کار مواجه است. یکی از حوزه‌های حیاتی که بر رشد و توسعه پایدار این کشور تاثیر مستقیم دارد، مشارکت زنان در اقتصاد است. در حالی که زنان در بسیاری از جوامع به عنوان نیمی از جمعیت، نقشی اساسی در فرآیند توسعه اقتصادی ایفا می‌کنند، در عراق، نرخ مشارکت آنان به عنوان نیروی کار به طور چشمگیری پایین است. در این مقاله، به بررسی وضعیت زنان در بازار کار عراق در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ پرداخته شده و چالش‌ها و فرصت‌های موجود برای ارتقاء جایگاه آنان در اقتصاد این کشور تحلیل می‌شود. تحلیل دقیق این وضعیت، با استناد به داده‌های اقتصادی و گزارش‌های معتبر بین‌المللی مانند صندوق بین‌المللی پول و بانک جهانی، بسترسازی فراهم می‌کند تا وضعیت زنان و افزایش بهره‌وری اقتصادی عراق به شکل شفاف‌تری مورد بررسی و تبیین قرار بگیرد.

## جایگاه زنان در اقتصاد عراق

نرخ مشارکت زنان در نیروی کار عراق در سال ۲۰۲۴ به طور میانگین ۱۱ درصد گزارش شده است که به طور قابل توجهی پایین‌تر از میانگین جهانی است. بر اساس داده‌های بانک جهانی، تنها ۱۰ درصد از زنان عراقی در حوزه‌های اقتصادی فعال هستند که خود نشان‌دهنده استفاده ناکامل از منابع انسانی موجود در این کشور است. بالاخص آن که زنان تقریباً نیمی از جمعیت کشور را تشکیل می‌دهند و به طور طبیعی، نقشی کلیدی در رشد اقتصادی و توسعه پایدار ایفا می‌کنند. یکی دیگر از مشکلات اساسی در این زمینه، نرخ بیکاری بالای زنان است. طبق گزارش‌های بانک جهانی، نرخ بیکاری زنان در سال ۲۰۲۴ بالغ بر ۳۲ درصد بوده که دو برابر بیشتر از نرخ بیکاری مردان است. این اختلاف قابل توجه، نمایانگر موانع گستردۀای است که زنان در عراق در مسیر دستیابی به فرصت‌های شغلی با آن مواجه‌اند. چنین مشکلاتی به ویژه برای زنان در مناطق روستایی که با محدودیت‌های فرهنگی و اجتماعی بیشتری روبرو هستند، بیشتر احساس می‌شود. در همین راستا فرهاد نصیری، کارشناس اقتصادی در تحلیلی که برای فاینشال تایمز ارائه داده، می‌گوید: «زنان در عراق به دلیل فشارهای اجتماعی و فرهنگی نمی‌توانند به طور مؤثر وارد بازار کار شوند. در بسیاری از مناطق، به ویژه در مناطق روستایی، زنان به طور عمده مسئولیت‌های خانگی را بر دوش دارند که مانع از مشارکت آنان در فعالیت‌های اقتصادی می‌شود. این مشکلات نه تنها بر توانمندی‌های اقتصادی زنان تأثیر می‌گذارد، بلکه موجب کاهش بهره‌وری کل اقتصاد کشور می‌شود.» به باور نصیری آمار مشارکت زنان نشان می‌دهد که موانع اجتماعی و فرهنگی، که به طور عمده در ساختار خانوادگی و اجتماعی عراق ریشه دارند، یکی از بزرگ‌ترین چالش‌ها برای حضور موثر این گروه در بازار کار هستند. به بیانی دیگر از آنجا که زنان عمدها مسئولیت‌های خانوادگی را بر عهده دارند، مشارکت آنان در نیروی کار اقتصادی به شدت محدود شده و بنابراین، برای بطرف کردن این موانع، نیاز به اصلاحات فرهنگی و اجتماعی، در کنار سیاست‌های حمایتی مناسب، به طور اساسی احساس می‌شود.

نرخ مشارکت زنان در نیروی کار عراق در سال ۲۰۲۴ به طور میانگین ۱۱ درصد گزارش شده است که به طور قابل توجهی پایین‌تر از میانگین جهانی است. بر اساس داده‌های بانک جهانی، تنها ۱۰ درصد از زنان عراقی در حوزه‌های اقتصادی فعال هستند که خود نشان‌دهنده استفاده ناکامل از منابع انسانی موجود در این کشور است. بالاخص آن که زنان تقریباً نیمی از جمعیت کشور را تشکیل می‌دهند و به طور طبیعی، نقشی کلیدی در رشد اقتصادی و توسعه پایدار ایفا می‌کنند.



## نقش کم رنگ زنان در بازار کار عراق

براساس دادهای هایی که بانک جهانی و صندوق بین المللی ارائه کرده زنان مهتم‌ترین گروهی هستند که در حوزه اقتصاد حضورشان نادیده گرفته شده است. در حالی که زنان نیمی از جمعیت عراق را تشکیل می‌دهند، مشارکت آن‌ها در نیروی کار نسبت به بسیاری از کشورهای مشابه به طور قابل توجهی پایین است. بهویژه در بازار کار عراق، زنان با چالش‌های خاصی مواجه‌اند که مانع از مشارکت فعال‌تر آنان در اقتصاد می‌شود. این چالش‌ها شامل موانع اجتماعی و فرهنگی، کمبود زیرساخت‌های حمایتی، محدودیت‌های دسترسی به منابع مالی، وضعف در قوانین حمایتی می‌شود. در ادامه به بخشی از چالش‌های حاکم اشاره می‌شود:

**۱ نگرش‌های اجتماعی و فرهنگی:** در بسیاری از مناطق عراق، نگرش‌های سنتی و فرهنگی نسبت به نقش زنان در جامعه، آنان را از حضور موثر در فعالیت‌های اقتصادی بازمی‌دارد. زنان در خانواده‌ها، بهویژه در مناطق روستایی، اغلب مسئولیت‌های خانگی را بر عهده دارند که مانع مشارکت آنان در بازار کار می‌شود. فرهاد نصیری، کارشناس اقتصادی، در مصاحبه‌ای با فاینشال تایمز در این باره گفت: «زنان عراق به دلیل فشارهای اجتماعی و فرهنگی نمی‌توانند به‌طور موثر وارد بازار کار شوند، چرا که در خانواده‌ها عمدتاً مسئولیت‌های خانگی بر دوش آنها است.»

**۲ کمبود زیرساخت‌های حمایتی:** براساس گزارش سال ۲۰۲۴ صندوق بین المللی پول عراق در ارائه خدمات حمایتی نظری مراقت از کودکان و مرخصی زایمان با کمبودهای جدی روبه‌رو است. این کمبودها یکی از عوامل عمده محدودکننده مشارکت زنان در نیروی کار به شمار می‌آید. گزارش‌های صندوق بین المللی پول نشان می‌دهند که تنها ۳ درصد از زنان شاغل در عراق از خدمات مراقبت از کودکان بهره‌مند هستند، که این میزان بسیار پایین‌تر از میانگین جهانی است.

**۳ محدودیت‌های دسترسی به منابع مالی:** دسترسی زنان به منابع مالی و اعتباری یکی از موانع عمدۀ در مسیر مشارکت آنان در اقتصاد است. طبق گزارش بانک جهانی، تنها ۷ درصد از زنان عراقی به‌طور مستقیم به خدمات مالی دسترسی دارند، در حالی که این رقم برای مردان بالغ بر ۳۰ درصد است. این تفاوت در دسترسی به منابع مالی، بهویژه برای زنان کارآفرین، محدودیت‌های فراوانی ایجاد کرده است.

**۴ محدودیت‌های قانونی و نهادهای حمایتی ضعیف:** براساس گزارش بانک جهانی زنان در عراق با محدودیت‌هایی در زمینه دسترسی به حقوق قانونی و حمایتی در محیط‌های کاری روبه‌رو هستند. نابرابری در دستمزدها، مشکلات در اخذ مرخصی‌های والدین و عدم رخورداری از بیمه‌های اجتماعی مناسب، از جمله مشکلاتی است که زنان در محیط‌های کاری با آن مواجه‌ند. گزارش‌های بین المللی همچون «Women, Business and the Law» ۲۰۲۴ نشان می‌دهند که عراق در مقایسه با بسیاری از کشورهای منطقه در زمینه قوانین حمایتی برای زنان در وضعیت ضعیفی قرار دارد.

## شکاف جنسیتی؛

## مانع توسعه پایدار اقتصاد عراق

بررسی چالش‌های موجود در بازار کار عراق، مسیرهایی را برای بهبود این وضعیت روشن می‌کند. هرچند که مشکلات ساختاری و فرهنگی بسیاری وجود دارند، اما با اصلاحات قانونی و اجتماعی، تقویت زیرساخت‌های حمایتی، حمایت از کارآفرینی زنان، و آموزش و توانمندسازی آنان، می‌توان به طور قابل توجهی از این موانع عبور کرد. صندوق بین‌المللی پول و بانک جهانی در گزارش‌های خود بر لزوم اجرای سیاست‌های اصلاحی در این زمینه تاکید کرده‌اند، چرا که افزایش مشارکت زنان در نیروی کار می‌تواند به رشد اقتصادی پایدار و کاهش شکاف‌های اجتماعی منجر شود. در ادامه به برخی از راهکارها و فرصت‌ها

**۱ اصلاحات قانونی و اجتماعی:** یکی از مهم‌ترین راهکارها برای بهبود وضعیت زنان در بازار کار عراق، اصلاح قوانین و ایجاد چارچوب‌های حمایتی است. به طور خاص، سیاست‌های برای جنسیتی در محل‌های کار و افزایش حمایت‌های قانونی از زنان کارآفرین می‌تواند نقش مهمی در افزایش مشارکت زنان در اقتصاد ایفا کند. در همین راستا صندوق بین‌المللی پول بر لزوم اصلاحات قانونی و رفع موانع برای حضور بیشتر زنان در بازار کار تأکید کرده است.

**۲ تقویت زیرساخت‌های حمایتی:** افزایش خدمات حمایتی نظری مراقبت از کودکان و مرخصی زایمان می‌تواند به طور موثر مشارکت زنان را در نیروی کار افزایش دهد. کشورهایی که این خدمات را به طور کامل ارائه می‌دهند، نرخ مشارکت زنان در بازار کارشان بالاست. بانک جهانی نیز در گزارش‌های خود تأکید کرده است که ایجاد چنین زیرساخت‌هایی می‌تواند به طور مستقیم به افزایش مشارکت زنان منجر شود.

**۳ حمایت از کارآفرینی زنان:** فراهم کردن بسترهای لازم برای کارآفرینی زنان از جمله دسترسی به منابع مالی و حمایت‌های دولتی می‌تواند به افزایش

تعداد کسب‌وکارهای زنانه و در نتیجه توسعه اقتصادی پایدار کمک کند. از همین رو بانک جهانی به ویژه بر لزوم حمایت از کارآفرینی زنان و افزایش دسترسی آنان به منابع مالی تأکید کرده است.

**۴ آموزش و توانمندسازی زنان:** آموزش مهارت‌های فنی و حرفه‌ای به زنان در زمینه‌هایی مانند فناوری اطلاعات، مهندسی و کسب‌وکار می‌تواند کمک کند تا آن‌ها در بازار کار رقابتی‌تر شوند. صندوق بین‌المللی پول بر اهمیت آموزش‌های حرفه‌ای و مهارت‌آموزی برای زنان تأکید کرده، زیرا این اقدامات به آن‌ها کمک می‌کند تا در بخش‌های مختلف اقتصادی فعال تر شوند.

## جایگاه زنان در بازار کار؛ موتور محرکه اقتصاد عراق؟

بررسی جایگاه زنان در اقتصاد عراق نشان می‌دهد که با وجود پتانسیل‌های بالای نیروی کار، نرخ مشارکت این گروه همچنان در سطحی پایین قرار دارد که تاثیری منفی بر رشد اقتصادی و توسعه پایدار کشور دارد. چالش‌های متعددی همچون نگرش‌های اجتماعی، کمبود زیرساخت‌های حمایتی و محدودیت‌های دسترسی به منابع مالی مانع از مشارکت فعال تر زنان در بازار کار شده است. با این حال، اصلاحات ساختاری در حوزه‌های قانونی، اجتماعی و اقتصادی می‌تواند زمینه‌ساز تغییرات اساسی در این زمینه باشد. همزمان اصلاح قوانین برای برابری جنسیتی، تقویت زیرساخت‌های حمایتی نظیر خدمات مراقبت از کودکان و مرخصی زایمان، و تسهیل دسترسی زنان به منابع مالی از جمله اقدامات کلیدی برای افزایش نرخ مشارکت زنان است.علاوه بر این، ارتقاء مهارت‌ها و آموزش‌های تخصصی به زنان می‌تواند ظرفیت آنان برای ورود به مشاغل تخصصی تر را افزایش دهد و از این طریق بر رشد بخش‌های غیرنفتی اقتصاد عراق تاثیر مثبت بگذارد. در نهایت، به طور کلی، بهبود وضعیت زنان در بازار کار عراق نه تنها به رفع مشکلات اقتصادی و اجتماعی کمک خواهد کرد، بلکه در بلندمدت به توسعه پایدار و مقاومت عراق در برابر بحران‌های مختلف اقتصادی و اجتماعی نیز خواهد انجامید. از این‌رو، اقدامات فوری و جدی در راستای اصلاحات ساختاری و تقویت زیرساخت‌های برای زنان می‌تواند به طور قابل توجهی بر آینده اقتصادی این کشور تأثیرگذار باشد.



و مقاومت عراق در برابر بحران‌های مختلف اقتصادی و اجتماعی نیز خواهد انجامید. از این‌رو، اقدامات فوری و جدی در راستای اصلاحات ساختاری و تقویت زیرساخت‌های برای زنان می‌تواند به طور قابل توجهی بر آینده اقتصادی این کشور تأثیرگذار باشد.



# جایگاه زنان در اقتصاد عراق

%۵۰

درصد جمعیت  
زنان در عراق

%۱۱

درصد مشارکت  
اقتصادی زنان



علت مشارکت  
محدود زنان  
در اقتصاد

محدودیت های  
قانونی

عدم حمایت از  
زنان کارآفرین



نگرش های  
اجتماعی و فرهنگی



کمبود زیرساخت های  
حمایتی



محدودیت های  
دسترسی به منابع مالی



عدم برخورداری  
از ییمه های اجتماعی



نابرابری  
در دستمزدها



نبود آموزش  
توانمندسازی

# استعدادهایی که فراموش می‌شوند!

آموزش عالی در عراق، به ویژه پس از دهه‌ها بحران و جنگ، نقشی حیاتی در فرآیند رشد و توسعه کشور ایفا می‌کند. با این حال، علی‌رغم رشد قابل توجه تعداد فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، نرخ بیکاری در میان این گروه همچنان بالا و نگران‌کننده است. دلیل اصلی این موضوع، شکاف میان مهارت‌های آموخته شده در دانشگاه‌ها و نیازهای واقعی بازار کار است. عراق، به ویژه در بخش‌های غیرفنی و غیرنفتی، با چالش‌هایی نظیر کمبود مهارت‌های عملی در نیروی کار، عدم هماهنگی میان تحصیلات دانشگاهی و نیازهای اقتصادی، و موانع اجتماعی و فرهنگی موواجه است که مانع بهره‌برداری کامل از ظرفیت‌های نیروی کار تحصیلکرده می‌شود. هدف این مقاله بررسی چالش‌های موجود در بازار کار عراق، تحلیل دلایل این مشکلات و ارائه راهکارهای موثر برای بهبود وضعیت اشتغال فارغ‌التحصیلان دانشگاهی است.

## ▪ خبگان و فرصت‌های از دست رفته

با وجود رشد چشمگیر تعداد فارغ‌التحصیلان در عراق در سال‌های اخیر، بسیاری از آنان نتواسته‌اند وارد بازار کار شوند یا شغلی متناسب با تخصص‌های خود پیدا کنند. این موضوع ناشی از شکاف میان مهارت‌های آموخته شده و نیازهای واقعی بازار است. علاوه بر این، مشکلات ساختاری در سیستم آموزشی و بازار کار، از جمله تمکز بیش از حد بر آموزش‌های تئوری و کمبود برنامه‌های عملی و کارآموزی، منجر به بیکاری بالای فارغ‌التحصیلان شده است. براساس گزارش صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، تنها ۳۸ درصد از فارغ‌التحصیلان دانشگاهی عراق وارد بازار کار می‌شوند که این آمار نشان‌دهنده نیاز به تغییرات ساختاری در نظام آموزشی این کشور است. در ادامه به برخی از چالش‌های حاکم در این باره اشاره می‌شود:

### شکاف میان مهارت‌ها و نیازهای بازار کار

طبق داده‌های بانک جهانی که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، نرخ بیکاری در میان فارغ‌التحصیلان دانشگاهی عراق به ۳۲ درصد رسیده است. این نرخ بالانسان دهنده شکاف گسترده‌ای است که میان مهارت‌های آموخته شده در دانشگاه‌ها و نیازهای بازار کار وجود دارد. بسیاری از فارغ‌التحصیلان، به ویژه در رشته‌های غیرفنی و علوم انسانی، قادر مهارت‌های عملی برای ورود به بازار کار هستند. این شکاف موجب عدم بهره‌برداری کامل از نیروی کار تحصیلکرده و رشد اقتصادی کشور می‌شود. علاوه، مطابق با گزارش سال ۲۰۲۴ صندوق بین‌المللی پول این شکاف به ویژه در رشته‌های غیرفنی و خدماتی به چشم می‌آید.

در همین راستا، فرهاد نصیری، کارشناس اقتصادی در گفت و گو با فایننشال تایمز در براین باور است که دانشگاه‌ها در عراق عمدتاً بر آموزش‌های تئوری تمکز دارند و فارغ‌التحصیلان قادر مهارت‌های عملی برای ورود به بازار کار هستند. این مساله مانع از استفاده بهینه از نیروی کار تحصیلکرده می‌شود.

### تمکز بیش از حد بر آموزش‌های تئوری

در حالی که بسیاری از دانشگاه‌ها در عراق بر آموزش‌های تئوری متمرکز هستند، بازار کار به ویژه در بخش‌های غیرفنی و خدماتی، نیازمند مهارت‌های عملی و تخصصی است. این مشکل به ویژه در رشته‌های غیرنفتی و علوم انسانی بیشتر مشهود است، جایی که فارغ‌التحصیلان بیشتر به دانش تئوری توجه داشته‌اند تا مهارت‌های عملی که بتوانند به راحتی در بازار کار عراق به کار بگیرند. به همین دلیل، بسیاری از فارغ‌التحصیلان نتواسته‌اند شغلی مناسب با تخصص خود پیدا کنند.



## سایه روشن بازار کار در عراق

بازار کار عراق با چالش‌های مختلفی روبرو است که باعث شده است تا فارغ‌التحصیلان نتوانند به طور موثر وارد بازار کار شوند. این چالش‌ها از مشکلات ساختاری و اقتصادی گرفته تامانع اجتماعی و فرهنگی را شامل می‌شود. این بخش به تحلیل چالش‌های موجود در بازار کار و اثرات آن‌ها بر اشتغال فارغ‌التحصیلان می‌پردازد.

### نرخ بالای بیکاری فارغ‌التحصیلان

طبق گزارش سال ۲۰۲۴ بانک جهانی، نرخ بیکاری در میان فارغ‌التحصیلان دانشگاهی عراق به ۳۲ درصد رسیده است. این نرخ بالا به‌ویژه در میان جوانان و زنان تحصیلکرده بحرانی‌تر است. بسیاری از فارغ‌التحصیلان در بخش‌های غیرنفتی، به‌ویژه در خدمات و صنایع غیرفنا، نمی‌توانند شغل پیدا کنند. علاوه بر این، نرخ بیکاری در میان زنان تحصیلکرده به‌ویژه در مناطق روستایی و سنتی عراق بسیار بالا است. طبق گزارش صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، تنها ۱۰ درصد از زنان تحصیلکرده عراقی در بازار کار فعال هستند و

**۲ موانع اجتماعی و فرهنگی برای اشتغال زنان**  
یکی از مشکلات عمده برای مشارکت زنان در بازار کار عراق، موانع اجتماعی و فرهنگی است. بسیاری از زنان به‌دلیل مسئولیت‌های خانوادگی و فشارهای اجتماعی نمی‌توانند وارد بازار کار شوند. این شکاف به‌ویژه در مناطق روستایی و سنتی عراق بیشتر به چشم می‌آید. زهرا عبدالله، کارشناس اجتماعی، در گفت‌وگویی که سال ۲۰۲۴ در دانشگاه عراق ایراد کرد به این مقوله اشاره داشت و گفت: «موانع فرهنگی و اجتماعی، از جمله فشارهای خانوادگی و فرهنگی، مانع اصلی اشتغال زنان در عراق است.» علاوه بر این، طبق داده‌های سال ۲۰۲۴ صندوق بین‌المللی پول در حالی که زنان تحصیلکرده به‌ویژه در مناطق روستایی و سنتی عراق بسیار بالا است.

## بحranی به نام فرامغزها

عراق در سال‌های اخیر با پدیده‌ای به نام «فرامغزها» مواجه است که به‌ویژه در میان فارغ‌التحصیلان دانشگاهی و نخبگان علمی مشاهده می‌شود. این پدیده به مهاجرت نخبگان تحصیل‌کرده از عراق به کشورهای دیگر برای جستجوی فرصت‌های شغلی و تحصیلی بهتر اشاره دارد. علت اصلی این مهاجرت‌ها، به‌ویژه در میان جوانان و زنان تحصیل‌کرده، مشکلات عمدۀ‌ای همچون نرخ بالای بیکاری، کمبود مهارت‌های عملی در نیروی کار، و موانع اجتماعی و فرهنگی است. طبق داده‌های منتشرشده توسط صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، نرخ بیکاری در میان فارغ‌التحصیلان دانشگاهی عراق به ۳۲ درصد رسیده است. این آمار نشان‌دهنده شکاف وسیع بین مهارت‌های آموخته‌شده در دانشگاه‌ها و نیازهای واقعی بازار کار است. در این شرایط، فارغ‌التحصیلان، به‌ویژه در رشته‌های غیرفنی و علوم انسانی، با مشکل پیدا کردن شغل متناسب با تخصص خود روبرو هستند. علاوه بر این، وضعیت زنان تحصیلکرده در بازار کار عراق به‌ویژه در مناطق روستایی و سنتی بحرانی است. بواسطه داده‌های صندوق بین‌المللی پول تنها ۱۰ درصد از زنان تحصیلکرده عراقی در بازار کار فعال هستند. این شکاف جنسیتی به‌ویژه به خاطر فشارهای اجتماعی و فرهنگی و مسئولیت‌های خانوادگی زنان است که مانع از ورود آن‌ها به بازار کار می‌شود. از همین رو بسیاری از نخبگان و فارغ‌التحصیلان دانشگاهی عراقی برای یافتن فرصت‌های شغلی بهتر به کشورهای دیگر مهاجرت می‌کنند. کشورهای مقصد اصلی این مهاجرت‌ها شامل آلمان، بریتانیا و کانادا هستند. به‌ویژه در این کشورها، فرصت‌های شغلی و زندگی بهتر برای نخبگان عراقی فراهم است. این روند فرار مغزها برای عراق پیامدهای منفی زیادی دارد. یکی از بزرگ‌ترین اثرات آن، کاهش ظرفیت انسانی در حوزه‌های علمی، فناوری و مدیریتی است که موجب می‌شود عراق نتواند به‌طور کامل از ظرفیت‌های نیروی کار تحصیلکرده خود بهره‌برداری کند. همچنین، از دست دادن نخبگان ماهر موجب کاهش سرعت توسعه اقتصادی کشور شده و این امر به واپس‌گردی بیشتر عراق به نیروی کار خارجی منجر می‌شود.

مهاجرت می‌کنند. کشورهای مقصد اصلی این مهاجرت‌ها شامل آلمان، بریتانیا و کانادا هستند. به‌ویژه در این کشورها، فرصت‌های شغلی و زندگی بهتر برای نخبگان عراقی فراهم است. این روند فرار مغزها برای عراق پیامدهای منفی زیادی دارد. یکی از بزرگ‌ترین اثرات آن، کاهش ظرفیت انسانی در حوزه‌های علمی، فناوری و مدیریتی است که موجب می‌شود عراق نتواند به‌طور کامل از ظرفیت‌های نیروی کار تحصیلکرده خود بهره‌برداری کند. همچنین، از دست دادن نخبگان ماهر موجب کاهش سرعت توسعه اقتصادی کشور شده و این امر به واپس‌گردی بیشتر عراق به نیروی کار خارجی منجر می‌شود.

## ▪ فرصت‌سازی برای فارغ‌التحصیلان

علی‌رغم چالش‌ها و مشکلات موجود در بازار کار عراق، فرصت‌های زیادی برای بهبود وضعیت اشتغال فارغ‌التحصیلان وجود دارد. به نوشته صندوق بین‌المللی پول این کشور می‌تواند با اصلاحات در سیستم آموزشی، تقویت زیرساخت‌های حمایتی، و حمایت از کارآفرینی و نوآوری، به طور موثر نرخ بیکاری را کاهش دهد. در این بخش، به تحلیل فرصت‌ها و راهکارهای ارائه شده توسط نهادهایی چون صندوق بین‌المللی پول پرداخته خواهد شد که می‌تواند به بهبود وضعیت اشتغال فارغ‌التحصیلان کمک کند.

### ۱ اصلاحات در سیستم آموزشی: تطبیق بانیازهای بازار

برای کاهش بیکاری فارغ‌التحصیلان و بهره‌برداری موثر از نیروی کار تحصیلکرده، اصلاحات اساسی در سیستم آموزشی عراق ضروری است. مطابق با گزارش سال ۲۰۲۴ صندوق بین‌المللی پول، عراق باید به طور جدی به آموزش‌های فنی و حرفه‌ای توجه کرده و برنامه‌های آموزشی خود را با نیازهای واقعی بازار کار تطبیق دهد. علاوه بر این، دانشگاه‌ها باید به طور فعال برنامه‌های کارآموزی و مهارت‌آموزی را در نظر بگیرند تا فارغ‌التحصیلان آماده ورود به بازار کار شوند.

### ۲ تقویت زیرساخت‌های حمایتی برای زنان و جوانان

برای کاهش بیکاری در میان زنان و جوانان، تقویت زیرساخت‌های حمایتی از جمله خدمات مراقبت از کودکان، مرخصی زایمان، و حمایت‌های اجتماعی ضروری است. ایجاد شرایط مناسب برای ورود زنان به بازار کار می‌تواند به کاهش شکاف جنسیتی در بازار کار عراق بسیار کمک کند. بر اساس داده‌های صندوق بین‌المللی پول که سال ۲۰۲۴ منتشر شد، فراهم کردن شرایط مناسب برای کارآفرینی زنان و جوانان، می‌تواند به کاهش نرخ بیکاری در این گروه‌ها کمک کند.

### ۳ حمایت از کارآفرینی و نوآوری در بخش‌های غیرفني و غيرنفتی

ایجاد فرصت‌های کارآفرینی و نوآورانه می‌تواند به طور موثر نرخ بیکاری را کاهش دهد. دولت عراق باید شرایط لازم را برای راهاندازی کسب‌وکارهای کوچک و متوسط فراهم کند. به‌ویژه حمایت از کسب‌وکارهای نوآورانه و استراتاپ‌ها می‌تواند به رشد اقتصادی داخلی و ایجاد فرصت‌های شغلی در بخش‌های غیرفنتی و غیرتخصصی کمک کند. براساس گزارش سال ۲۰۲۴ صندوق بین‌المللی پول این استراتژی می‌تواند به طور موثر مشکلات بیکاری را کاهش داده و به تقویت اقتصاد داخلی کمک کند.



## ▪ فرصت‌سازی برای نخبگان

با توجه به چالش‌های موجود در بازار کار عراق، بهویژه بیکاری فارغ‌التحصیلان دانشگاهی، اصلاحات ساختاری در سیستم آموزشی و ایجاد زیرساخت‌های حمایتی برای زنان و جوانان بهویژه در بخش‌های غیرفنی و غیرنفتی ضروری است. این اصلاحات باید شامل تطبیق برنامه‌های آموزشی بانیازهای واقعی بازار کار، تقویت زیرساخت‌های حمایتی برای زنان و جوانان، و حمایت از کارآفرینی باشد. با اجرای این راهکارها، عراق می‌تواند به رشد اقتصادی پایدار دست یابد و از ظرفیت‌های نیروی کار تحصیلکرده خود بهره‌برداری کند. در نهایت، برای دستیابی به توسعه پایدار، باید سرمایه‌گذاری‌های لازم در زیرساخت‌ها، آموزش و اشتغال صورت گیرد تا کشور بتواند بر چالش‌های موجود غلبه کند و به سمت آینده‌ای روشن‌تر حرکت نماید.



# رتبه جهانی دانشگاه های عراق



دانشگاه مستنصریه

١٠١-١٢٠٠



دانشگاه النهرين

٩٥١-١٠٠٠



دانشگاه بغداد

٧٤١-٧٥٠



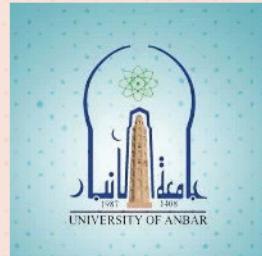
دانشگاه بابل (خله)

١٢٠١-١٤٠٠



دانشگاه اربيل

١٢٠١-١٤٠٠



دانشگاه الانبار

١٠٠١-١٢٠٠

## وضعیت اشتغال فارغ التحصیلان

% ٣٨

شاغل

% ٣٢

بیکار

% ١٥

اشتغال زنان

# جدال ارزها، وقتی دینار تسلیم دلار شد!

ارزش پول ملی یکی از مهم‌ترین شاخص‌های سلامت اقتصادی هر کشور است که نه تنها قدرت خرید داخلی شهر وندان را تعیین می‌کند، بلکه میزان اعتماد سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی بین‌المللی به ثبات اقتصادی آن کشور را نیز نشان می‌دهد. در تئوری‌های اقتصاد کلان، ارزش پول ملی را می‌توان در دو بعد تعریف کرد: ارزش داخلی که قدرت خرید پول در اقتصاد داخلی را نشان می‌دهد و ارزش خارجی که به نرخ تبدیل ارز ملی در برابر ارزهای معتبر خارجی همچون دلار آمریکا اطلاق می‌شود. تغییرات در این ارزش معمولاً بازتاب شرایط پولی، تجاری، سیاسی و ساختاری کشور است. در کشورهایی مانند عراق، که اقتصاد آن به شدت وابسته به منابع طبیعی به ویژه نفت است، ارزش پول ملی به عاملی تعیین‌کننده در سیاست‌گذاری اقتصادی تبدیل شده است. با نوسانات قیمت نفت و افزایش نتشهای داخلی، دینار عراق طی سال‌های اخیر در برابر دلار آمریکا تضعیف شده است. در این مقاله، با استفاده از اداده‌های رسمی منتشرشده توسط صندوق بین‌المللی پول (IMF)، بانک جهانی و بانک مرکزی عراق، روند تغییرات ارزش دینار در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ و عوامل موثر بر آن بررسی می‌شود.

## ▪ عوامل تاثیرگذار بر ارزش پول عراق بین سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵

ارزش پول ملی یک کشور به مجموعه‌ای درون‌زا و برون‌زا وابسته است. این متغیرها می‌توانند ساختاری (مانند نوع اقتصاد)، اقتصادی (نظیر تورم و تراز تجاری)، سیاسی (نظیر بی‌ثباتی حکمرانی)، و مالی (مانند سیاست‌های بانک مرکزی) باشند. در عراق، که هم‌زمان با مشکلات مزمن ساختاری و بحران‌های سیاسی روبرو است، شناخت دقیق این عوامل برای تحلیل روند کاهش یا تقویت ارزش دینار حیاتی است. در ادامه، مهم‌ترین مولفه‌های تعیین‌کننده درافت ارزش پول ملی عراق طی سال‌های اخیر، به تفصیل بررسی می‌شوند.

### ۱. وابستگی شدید به صادرات نفت و شکنندگی اقتصاد تک محصولی

اقتصاد عراق از نظر ساختاری، تک محصولی و مبتنی بر صادرات نفت خام است. بر اساس گزارش صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۴ منتشر شد، بیش از ۹۰٪ درصد درآمدهای ارزی عراق از فروش نفت تأمین می‌شود. این وابستگی شدید، کشور را در برابر نوسانات جهانی قیمت نفت آسیب‌پذیر کرده است. در سال ۲۰۲۴، با کاهش تقاضای جهانی برای نفت و توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، عراق با افت درآمدهای ارزی مواجه شد که به کاهش ارزش دینار در برابر دلار انجامید. دکتر علی الحسن، تحلیلگر اقتصادی، در این باره گفت: «تا زمانی که تنوع بخشی واقعی به اقتصاد عراق اتفاق نیافتد، دینار در معرض بحران‌های مکرر خواهد بود».

### ۲. بی‌ثباتی سیاسی و امنیتی مانعی برای جذب سرمایه

بی‌ثباتی‌های سیاسی، درگیری‌های داخلی، و تنشهای قومیتی از جمله عواملی هستند که باعث کاهش اعتماد داخلی و خارجی به اقتصاد عراق شده‌اند. طبق گزارش سال ۲۰۲۴ برنامه توسعه سازمان ملل متحد حضور گروه‌های شبکه نظامی، ضعف ساختار حکمرانی، و نبود شفافیت، موجب خروج سرمایه و کاهش ورود سرمایه‌گذاری خارجی شده‌اند. این بی‌اعتمادی منجر به کاهش عرضه ارز خارجی و در نتیجه تضعیف ارزش دینار شده است. دکتر نادیا الجابری، کارشناس روابط بین‌الملل با اشاره به متغیرهای بالاتاکید می‌کند که «بدون ثبات سیاسی و امنیتی، هیچ اصلاح اقتصادی پایداری در عراق امکان‌پذیر نخواهد بود».

## ۳ نرخ تورم بالا و کاهش مستمر قدرت خرید مردم

تورم مزمن یکی از عوامل ساختاری کاهش ارزش پول ملی است. بر اساس گزارش بانک مرکزی عراق که بین سال ۲۰۲۴ تا ۲۰۲۵ منتشر شد، نرخ تورم در عراق در سال ۲۰۲۴ به ۵,۲ درصد و در سال ۲۰۲۵ به ۶,۱ درصد افزایش یافته که نسبت به میانگین سال‌های گذشته رشد محسوسی داشته است. افزایش قیمت کالاهای اساسی، بهویژه اقلام وارداتی، باعث کاهش قدرت خرید و افزایش گرایش مردم به نگهداری دارایی به شکل دلار یا طلا شده است. جان مک‌کارتی، اقتصاددان ارشد بانک جهانی هشدار داده که «تورم مداوم در کشورهای واردات‌محور موجب فروپاشی تدریجی ارزش پول داخلی می‌شود، مگر آنکه با سیاست‌های ضدتورمی هدفمند کنترل شود».

## ۴ سیاست‌های پولی نادرست و محدودیت‌های بانک مرکزی

نقش بانک مرکزی در تنظیم بازار ارز و کنترل نرخ تورم حیاتی است، اما در عراق این نهاد با چالش‌های متعددی مواجه است. طبق گزارش‌سال ۲۰۲۴ صندوق بین‌المللی پول و بانک مرکزی عراق با وجود اقداماتی مانند افزایش ذخایر ارزی، فروش ارز در بازار بین‌بانکی و تعیین نرخ بهره، نتوانسته نوسانات شدید نرخ ارز را مهار کند. دکتر محمود صالح، تحلیلگر بانک جهانی، معتقد است که «ضعف ساختار سیاست‌گذاری پولی، نبود هماهنگی با سیاست مالی و اتکا به ابزارهای کوتاه‌مدت، اثربخشی بانک مرکزی را محدود کرده است».

## ۵ سلطه دلار بر بازار و عدم توسعه زیرساخت‌های دیناری

در اقتصاد عراق، دلار نه تنها ابزار مبادله خارجی، بلکه وسیله‌ای برای معاملات داخلی نیز شده است. استفاده گسترده از دلار در خریدهای عمده و معاملات تجاری، تقاضا برای ارز خارجی را افزایش داده و ارزش دینار را تضعیف کرده است. گزارش بانک جهانی در سال ۲۰۲۴ هشدار می‌دهد که بدون اصلاح نظام بانکی و ترویج استفاده از دینار در مبادلات، هیچ سیاست ارزی موفق نخواهد بود. اگرچه دولت عراق تلاش‌هایی برای «دیناری‌سازی» معاملات آغاز کرده، اما این سیاست‌ها هنوز در مراحل ابتدایی بوده و به حمایت گسترده نیاز دارد.



## • چشم‌انداز ارزش دینار در سال ۲۰۲۵

پیش‌بینی‌های مشترک صندوق بین‌المللی پول و بانک جهانی در مورد چشم‌انداز اقتصادی عراق نشان می‌دهد که اگر دولت در مسیر کاهش وابستگی به نفت، مهار تورم، تثبیت سیاسی و اصلاح سیاست‌های پولی گام برندهارد، ارزش دینار در سال ۲۰۲۵ نیز با کاهش بیشتری مواجه خواهد شد. این روند تهدیدی برای ثبات اقتصادی، رفاه عمومی و سیاست‌گذاری بلندمدت است.

## ▪ تثیت ارزش دینار در گرو اصلاحات چندلایه

تحلیل داده‌های رسمی و گزارش‌های معتبر اقتصادی از جمله صندوق بین‌المللی پول (IMF)، بانک جهانی (World Bank) و بانک مرکزی عراق برای سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ نشان می‌دهد که کاهش ارزش دینار عراق نتیجه هم‌افزایی چندین متغیر بین‌المللی است: اقتصاد نفت محور، تورم مزمن، شکنندگی ساختار حکمرانی، وابستگی شدید به واردات دلاری، و ناتوانی در اجرای سیاست‌های پولی هماهنگ. این متغیرها نه تنها بر نرخ تبدیل ارز اثر مستقیم داشته‌اند، بلکه با کاهش قدرت خرید شهروندان و فوارس‌رمایه از کشور، زنجیره‌ای از پیامدهای اقتصادی، اجتماعی و مالی را به دنبال داشته‌اند. از منظر کارشناسان، تثیت ارزش دینار صرفاً با افزایش ذخایر ارزی یا کنترل موقعت بازار ارز ممکن نیست. دکتر علی الحسن، تحلیلگر اقتصادی در موسسه سیاست‌گذاری بغداد، تأکید می‌کند که استقرار ثبات پولی بدون اصلاح نهادی در ساختار بودجه‌ای، تقویت شفافیت مالی و عبور از انحصار نفت امکان‌پذیر نیست؛ بانک مرکزی باید از یک نهاد صرفاً اجرایی به نهادی سیاست‌گذار با اختیارات مستقل ارتقا یابد. در همین راستا براساس گزارش چشم‌انداز اقتصاد عراق در سال ۲۰۲۵ از سوی بانک جهانی، سه اولویت راهبردی برای مهار کاهش ارزش پول ملی وجود دارد: تنوع بخشی فوری به اقتصاد با تمرکز بر بخش‌های کشاورزی، خدمات و تولید داخلی؛ کاهش نرخ تورم از طریق سیاست‌های پولی هدفمند همراه با کنترل کسری بودجه دولت؛ ایجاد بستر حقوقی برای ترویج استفاده از دینار در معاملات داخلی و خارجی و تقویت اعتماد عمومی به پول ملی. از سوی دیگر، نقش ثبات سیاسی به عنوان زیرساخت تمام اصلاحات اقتصادی غیرقابل انکار است. مادامی که عراق درگیر بحران‌های سیاسی و امنیتی مزمن باشد، هیچ سیاست پولی یا مالی پایداری نمی‌تواند ارزش دینار را تثیت کند. در نهایت، مسیر تقویت ارزش دینار عراق مستلزم برنامه‌ریزی اقتصادی میان‌مدت، اراده سیاسی برای اصلاحات ساختاری، و هماهنگی نهادی بین دولت، بانک مرکزی و مجلس است. در غیر این صورت، دینار همچنان در معرض نوسانات شدید باقی خواهد ماند و ثبات اقتصادی به یک هدف دور از دسترس تبدیل خواهد شد.

بی‌ثباتی‌های سیاسی، درگیری‌های داخلی، و تنشی‌های فومیتی از جمله عواملی هستند که باعث کاهش اعتماد داخلی و خارجی به اقتصاد عراق شده‌اند. طبق گزارش سال ۲۰۲۴ برنامه توسعه سازمان ملل متحد حضور گروه‌های شبکه‌نظامی، ضعف ساختار حکمرانی، و نبود شفافیت، موجب خروج سرمایه و کاهش ورود سرمایه‌گذاری خارجی شده‌اند. این بی‌اعتمادی منجر به کاهش عرضه ارز خارجی و در نتیجه تضعیف ارزش دینار شده است.

## قیمت برخی کالاها در بازار عراق

قیمت‌های به دینار - براساس تابستان ۲۰۲۵



۱,۳۰۰,۰۰۰

سامسونگ اس ۲۵



۱,۷۶۰,۰۰۰

مک بوک - مدل پایه



۱,۶۶۰,۰۰۰

آیفون ۱۶ پرو مکس



۸۷۵,۰۰۰

یخچال ساید



۸۷۹,۰۰۰

تلویزیون تی‌سی‌ال ۵۵ اینچ



۹۸۵,۰۰۰

پلی استیشن ۵ - اسلیم

## ارزش دینار عراق در برابر دلار

قیمت هر هزار دینار عراق به یک دلار (میانگین)

۰.۸۴

۲۰۲۰

۰.۷۰

۲۰۲۱

۰.۶۹

۲۰۲۲

۰.۷۲

۲۰۲۳

۰.۷۶

۲۰۲۴

۰.۷۶

۲۰۲۵



# گردشگری در عراق: پلی میان مذهب، تاریخ و اقتصاد

عراق، سرزمین تاریخ و تمدن‌های باستانی، همواره در قلب تاریخ اسلام و فرهنگ جهانی قرار داشته است. این کشور که با تاریخ چند هزار ساله‌اش در جهان شناخته می‌شود، نه تنها به عنوان یک مقصد مذهبی برای شیعیان اهمیت دارد، بلکه جاذبه‌های طبیعی و تاریخی اش نیز ظرفیت‌های عظیمی برای جذب گردشگران از سراسر جهان فراهم کرده است. گردشگری در عراق، به ویژه در زمینه زیارت اماکن مذهبی شیعه، نه تنها به لحاظ معنوی و فرهنگی جاذبه دارد، بلکه به عنوان یک منبع کلیدی درآمد برای کشور نیز محسوب می‌شود. در این مقاله، قصد برآن است تا به طور جامع به جاذبه‌های گردشگری عراق پرداخته و تاثیر این صنعت بر اقتصاد کشور را بررسی کنیم. این مسیر شامل تحلیل‌های عمیق از اماکن مذهبی، جاذبه‌های تاریخی و طبیعی، و تأثیرات اقتصادی این صنعت بر عراق خواهد بود.

## درباره مرکز گردشگری عراق

عراق، با تاریخ پرآوازه و فرهنگ غنی اش، به عنوان یکی از مقاصد برجسته گردشگری در منطقه شناخته می‌شود. این کشور، با تنوع فرهنگی و تاریخی اش، جاذبه‌های گستره‌ای را در خود جای داده است که هم شامل اماکن مذهبی و هم جاذبه‌های غیرمذهبی می‌شود. از همین رو عراق می‌تواند به عنوان یک مقصد گردشگری جهانی در زمینه‌های مذهبی، تاریخی و طبیعی مورد توجه قرار گیرد.



## جاذبه‌های تاریخی و فرهنگی: شواهد تمدن‌های باستانی

عراق علاوه بر اماکن مذهبی، با آثار تاریخی و فرهنگی غنی از تمدن‌های باستانی همچون سومری‌ها، بابلی‌ها و آشوری‌ها، یکی از جذاب‌ترین مقاصد برای تاریخ‌دوستان و علاقه‌مندان به فرهنگ و تمدن‌های کهن است. از آثار باستانی مانند بابل و نینوا گرفته تا تمدن‌های عظیم آشوری، این جاذبه‌ها هر ساله تعداد زیادی از گردشگران را به خود جذب می‌کنند.

### بازمانده‌تمدن بابلی‌ها

بابل، بادر واژه ایشتار و برج بابل، یکی از مهم‌ترین سایت‌های باستانی عراق است. این مکان‌ها که در فهرست میراث جهانی یونسکو ثبت شده‌اند، همواره مقصدی مهم برای گردشگران و باستان‌شناسان و تاریخ‌دوستان بوده است. طبق گزارش یونسکو، بابل به عنوان یکی از آثار ثبت‌شده در فهرست میراث جهانی، هر ساله تعداد زیادی از گردشگران را جذب می‌کند.

### شاهدان تمدن آشوری

آثار باستانی آشور در نینوا و دور شروکین در شمال عراق واقع شده‌اند. این آثار که نمایانگر تاریخ و فرهنگ غنی تمدن آشوری هستند، همواره مورد توجه گردشگران و باستان‌شناسان قرار دارند. بر اساس گزارش‌های انجمان باستان‌شناسی عراق (Iraqi Archaeological Society) که در سال ۲۰۲۴ منتشر شده، جاذبه‌های آشوری در نینوا از جمله مهم‌ترین مقاصد گردشگری تاریخی در عراق به شمار می‌روند.



## اماکن مذهبی شیعیان

عراق یکی از مهم‌ترین مقاصد زیارتی برای شیعیان در جهان است چراکه میزبان برخی از بزرگ‌ترین و مقدس‌ترین مراکز مذهبی است و سالانه میلیون‌ها زائر از نقاط مختلف جهان به این مکان‌ها سفر می‌کنند. این اماکن مذهبی علاوه بر اهمیت معنوی و فرهنگی، به عنوان منابع درآمدی اصلی برای عراق به شمار می‌رond.

### کربلا

سزمهین کربلا با حرم امام حسین (ع) و حضرت عباس (ع) یکی از مهم‌ترین مقاصد زیارتی جهان برای شیعیان محسوب می‌شود. این شهر به‌ویژه در ایام اربعین که بزرگ‌ترین تجمع مذهبی جهان را به نام خود ثبت کرده، میلیون‌ها زائر را از کشورهای مختلف به خود جذب می‌کند. طبق گزارش شورای جهانی سفر و گردشگری در سال ۲۰۲۴، کربلا سالانه بیش از ۲۰ میلیون زائر را جذب می‌کند و درآمد حاصل از گردشگری مذهبی این شهر به میلیاردها دلار می‌رسد. همچنین، گردشگران خارجی در ایام اربعین حدود ۱۰.۵ میلیارد دلار به اقتصاد عراق تزریق می‌کنند.

### نجف

نجف، به عنوان شهری که حرم امام علی (ع) را در خود جای داده و یکی از بزرگ‌ترین مراکز علمی شیعه در جهان است، دومین مقصد مهم زیارتی در عراق محسوب می‌شود. علاوه بر جنبه مذهبی، حوزه علمیه نجف به عنوان یکی از بزرگ‌ترین مراکز دینی و آموزشی شیعیان، توجه بسیاری از علمای دینی را از سراسر جهان جلب می‌کند. طبق گزارش‌های سال ۲۰۲۴ بانک جهانی، گردشگران زیارتی از کشورهای ایران، پاکستان و هند، بخش عمده‌ای از درآمدهای گردشگری مذهبی عراق را تشکیل می‌دهند.

### سامرا و کاظمین

سامرا با حرم امام علی نقی (ع) و امام حسن عسکری (ع)، و کاظمین با حرم امام موسی کاظم (ع) و امام محمد تقی (ع) شناخته می‌شوند و از دیگر مقاصد مهم زیارتی در عراق است. این شهرها به‌ویژه در ایامی خاص مانند عاشورا و اربعین، میلیون‌ها زائر را به خود جذب می‌کنند. بر اساس گزارش‌های سال ۲۰۲۴ بانک جهانی، درآمدهای گردشگری مذهبی در این شهرها به‌طور قابل توجهی به اقتصاد عراق کمک می‌کند.

عراق علاوه بر اماکن مذهبی، با آثار تاریخی و فرهنگی غنی از تمدن‌های باستانی همچون سومری‌ها، بابلی‌ها و آشوری‌ها، یکی از جذاب‌ترین مقاصد برای تاریخ‌دوستان و علاقه‌مندان به فرهنگ و تمدن‌های کهن است. از آثار باستانی مانند بابل و نینوا گرفته تا تمدن‌های عظیم آشوری، این جاذبه‌ها هر ساله تعداد زیادی از گردشگران را به خود جذب می‌کنند.

## ▪ گردشگری؛ قلب دوم اقتصاد عراق؟

صنعت گردشگری در عراق، به ویژه گردشگری مذهبی، نقش حیاتی در اقتصاد عراق ایفا می‌کند. بر اساس گزارش شورای جهانی سفر و گردشگری (WTTC)، در سال ۲۰۲۳، صنعت گردشگری در عراق حدود ۵.۴ درصد از تولید ناخالص داخلی این کشور را تشکیل داد که معادل ۱۱.۴ میلیارد دلار بود. پیش‌بینی می‌شود که درآمدهای گردشگری عراق تا سال ۲۰۲۸ به ۱۵.۱ میلیارد دلار برسد، که نشان‌دهنده رشد سالانه ۳.۱ درصدی این صنعت است. این افزایش درآمدها از طریق گردشگری مذهبی و تاریخی، به بهبود وضعیت اقتصادی عراق و ایجاد فرصت‌های شغلی برای جوانان کمک خواهد کرد.

## ▪ پتانسیل‌هایی بالقوه‌ای که باید بالفعل شوند

گردشگری در عراق با پتانسیل‌های عظیمی که در زمینه‌های مذهبی، تاریخی و طبیعی دارد، می‌تواند یکی از ارکان اساسی رشد اقتصادی این کشور باشد. از کربلا و نجف تا بابل و کردستان، عراق با جاذبه‌های گوناگون خود، نه تنها مقصدی مهم برای گردشگران مذهبی و تاریخی است بلکه به عنوان یک مرکز جذب گردشگر طبیعی و اکوتوریستی نیز می‌تواند مورد توجه قرار گیرد. با توجه به روند رو به رشد درآمدهای گردشگری و برنامه‌های توسعه‌ای در این صنعت، عراق می‌تواند در سال‌های آینده به یکی از مقاصد اصلی گردشگری در منطقه تبدیل شود.

## ▪ جاذبه‌های طبیعی و اکوتوریسم

عراق، با داشتن طبیعت بکر و مناطق طبیعی زیبا همچون دریاچه‌های کردستان و تالاب‌های هورالعظیم، جاذبه‌های طبیعی فراوانی را نیز برای گردشگران ارائه می‌دهد. این مناطق به ویژه برای علاقه‌مندان به اکوتوریسم و طبیعت‌گردی جذاب هستند.

### ۱ دریاچه‌های کردستان: مقصدی زیبای برای طبیعت‌دوستان

دریاچه‌های کردستان، از جمله دلاهه و جومان یکی از محبوب‌ترین مقاصد گردشگری طبیعی در عراق هستند. این دریاچه‌های از شمشادهای زیبا و امکانات تفریحی، گردشگران زیادی را از داخل و خارج عراق جذب می‌کنند. طبق گزارش شورای جهانی سفر و گردشگری (WTTC) در سال ۲۰۲۴، دریاچه‌های کردستان سهم قابل توجهی از درآمدهای گردشگری عراق را تشکیل می‌دهند و هر ساله هزاران گردشگر را به خود جذب می‌کنند.

### ۲ تالاب‌های هورالعظیم: طبیعتی ناب در قلب عراق

تالاب هورالعظیم یکی از بزرگ‌ترین و مهم‌ترین زیستگاه‌های طبیعی عراق است که در مرز این کشور با ایران قرار دارد. این تالاب، با پوشش گیاهی و جانوری غنی، یکی از مهم‌ترین مقاصد اکوتوریسم در عراق به شمار می‌رود. این منطقه با تنوع زیستی بالای خود، فرصتی مناسب برای علاقه‌مندان به طبیعت‌گردی و مشاهده حیات وحش فراهم می‌آورد.



# مهم‌ترین شهرها و مراکز گردشگری عراق

## بابل

شهر باستانی،

سایت میراث جهانی یونسکو

## آشور

شهر باستانی،

دولت مهم خاورمیانه باستان

## نمرود

شهر باستانی،

جنوب شرق شهر موصل؛

غارت شده در جنگ‌های متعدد

## هترا

شهر باستانی، سایت یونسکو

## سامرا و کاظمین

## کربلا

از مهم‌ترین مقاصد زیارتی جهان

برای شیعیان؛ ورود سالانه بیش از

۲۰ میلیون زائر

## نجف

از بزرگ‌ترین مراکز علمی شیعه در جهان؛

دومین مقصد مهم زیارتی در عراق

تنها ۵٪ درآمد تولید ناخالص داخلی عراق  
از گردشگری زیارتی، تاریخی و تفریحی است.  
(معادل ۱۱.۴ میلیارد دلار)



از شهرهای باستانی سومر و بابل،  
 محل ظهر تمدن شهری،  
 دارای قدمت ۵,۰۰۰ سال قبل از میلاد

## اوروک

شهری باستانی در جنوب بین‌النهرین،  
 سایت میراث جهانی یونسکو،  
 واقع شده در استان ذی قار

## اور

# دردی که مزمن شد

فساد حکمرانی یکی از مشکلات اساسی و پیچیده در بسیاری از کشورهای در حال توسعه، به ویژه در عراق است. عراق با برخورداری از منابع طبیعی غنی، از جمله ذخایر عظیم نفت، پتانسیل بالایی برای رشد اقتصادی و توسعه اجتماعی دارد، اما در عمل، این منابع به طور موثر در راستای بهبود کیفیت زندگی مردم و تحقق اهداف توسعه‌ای استفاده نمی‌شود. در حقیقت، یکی از عوامل اصلی تضعیف دولت و ناتوانی در اجرای برنامه‌های توسعه پایدار در این کشور، فساد گسترده در دستگاه‌های دولتی است. این فساد به ویژه در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ به شدت افزایش یافته و به یک بحران ساختاری تبدیل شده است که به رغم تلاش‌های مختلف برای مقابله با آن، همچنان در بسیاری از سطوح حکومتی بر جسته است. بر اساس داده‌های نهادهای بین‌المللی مانند صندوق بین‌المللی پول (IMF)، بانک جهانی و گروه ویژه اقدام مالی (FATF)، فساد در عراق نه تنها از نظر اقتصادی بر فعل و انفعال‌های عراق تأثیر منفی گذاشته بلکه ساختار اجتماعی و سیاسی این بازیگران را نیز تحت تأثیر قرارداده است. در این مقاله، ابعاد مختلف فساد حکمرانی در عراق مورد تحلیل قرار گرفته و پیامدهای آن بررسی می‌شود.

## ۱. ابعاد فساد در عراق

فساد حکومتی در عراق، به ویژه در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵، به شدت افزایش یافته و دامنه وسیعی از بخش‌های مختلف دولتی را در بر گرفته است. این وضعیت در بخش‌های کلیدی همچون نفت و گاز، سیستم مالی و بانکی و صنعت ساخت و ساز ریشه دوانده است. برای درک بهتر این بحران، بررسی ابعاد مختلف فساد و تأثیرات آن بر کشور ضروری است. در ادامه به تحلیل این ابعاد پرداخته و نقش فساد در کاهش کارایی بخش‌های مختلف را مورد بررسی قرار می‌دهیم.

### ۱.۱ هدر رفت شریان اصلی اقتصاد عراق

بخش نفت و گاز یکی از منابع اصلی درآمد عراق است که بیش از ۹۰ درصد از درآمدهای ارزی کشور را تأمین می‌کند. با این حال، فساد در این بخش به شدت بر فرایندهای استخراج، توزیع و فروش نفت تأثیر گذاشته است. کارشناسان اقتصادی تأکید می‌کنند که در بسیاری از قراردادهای نفتی، عدم شفافیت در فرایندهای مزایده و قراردادها، سوءاستفاده از قدرت و رشوه‌خواری رایج است. گزارش‌های صندوق بین‌المللی پول (IMF) نیز نشان می‌دهند که عراق در مدیریت منابع نفتی با مشکلات جدی روبرو است که باعث کاهش کارایی این بخش و اتلاف درآمدهای کشور می‌شود. در همین راستا به باور کارشناسان نفت و انرژی، فساد در این بخش، علاوه بر کاهش کارایی حوزه‌های مرتبط با نفت، منجر به اتلاف منابع عظیم و عدم بهره‌برداری بهینه از ذخایر طبیعی می‌شود. اصلاحات ساختاری در این حوزه، از جمله ایجاد سیستم‌های نظارتی شفاف و کارآمد، می‌تواند به بهره‌برداری بهینه از منابع نفتی کمک کند و از هدر رفت آن جلوگیری کند.

### ۱.۲ شفافیت؛ حلقة گم شده سیستم مالی عراق

سیستم مالی و بانکی عراق به ویژه در زمینه شفافیت، نظارت و مبارزه با پولشویی با مشکلات زیادی روبرو است. بانک‌های دولتی همچون رفدين و الرشید به دلیل ضعف در نظارت و کنترل‌های داخلی، زمینه را برای فساد سیستماتیک فراهم کرده‌اند. همچنین، سوءاستفاده‌های مالی و تأمین مالی گروه‌های توریستی از این سیستم، بحران‌های اقتصادی بیشتری را به وجود آورده است. طبق گزارش‌های گروه ویژه اقدام مالی (FATF)، عراق همچنان در ترتیب‌بندی این گروه قرار دارد که این وضعیت بر توانایی بانک‌های در تعامل با بازارهای جهانی و جذب سرمایه‌گذاری خارجی تأثیر منفی می‌گذارد. در این میان گروهی از کارشناسان مالی براین باورند که ضعف در نظارت و کنترل‌های داخلی در سیستم بانکی عراق، یکی از دلایل اصلی فساد در این بخش است. از منظر این گروه برای مقابله با این بحران، اصلاحات جدی در سیستم نظارتی و تقویت قوانین مبارزه با پولشویی و تأمین مالی توریسم ضروری است. به کفته تحلیلگران، تنها با ایجاد شفافیت در فرایندهای مالی و بهبود نظارت‌های بانکی می‌توان از فساد مالی و مشکلات مربوط به آن جلوگیری کرد.



## ۳ سایه سنگین سوء مدیریت بر صنعت ساخت و ساز

صنعت ساخت و ساز عراق یکی دیگر از حوزه هایی است که فساد در آن به شدت رواج دارد. پروژه های عمرانی بزرگ، به ویژه در بخش های دولتی، تحت تأثیر رشوه خواری و روابط سیاسی قرار دارند. گزارش های متعدد نشان می دهند که بخش زیادی از بودجه های اختصاص یافته به پروژه های عمرانی به دلیل فساد در فرآیندهای مناقصه و مدیریت نادرست منابع به هدر می رود. علاوه بر این، بسیاری از پروژه ها با تأخیر و بدون کیفیت مطلوب به پایان می رسانند. در چنین شرایطی کارشناسان پروژه های عمرانی بر این باورند که فساد در این بخش علاوه بر افزایش هزینه ها و کاهش کیفیت پروژه ها، توسعه زیرساخت های کشور را به تأخیر انداخته است. تحلیلگران حکمرانی تاکید می کنند که برای مقابله با فساد در این بخش، به اصلاحات در فرآیندهای مناقصه و مدیریت منابع پروژه های عمرانی نیاز است. شفافیت در این فرآیندها می تواند از هدر رفت منابع عمومی جلوگیری کند و کیفیت پروژه ها را افزایش دهد.

سیستم مالی و بانکی عراق به ویژه در زمینه شفافیت، نظارت و مبارزه با پولشویی با مشکلات زیادی روبرو است. بانک های دولتی همچون رفدين و الرشید به دلیل ضعف در نظارت و کنترل های داخلی، زمینه را برای فساد سیستماتیک فراهم کرده اند. همچنین، سوءاستفاده های مالی و تأمین مالی گروه های تروریستی از این سیستم، بحران های اقتصادی بیشتری را به وجود آورده است. طبق گزارش های گروه ویژه اقدام مالی (FATF)، عراق همچنان در رتبه بندی این گروه قرار دارد که این وضعیت بر توانایی بانک ها در تعامل با بازار های جهانی و جذب سرمایه گذاری خارجی تأثیر منفی می گذارد.

# FATF

## ▪ پیامدهای فساد حکمرانی در عراق

فساد در عراق علاوه بر تأثیرات اقتصادی، پیامدهای اجتماعی و سیاسی زیادی نیز به همراه دارد. شرایط حاکم و عدم شفافیت موجود در عرصه های مختلف موجب کاهش رشد اقتصادی، تضعیف نهادهای دولتی و افزایش نارضایتی عمومی شده است. در این بخش، به تحلیل پیامدهای فساد حکمرانی در عراق پرداخته و تأثیر آن بر ثبات سیاسی، اجتماعی و اقتصادی کشور را بررسی خواهیم کرد.

### ۱ کاهش اعتماد عمومی

فساد در نهادهای دولتی موجب کاهش شدید اعتماد عمومی به دولت و نهادهای حکومتی عراق شده است. طبق گزارش های بانک جهانی، فساد گسترده در عراق باعث شده که مردم به نهادهای دولتی بی اعتماد شوند و نسبت به کارآمدی سیستم حکومتی بدین شوند. این بی اعتمادی عمومی به ویژه در سال های اخیر، به ویژه در زمان بحران های اقتصادی و اجتماعی، منجر به اعتراضات گسترده مردمی شده است که نشانه ای از بی ثباتی سیاسی در کشور است. در همین راستا گروهی از کارشناسان اجتماعی و سیاسی بر این باورند که فساد گسترده در عراق نه تنها موجب کاهش اعتماد عمومی به دولت شده است، بلکه به بحران های اجتماعی و سیاسی بیشتر دامن زده است. تحلیلگران حکمرانی پیشنهاد می کنند که دولت باید اقدامات بیشتری برای افزایش شفافیت، پاسخگویی و بهبود تعاملات خود با مردم انجام دهد تا از تشدید بحران های سیاسی و اجتماعی جلوگیری کند.

## ۲

### کاهش رشد اقتصادی

فساد یکی از بزرگ‌ترین موانع رشد اقتصادی عراق به شمار می‌رود. طبق آمار صندوق بین‌المللی پول، فساد باعث شده که بخش زیادی از منابع مالی کشور به جای سرمایه‌گذاری در پروژه‌های توسعه‌ای و ایجاد فرصت‌های شغلی، به هدر رود. این اتلاف منابع مالی، علاوه بر کاهش رشد اقتصادی، باعث ایجاد بحران‌های اقتصادی و کاهش رفاه عمومی شده است. پیش‌بینی می‌شود که در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵، رشد اقتصادی عراق تنها به ۰٪ درصد برسد که این نرخ، پایین‌تر از میانگین جهانی است. گروهی از کارشناسان اقتصادی تاکید دارند که فساد در عراق نه تنها موجب هدرفت منابع مالی کشور شده است، بلکه به کاهش رشد اقتصادی و بحران‌های مالی منجر خواهد شد. از منظر این گروه برای مقابله با این بحران، اصلاحات اساسی در سیستم اقتصادی و مالی کشور لازم است تا از اتلاف منابع جلوگیری شود و رشد اقتصادی پایدار تحقق یابد.

## ۳

### تضییغ نهادهای دولتی

فساد در دستگاه‌های دولتی باعث تضییغ کارایی نهادهای حکومتی و عدم توانایی آن‌ها در حل مشکلات اقتصادی، اجتماعی و سیاسی می‌شود. در واقع، فساد در بخش‌های اجرایی و نظارتی دولت عراق باعث شده است که بسیاری از برنامه‌ها و سیاست‌های اقتصادی به درستی اجرا نشوند و مشکلات اجتماعی همچنان حل نشده باقی بمانند. کارشناسان حکمرانی معتقدند که فساد در سطوح بالای دولتی باعث کاهش کارایی نهادهای اجرایی و نظارتی شده است. پژوهشگران حکمرانی تاکید دارند که برای مقابله با این بحران، تقویت نظارت‌های قضائی و اصلاحات ساختاری در نهادهای دولتی ضروری است.



## • نسخه بغداد برای مقابله با فساد

دولت عراق در راستای مقابله با فساد، اقدامات مختلفی را در نظر گرفته است. یکی از این اقدامات، تشکیل کمیته عالی مبارزه با فساد است که تحت نظارت مستقیم نخست وزیر فعالیت می‌کند. در کنار این اقدام، عراق برای مقابله با فساد به همکاری‌های بین‌المللی نیز پرداخته است. در این بخش، به تحلیل نسخه بغداد برای مبارزه با فساد و چالش‌های آن خواهیم پرداخت.

### ۱ راه‌اندازی کمیته عالی مبارزه با فساد

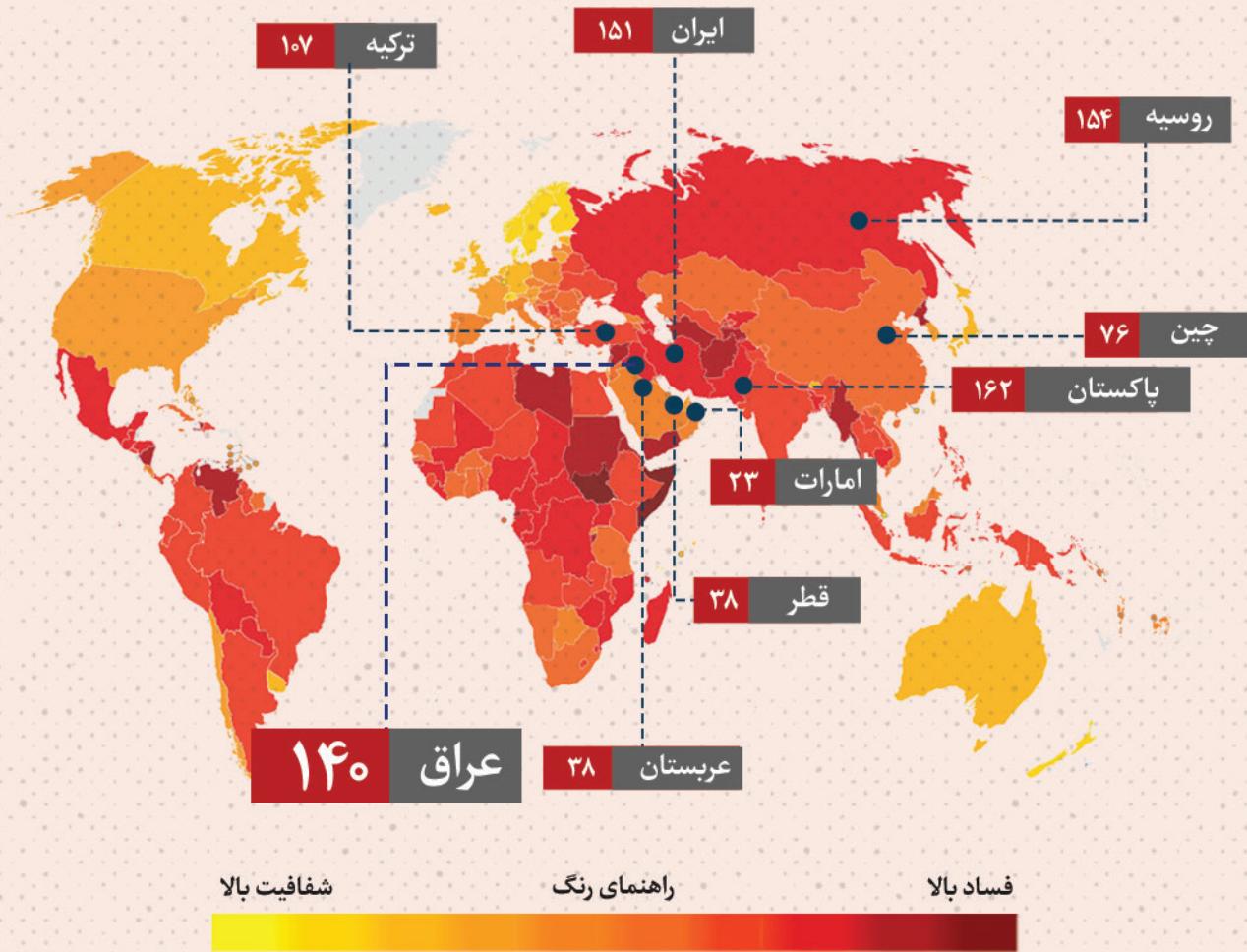
در سال ۲۰۲۲، دولت عراق کمیته عالی مبارزه با فساد را تحت نظارت مستقیم نخست وزیر تشکیل داد. این کمیته مسئول پیگیری پرونده‌های فساد در سطوح عالی دولتی و اجرایی اصلاحات در نهادهای دولتی است. با این حال، کارشناسان به چالش‌های موجود در این کمیته اشاره کردند، از جمله عدم استقلال قضائی و فشارهای سیاسی که موجب کندی در پیشبرد پرونده‌ها و تأثیرگذاری اندک این کمیته شده است. کارشناسان حقوقی و حکمرانی معتقدند که موقفيت این کمیته بستگی به توانایی آن در مقابله با فشارهای سیاسی و حفظ استقلال قضائی دارد. تنها با تقویت این کمیته و اعمال فشارهای بین‌المللی می‌توان اطمینان حاصل کرد که اقدامات ضد فساد به طور مؤثر به اجراء درآید.

### ۲ همکاری بانهادهای بین‌المللی

عراق برای مقابله با فساد، به همکاری‌های گسترده‌ای با نهادهای بین‌المللی همچون صندوق بین‌المللی پول، بانک جهانی و گروه ویژه اقدام مالی (FATF) پرداخته است. این همکاری‌ها عمدتاً بر تقویت سیستم مالی، بهبود شفافیت قراردادهای نفتی و مبارزه با پول‌شویی و تأمین مالی تروریسم متمرکز است. گروهی از کارشناسان بین‌المللی تاکید دارند که همکاری‌های عراق بانهادهای بین‌المللی می‌توانند در زمینه‌های شفافیت مالی و مبارزه با فساد مؤثر باشند، اما بررسی‌های ناشان می‌دهند که برای کاهش فساد به طور پایدار، عراق باید اصلاحات داخلی گسترده‌تری را در ساختارهای حکومتی خود اعمال کند. در نهایت باید گفت فساد حکمرانی در عراق به یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های این کشور تبدیل شده است که بیانده منفی آن بهوضوح در تمامی ابعاد اقتصادی، اجتماعی و سیاسی مشهود است. با وجود تلاش‌های متعدد برای مقابله با فساد، به ویژه در سطوح بالای دولتی، هنوز اقدامات کافی برای ریشه‌کنی این پدیده انجام نشده است. اصلاحات ساختاری در دستگاه‌های دولتی، تقویت نظارت‌های قضائی و مشارکت بیشتر نهادهای جامعه مدنی و بین‌المللی می‌تواند به عنوان راهکارهایی مؤثر برای مقابله با فساد در عراق مطرح شود. در این راستا، توجه به تقویت سیستم‌های نظارتی و بهبود شفافیت در تمامی بخش‌ها، به ویژه در بخش نفت و گاز، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است.

# شاخص ادراک فساد در عراق و جهان

در گزارش شاخص ادراک فساد (CPI) سال ۲۰۲۴ که توسط سازمان شفافیت بین‌الملل منتشر شده است، عراق با کسب ۱۴۰ امتیاز از ۱۰۰، در رتبه ۱۴۰ از میان ۱۸۰ کشور قرار دارد.



## اقدامات مهم عراق برای مبارزه با فساد

- |  |                                |  |  |  |                              |  |  |
|--|--------------------------------|--|--|--|------------------------------|--|--|
|  | انجام ارزیابی ملی ریسک         |  | به روزرسانی سیستم‌های الکترونیکی بانکی |  | ایجاد دفتر مستقل ضد پول‌شویی |  | تصویب قانون ضد پول‌شویی و تأمین مالی تروریسم |
|  | برگزاری کارگاه‌های آموزشی مالی |  | تقویت نظارت بر مؤسسات مالی             |  | همکاری گسترده با FATF        |  | پیاده‌سازی قواعد و استانداردهای بین‌المللی   |

# عراق معلق میان نوسان بهای نفت و ضرورت اصلاحات ساختاری

اقتصاد عراق علی‌رغم برخورداری از منابع غنی نفت، در حال حاضر با چالش‌های ساختاری و اقتصادی فراوانی روبه‌رو است که می‌تواند آینده این کشور را تحت تاثیر قرار دهد. در حالی که نرخ رشد اقتصادی در سال‌های اخیر به دلیل وابستگی شدید به نفت، بحران‌های سیاسی و امنیتی و فساد گسترده، روندی نوسانی داشته، اما افق‌های آینده برای اقتصاد عراق بستگی به نحوه مدیریت این چالش‌ها و پیشرفت در اصلاحات اقتصادی دارد. پیش‌بینی‌های موجود حاکی از آن است که در صورت تحقق اصلاحات اقتصادی اساسی و جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی، عراق می‌تواند به رشد پایدار و توسعه اقتصادی در سال‌های ۲۰۲۵ و پس از آن دست یابد. با این همه گزاره‌هایی چون اراده سیاسی لازم برای تحقق اصلاحات در کنار تنش‌های قومی و سیاسی حاکم بر ساختار سیاسی عراق و همچنین عدم شفافیت حاکم موجب شده تا گروهی از ناظران و تحلیلگران آینده اقتصاد عراق را مبهم ارزیابی کنند. از منظر این گروه تا مادامی که ساختار اقتصاد عراق متکی به نفت باشد و اصلاحات ساختاری و شفافیت در حاشیه بماند، بهبود وضعیت اقتصادی علیرغم ظرفیت‌های موجود در این کشور نفت خیز در میان مدت محقق نشود.



## نرخ بیکاری و مشکلات بازار کار

یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های عراق در سال‌های آینده، نرخ بالای بیکاری، به‌ویژه در میان جوانان و فارغ‌التحصیلان دانشگاهی است. طبق آمار صندوق بین‌المللی پول، نرخ بیکاری در عراق در سال ۲۰۲۵ به حدود ۱۵ درصد خواهد رسید، که این آمار همچنان به‌ویژه در میان جوانان و فارغ‌التحصیلان تحصیل‌کرده نگران‌کننده است. عدم هماهنگی میان مهارت‌های مورد نیاز بازار کار و سیستم آموزشی موجود، کمبود فرصت‌های شغلی در بخش‌های غیرنفتی و شرایط اجتماعی و فرهنگی از جمله عواملی هستند که نرخ بیکاری را در عراق بالا نگه می‌دارند.

سلیم الجبوری، کارشناس بازار کار عراق، براین باور است که «اگر عراق بخواهد به کاهش نرخ بیکاری در سال‌های ۲۰۲۵ و پس از آن دست یابد، باید به شکلی جدی سیستم آموزشی را اصلاح و مهارت‌های عملی در جوانان را براساس نیازهای حاکم بر بازار تقویت کند.» از منظر این کارشناس فعال در حوزه اقتصاد، شواهد نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری در آموزش مهارت‌های فنی و حرفه‌ای و همچنین توسعه زیرساخت‌های اقتصادی برای ایجاد مشاغل پایدار، برای کاهش نرخ بیکاری در عراق ضروری است.

## چشم‌انداز رشد اقتصادی

باتوجه به وابستگی شدید عراق به درآمدهای نفتی، پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد که اگر روند اصلاحات ساختاری در این کشور شتاب نگیرد، رشد اقتصادی عراق در سال‌های ۲۰۲۵ و پس از آن همچنان تحت تاثیر نوسانات قیمت نفت قرار خواهد گرفت. بر اساس گزارش‌های صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۴ منتشر شده، نرخ رشد اقتصادی عراق برای سال‌های ۲۰۲۵ و ۲۰۲۶ به طور متوسط ۲٪ درصد پیش‌بینی می‌شود که این میزان رشد به شدت به وضعیت بهای نفت در بازارهای جهانی منوط است. از سوی دیگر، مشکلات داخلی نظیر فساد و ضعف در ساختار حکمرانی می‌تواند بر روند رشد اقتصادی تأثیر منفی بگذارد. جاسم البدراوی، استاد اقتصاد در دانشگاه بغداد، ضمن اشاره به متغیری که در بالا بدان اشاره شد، براین باور است که اگر عراق نتواند به شکلی موثر وابستگی اش به نفت را کاهش دهد، نمی‌تواند در سال ۲۰۲۵ و سال‌های پس از آن به رشد پایدار دست یابد. بالاخص آن که نوسانات قیمت نفت و بحران‌های داخلی همچنان تهدید جدی برای آینده اقتصادی این کشور هستند. از همین رو به اعتقاد این استاد دانشگاه، عراق به شدت نیازمند اصلاحات اقتصادی و متنوع کردن منابع درآمدی اش است.

## ▪ وابستگی به نفت و تنوع اقتصادی

وابستگی شدید به نفت همچنان یکی از مهم‌ترین چالش‌های اقتصادی عراق است. این وابستگی نه تنها اقتصاد این بازیگر را در برابر نوسانات قیمت جهانی طلای سیاه آسیب‌پذیر کرده، بلکه موجب کاهش تنوع اقتصادی و ضعف در سایر بخش‌های اقتصادی شده است. از همین رو پیش‌بینی می‌شود که در سال ۲۰۲۵ و سال‌های پس از آن عراق برای کاهش این وابستگی به سرمایه‌گذاری در بخش‌های غیرنفتی همچون کشاورزی، صنعت و خدمات نیاز خواهد داشت. یوسف علی، استاد اقتصاد نفت و انرژی در دانشگاه بغداد، ضمن تایید این واقعیت، در گفت‌وگویی که سال ۲۰۲۴ با نشریه اکونومیست داشت، گفت: «در صورت عدم تنویر بخشی به اقتصاد، عراق همچنان به شدت وابسته به نفت خواهد بود و نوسانات جهانی قیمت طلای سیاه می‌تواند بر اقتصاد این کشور تاثیری جدی بگذارد.» به باور این کارشناس نفت و انرژی، اصلاحات اقتصادی باید در راستای افزایش بهره‌وری در بخش‌های غیراقتصادی و توسعه منابع درآمدی غیرنفتی باشد تا عراق بتواند از آسیب‌های ناشی از تغییرات قیمت نفت در بازارهای جهانی جلوگیری کند.



## ▪ فساد اقتصادی و چالش‌های حکمرانی

یکی دیگر از چالش‌های جدی پیش‌روی اقتصاد عراق، فساد اقتصادی و ضعف در حکمرانی است. فساد در دستگاه‌های دولتی و حکومتی نه تنها موجب ازبین رفتن منابع مالی کشور شده، بلکه اعتماد عمومی به دولت و بخش‌های اقتصادی را کاهش داده است. در صورتی که اصلاحات حکمرانی و کاهش فساد در عراق به تأخیر بیفتد، پیش‌بینی می‌شود که بحران‌های اقتصادی و اجتماعی در سال‌های ۲۰۲۵ و پس از آن شدت بگیرد. مریم الشمری، کارشناس فساد اقتصادی، به این نکته اشاره کرده و معتقد است: «مبازه با فساد باید در اولویت قرار گیرد. بدون کاهش فساد و تقویت شفافیت در فرآیندهای حکمرانی، حتی بر جسته ترین اصلاحات اقتصادی نیز نمی‌تواند نتیجه‌بخش باشد.» به باور این کارشناس حوزه اقتصادی، عراق در چنین شرایطی باید به سرعت اقداماتی اساسی برای تقویت نهادهای نظارتی و کاهش فساد اتخاذ کرده تا بتواند مسیر توسعه پایدار را طی کند.

با توجه به وابستگی شدید عراق به درآمدهای نفتی، پیش‌بینی‌ها نشان می‌دهد که اگر روند اصلاحات ساختاری در این کشور مستاب نگیرد، رشد اقتصادی عراق در سال‌های ۲۰۲۵ و پس از آن همچنان تحت تاثیر نوسانات قیمت نفت قرار خواهد گرفت. بر اساس گزارش‌های صندوق بین‌المللی پول که در سال ۲۰۲۴ منتشر شده، نرخ رشد اقتصادی عراق برای سال‌های ۲۰۲۵ و ۲۰۲۶ به طور متوسط ۰/۷ درصد پیش‌بینی می‌شود که این میزان رشد به شدت به وضعیت بهای نفت در بازارهای جهانی منوط است.

## فرصت‌سازی برای توسعه

با وجود چالش‌های متعدد، عراق همچنان از ظرفیت‌های بالایی برای توسعه اقتصادی در سال‌های ۲۰۲۵ و پس از آن برخوردار است. یکی از این ظرفیت‌ها، توسعه بخش گردشگری است که می‌تواند به عنوان یک منبع جدید درآمد برای این بازیگر شناخته شود. عراق با دارا بودن جاذبه‌های مذهبی و تاریخی بی‌شمار، فرصت‌های زیادی برای جذب گردشگران داخلی و خارجی دارد. علاوه بر این، عراق می‌تواند با تمرکز بر انرژی‌های تجدیدپذیر، سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های حمل و نقل و توسعه بخش‌های غیرنفتی به رشد اقتصادی پایدار دست یابد. زهراء حبیب، تحلیلگر اقتصادی، در گفت‌وگویی که سال ۲۰۲۴ با بلومبرگ داشت، اذعان کرد: «عراق باید به طور جدی به ظرفیت‌های گردشگری و انرژی‌های تجدیدپذیر خود توجه کند تا بتواند منابع درآمدی جدیدی ایجاد کرده و وابستگی به نفت را کاهش دهد.» با توجه به متغیرهایی که در بالا بدان‌ها اشاره شد و همچنین داده‌های ارائه شده توسط نهادهایی چون صندوق بین‌المللی پول و بانک جهانی و تحلیل کارشناسان فعل در حوزه اقتصادی عراق، پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که عراق در سال‌های ۲۰۲۵ و پس از آن با چالش‌هایی نظیر وابستگی به نفت، ترخیکاری بالا و فساد گسترده روبرو خواهد بود. با این حال، اگر عراق بتواند اصلاحات اقتصادی گسترده‌ای را در راستای تنوع‌بخشی به اقتصاد، کاهش فساد و ایجاد فرصت‌های شغلی جدید انجام دهد، این کشور قادر خواهد بود به رشد اقتصادی پایدار دست یابد. عراق می‌تواند از ظرفیت‌های طبیعی و انسانی خود برای تعریف اقتصادی مقاوم‌تر و کمتر وابسته به نفت بهره مند شده و در نهایت به ثبات اقتصادی دست یابد.



# مهم‌ترین اعداد اقتصادی عراق

%۴۰

عراقی‌هادر  
ادارات دولتی  
کارمی‌کنند



%-۱۰.۵

اقتصاد عراق  
کاهش تولید و خدمات  
داشته است



%۱۰.۵

صادرات عراق شامل  
صادرات غیرنفتی  
است



۴۳

شاخص کسب و کار  
کشور عراق  
که پایین‌تر از میانگین جهانی  
و منطقه‌ای است



%۳۰.۵

پیش‌بینی تورم عراق  
برای سال ۲۰۲۵ است



%۲۲

عراقي‌ها حساب بانکي  
ومالي دارند



%۱۴

میزان نرخ بیکاری  
عراق برای سال ۲۰۲۴ است



%۱۵

سهم کشاورزی  
عراق از اقتصاد  
این کشور است

الله



## ▪ مؤسسه مستقل پژوهش‌های مدیریت و جامعه مدنی

از سال ۲۰۰۳ تاکنون، اقتصاد عراق زیر سایه ناامنی، ضعف نهادها و فساد ساختاری با چالش‌های جدی روبرو بوده است. پس از سرنگونی صدام حسین، اقتصاد کشور وارد مرحله‌ای از فروپاشی نهادی شد که پیامد آن، تعلیق سرمایه‌گذاری، تضعیف ظرفیت اجرایی دولت و افزایش وابستگی به درآمدهای نفتی بود. دولت وقت ائتلاف با انحلال ارتش و ساختارهای اداری پیشین، عملاً خلاص قدرتی ایجاد کرد که به گسترش بحران‌های امنیتی و در ادامه، بحران‌های اقتصادی انجامید. در همین راستا داده‌های مؤسسه IIACSS «مؤسسه بین‌المللی تحقیقات و مشاوره در زمینه علوم اجتماعی عراق» نشان می‌دهد که در سال ۲۰۰۳، بیش از ۶۰ درصد از مردم این کشور در محل زندگی شان احساس عدم امنیت داشتند. این رقم تا سال ۲۰۲۴ به ۱۰ درصد کاهش یافته است. در مقابل، مسائل اقتصادی جایگزین دغدغه‌های امنیتی شده‌اند. در نظرسنجی ملی ژانویه ۲۰۲۵، اولویت اصلی مردم، بیکاری، فقر و فساد عنوان شده است. این جابجایی نگرش، نشانه تغییر جهت انتظارات اجتماعی از دولت است: از نیاز به امنیت به مطالبه عدالت اقتصادی و فرصت برابر. در این میان یکی از سؤالات کلیدی این مؤسسه از سال ۲۰۰۳ این بوده است: «آیا فکر می‌کنید عراق در مسیر درستی حرکت می‌کند یا نه؟» این پرسش، به عنوان یک شاخص مهم جهت ارزیابی افکار عمومی، نشان می‌دهد مردم عراق چه برداشتی از وضعیت کشور در ابعاد سیاسی، امنیتی، اقتصادی و اجتماعی دارند. در سال ۲۰۰۴، بسیاری از مردم پس از سقوط صدام حسین امیدوار بودند که دموکراسی، خدمات عمومی بهتر و احیای ملی حاصل شود. اما با گسترش خشونت‌های فرقه‌ای در ۲۰۰۶ و خروج نسبی نیروهای آمریکایی، این امیدها رنگ باخت و در سال ۲۰۰۷ تنها ۴۵ درصد معتقد بودند کشور در مسیر درستی قرار دارد. در اوج بحران داعش در سال ۲۰۱۶، این رقم به پایین‌ترین حد خود یعنی ۱۴ درصد رسید. اما در چرخشی معنادار، نگرش عمومی در سال‌های اخیر بهشدت بهبود یافته است. در فوریه ۲۰۲۴، برای نخستین بار از سال ۲۰۰۴، بیش از ۵۰ درصد مردم بر این باورند که کشور در مسیر درستی قرار دارد. این روند تا اوایل ۲۰۲۵ ادامه یافت و به ۵۲ درصد رسید. این افزایش امید به بهبود امنیت، سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها، بهبود روابط خارجی و ثبات نسبی سیاسی نسبت داده می‌شود؛ هرچند نگرانی‌هایی درباره فساد و اصلاحات اقتصادی همچنان باقی است. اقتصاد کنونی عراق، با دولتی متورم و ناکارآمد، بخش خصوصی محدود، و نرخ بیکاری بالا، به ویژه در میان جوانان تحصیل کرده، در وضعیت شکننده‌ای قرار دارد. تطابق نداشتن ساختار آموزشی بانیازهای بازار کار، ضعف نظام بانکی، و نبود امنیت سرمایه‌گذاری، از عوامل تعمیق این بحران هستند. بسیاری از نیروهای متخصص یا در مشاغلی کمتر از توانمندی شان مشغول اند یا در فکر مهاجرت به خارج از کشورند. با این حال، داده‌ها حاکی از افزایش تدریجی اعتماد عمومی است. در سال ۲۰۲۴ برای نخستین بار از سال ۲۰۰۴، بیش از نیمی از مردم باور داشتند که کشور در مسیر درستی قرار دارد. همچنین، ۵۵ درصد مردم به دولت مركزی اعتماد نشان دادند؛ رقمی بالاتر از میانگین کشورهای عضو سازمان همکاری توسعه اقتصادی. بهبود نسبی شرایط می‌تواند فرصت مناسبی برای اجرای اصلاحات اقتصادی عمیق و بلندمدت باشد؛ اصلاحاتی همچون مبارزه با فساد، توانمندسازی بخش خصوصی، و افزایش اشتغال زایی مولد.

# وقتی اقتصاد قربانی ژئوپلیتیک می شود!

## ▪ موسسه مطالعات خاورمیانه

در سال‌های اخیر، عراق علیرغم دستیابی نسبی به ثبات سیاسی و امنیتی، همچنان گرفتار چالش‌های اقتصادی عمیق و ساختاری باقی مانده است. دولت این کشور، در تلاش برای بازتعريف جایگاه منطقه‌ای خود، پروژه‌هایی مانند «جاده توسعه» را معرفی کرده که هدف آن تبدیل عراق به یک محور ترانزیتی راهبردی میان خلیج فارس، ترکیه و اروپا است. این پروژه که از حمایت کشورهایی چون امارات، قطر و ترکیه برخوردار است، غلا در مراحل اولیه برنامه‌ریزی است و هنوز فاصله زیادی تا اجرا دارد. اما در ورای این برنامه‌های بلندپروازانه، واقعیت‌های تلخ اقتصاد عراق خودنمایی می‌کند. اقتصاد این کشور همچنان به شدت به صادرات نفت خام وابسته است و تنوع بخشی به تولید ملی پیشرفتی محسوس نداشته است. نبود زیرساخت‌های تولیدی، بحران مزمن برق، بیکاری گسترده در میان جوانان، فساد نهادی و تخریب زیست محیطی، همگی موانعی جدی بر سر راه توسعه پایدار هستند. بخش خصوصی نیز به دلیل نبود حمایت‌های نهادی، ضعف در دسترسی به سرمایه و فضای نامطمئن کسب و کار، نتوانسته نقش مؤثری در رشد اقتصادی ایفا کند. وابستگی شدید عراق به واردات گاز طبیعی از ایران نیز یک نقطه ضعف استراتژیک محسوب می‌شود؛ به طوری که تا همین اواخر حدود یک سوم برق کشور با گاز وارداتی از ایران تأمین می‌شود. بالغه تدریجی معافیت‌های تحریمی از سوی آمریکا، عراق با خطر قطعی برق و نارضایتی عمومی، خصوصاً در فصل تابستان، روبرو شده است. در حالی که دولت در پی افزایش تولید داخلی برق است، تحقق این هدف نیازمند سرمایه‌گذاری‌های سنگین و چندین سال زمان است. از سوی دیگر، موقعیت ژئوپلیتیکی عراق به شدت در معرض تحولات منطقه‌ای است. تنش در مزهای غربی به ویژه با سقوط دولت سوریه و احیای تهدید داعش، امنیت زنجیره‌های ترانزیتی و انرژی را برجسته شده است. همچنین فشارهای آمریکا برای متوقف کردن گروه‌های حامی ایران، توازن سیاسی داخلی را بهم زده و فرآیند تصمیم‌گیری اقتصادی را پیچیده تر کرده است. نقش آفرینی قدرت‌های خارجی در فرآیند سیاست‌گذاری عراق، نوعی وابستگی سیاسی-اقتصادی را بجاید کرده که مانع از استقلال کامل در طراحی مسیرهای توسعه‌ای شده است. در نهایت، عراق در نقطه‌ای حساس از تاریخ اقتصادی خود قرار گرفته است. چشم‌انداز این کشورتکیبی از فرصت و بحران است: ظرفیت تبدیل شدن به یک هاب منطقه‌ای در حوزه انرژی و ترانزیت از یک سو، و خطر بازگشت به چرخه بی‌ثباتی از سوی دیگر. آینده اقتصاد عراق، بیش از هر چیز، به توانایی عراق در اصلاح ساختارهای فرسوده، تقویت بخش خصوصی، حفظ توازن ژئوپلیتیکی و تأمین انرژی پایدار گره خوردگ است. سیاست‌گذاری‌های دقیق، سرمایه‌گذاری خارجی هدفمند و حکمرانی کارآمد، ابزارهایی هستند که می‌توانند عراق را از وضعیت شکننده کنونی عبور دهند.



Middle  
East  
Institute

# The Economist

## ■ اکونومیست

عراق در یکی از حساس‌ترین مقاطعه‌های اقتصادی و سیاسی تاریخ معاصر خود قرار دارد. در شرایطی که این کشور تلاش می‌کند مسیر بازسازی و توسعه را پس از دوده جنگ و ناآرامی دنبال کند، تحولات ژئوپلیتیکی منطقه، به ویژه افزایش تنش میان ایران و اسرائیل، تهدیدی جدی برای ثبات اقتصادی این بازیگر به شمار می‌رود. طی سال‌های اخیر، نشانه‌هایی از بهبود تدریجی اقتصاد عراق عربان شده است. درآمدهای حاصل از نفت، که ستون اصلی بودجه دولت محسوب می‌شود، اکنون بیش از ۵۰٪ صرف پروژه‌های زیرساختی داخلی می‌شود؛ نه جنگ‌های نیابتی. سطح خشونت نیز کاهش یافته و فضای عمومی کشور برای سرمایه‌گذاری و بازسازی اقتصادی مساعدتر شده است. با این حال، ساختار اقتصاد عراق همچنان آسیب‌پذیر است. وابستگی به نفت، فساد ساختاری، نرخ بالای بیکاری، وضعیت در نظام مالی و بانکی، مانع از رشد پایدار شده‌اند. بحران انرژی نیز همچنان پابرجاست: عراق برای تأمین حدود یک سوم از برق خود به گاز طبیعی وارداتی از ایران متکی است. با از سرگیری سیاست فشار حداکثری دولت آمریکا و لغو معافیت عراق برای واردات انرژی از ایران، خطر قطع برق در ماه‌های گرم سال و بروز نا‌آرامی افزایش یافته است. افزون بر بحران انرژی، بخش خصوصی عراق نیز هنوز ضعیف، محدود و وابسته به قراردادهای دولتی است. نظام مالیاتی ناکارآمد، فساد گسترد و دشواری در ثبت و راه‌اندازی کسب‌وکارها، مانع رشد شرکت‌های کوچک و متوسط شده‌اند. بانک‌های دولتی، که بخش اعظم نقدینگی را در اختیار دارند، توانایی کمی در راه انتبار به بخش خصوصی دارند. همچنین، نبود بازار سرمایه فعال، عملای راه تأمین مالی تولیدکنندگان را بسته است. در چنین شرایطی، رشد اقتصادی بیشتر از طریق بخش دولتی و نفتی محقق می‌شود که نه پایدار است و نه اشتغال‌زا. این ضعف ساختاری، مهم‌ترین مانع توسعه متوازن عراق به شمار می‌رود. در میانه چنین چالش‌هایی دولت عراق درگیر موازن‌سازی میان منافع ایران و ایالات متحده است. همین گزاره زمینه‌ساز موقعیت شکننده عراق شده و همزمان با افزایش تنش‌ها به اقتصاد عراق آسیب مستقیم وارد کرده است؛ از کاهش سرمایه‌گذاری خارجی گرفته تا تحریم‌های احتمالی. با وجود تهدیدهای امنیتی و منطقه‌ای، دولت محمد شیاع السودانی تلاش دارد پروژه‌های کلیدی مانند جاده توسعه را پیش ببرد و از عراق یک شاهراه ترانزیتی بین خلیج فارس و اروپا بسازد. اما موقوفیت چنین پروژه‌ای منوط به ثبات سیاسی در این کشور است. از همین رو به باور گروهی از ناظران اقتصاد عراق همچنان روی مرز باریکی از فرصت و بحران حرکت می‌کند؛ در چنین قابی هرگونه خطای راهبردی می‌تواند دستاوردهای شکننده این بازیگر را به مخاطره اندازد.

# جاده‌ای میان نفت، رانت و مین‌های اقلیمی

## ▪ موسسه مطالعاتی کارنگی

عراق در دهه اخیر درگیر دو روند هم‌زمان اما متضاد بوده است: اجرای پروژه بلندپروازانه «راه توسعه» با هدف تبدیل شدن به گره ترانزیتی منطقه، و فرو رفتن در بحران‌های اقلیمی، اقتصادی و نهادی، زیرساخت‌های تحقق این رویا را تهدید می‌کنند. طرح جاده توسعه قرار است با اتصال بندر فاو به مرز ترکیه از طریق شبکه‌ای از خطوط ریلی، جاده‌ای و لجستیکی، عراق را به اروپا متصل کرده و جایگاه این کشور را از صادرکننده نفت به حلقه‌ای فعل در زنجیره تأمین جهانی ارتقا دهد. اما این طرح در بستری نایابی دارد اجرامی شود. ساختار دولت عراق همچنان مبتنی بر الگوی ریعی (مدلی از اقتصاد که در آن بخش عمده‌ای از درآمد کشور نه از تولید و کار و صنعت، بلکه از دریافت رانت حاصل می‌شود) است؛ ۸۵ درصد درآمد بودجه از نفت تأمین می‌شود و بخش‌های مولد مانند کشاورزی تنها ۵ درصد از تولید ناخالص داخلی را تشکیل می‌دهند. فساد مزمن، ناکارآمدی نهادها، تنش‌های قومی و حزبی، نبود شفافیت و ضعف در مدیریت پروژه‌های کلان، از مهم‌ترین موانع اجرایی این طرح‌اند. پروژه به سرمایه‌گذاری خارجی وابسته است، اما فضای ناامن سرمایه‌گذاری، نبود چارچوب‌های حقوقی شفاف و نبود اعتماد نهادی، تأمین مالی را با مشکل مواجه کرده است. در بعد منطقه‌ای، این مسیر در رقابت با کریدورهای جایگزین مانند پروژه «هند خلیج فارس اروپا» و طرح «کمریند و جاده» چین قرار دارد. ترکیه نقش کلیدی در اتصال نهایی مسیر ایفا می‌کند، اما روابط آنکارا و بغداد شکننده و تحت تأثیر منازعات امنیتی قرار دارد. کشورهای عربی حاسیه خلیج فارس نیز در پروژه حضور دارند اما نسبت به بی‌ثباتی داخلی عراق تردید دارند. همزمان، عراق با یکی از شدیدترین بحران‌های اقلیمی منطقه روبرو است. ۷۰ درصد خاک کشور در اقلیم خشک قرار دارد، ذخایر اب دجله و فرات تا ۷۰ درصد کاهش یافته و پیش‌بینی می‌شود دما تا سال ۲۰۵۰ تا ۳.۲ درجه افزایش و بارندگی سالانه تا ۹ درصد کاهش یابد. این تحولات منجر به بیابان‌زایی، کاهش بهره‌وری کشاورزی (تا ۶۷ درصد)، بحران گرد و غبار، و تهدید امنیت غذایی شده‌اند. اسناد اقلیمی مانند NDC و NSPIE تدوین شده‌اند اما بودجه ناچیز وزارت خانه‌ها (مثلاً ۰.۰۸ درصد برای محیط‌زیست در ۲۰۲۴)، نبود جدول زمانی، مشارکت مدنی و مشوق مالی، مانع تحقق این اهداف شده‌اند. در شرایطی که جمعیت عراق با رشد یک میلیونی در سال در مسیر رسیدن به ۸۰ میلیون نفر تا ۲۰۵۰ است، فشار بر منابع، زمین، و نهادها افزایش خواهد یافت. بدون اصلاحات عمیق نهادی، بازنگری در ساختار بودجه و گذار به اقتصاد سبز و تابآور، نه پروژه راه توسعه و نه امنیت اقلیمی، به سرانجام نخواهند رسید.



CARNEGIE  
ENDOWMENT FOR  
INTERNATIONAL PEACE



## ▪ موسسه مطالعاتی واشنگتن

اقتصاد عراق در سال‌های ۲۰۲۴ و ۲۰۲۵ با چالش‌های ساختاری و نهادی عمیقی روبرو است. این کشور همچنان به شدت به درآمدهای نفتی وابسته است؛ به‌گونه‌ای که در سال ۲۰۲۳، بیش از ۹۳ درصد از درآمدهای دولتی از صادرات نفت خام تأمین شد. چنین الگویی نه تنها موجب بی‌ثباتی مالی در هنگام کاهش قیمت جهانی نفت می‌شود، بلکه فرصت رشد پایدار و متنوع سازی اقتصادی را نیز از میان برده است. اگرچه دولت محمد شیاع السودانی برنامه‌هایی برای تقویت بخش خصوصی، کاهش وابستگی به نفت و جذب سرمایه‌گذاری خارجی اعلام کرده، اما سیاست‌های بودجه‌ای و ساختار حکمرانی همچنان ادامه دهنده مسیر پیشین‌اند. دولت السودانی در سال ۲۰۲۳ بیش از ۶۱ درصد از کل بودجه را صرف پرداخت حقوق کارکنان دولت، مستمری بگیران و یارانه‌ها کرده است، در حالی که تنها ۱۴ درصد از بودجه برای سرمایه‌گذاری در زیرساخت و توسعه اقتصادی اختصاص یافته. از این میان، صنایع غیرنفتی که ظرفیت بالایی در اشتغال‌زایی و تحریک رشد دارد، کمتر از ۱ درصد بودجه را جذب کرده‌اند. این ناهماهنگی میان اهداف اعلام شده و عملکرد واقعی، شکاف جدی در حکمرانی اقتصادی کشور را نشان می‌دهد. علاوه بر آن، فساد فراگیر، منازعات سیاسی میان نخبگان، و ساختار ناکارآمدی به نام «محاصصه» (تقسیم مناسب، منابع و قراردادها بین احزاب بر اساس سهم قومی و مذهبی) از دیگر موانع توسعه بهشمار می‌رود. تنها در سال ۲۰۲۳، بیش از ۸۰۰ هزار نفر به فهرست حقوق بگیران دولت اضافه شدند که عمدتاً بر اساس ملاحظات سیاسی و نه نیاز اقتصادی واقعی بود. این روند باعث تورم سنگین نیروی کار دولتی و کاهش انگیزه سرمایه‌گذاری در بخش‌های مولده شده است. در کنار همه این مسائل، فضای کسب و کار در عراق بسیار نامطلوب باقی مانده است. در سال ۲۰۲۳، عراق در رتبه ۱۵۶ از میان ۱۸۰ کشور در شاخص ادراف فساد قرار گرفت و بی‌ثباتی امنیتی همچنان سرمایه‌گذاران را فواری می‌دهد. حمله پهپادی به میدان گازی خورموز تنها یکی از ده‌ها حمله‌ای است که طی سه سال گذشته به زیرساخت‌های انرژی عراق صورت گرفته است. این تهدیدها نه تنها سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی (FDI) را تضعیف می‌کنند، بلکه برنامه‌های بازسازی و نوسازی کشور را نیز به تعویق می‌اندازند. برای شکستن این چرخه معیوب، عراق نیازمند اصلاحات مالی اساسی، کاهش هزینه‌های تکراری، افزایش سهم سرمایه‌گذاری در بودجه، بازسازی زیرساخت‌ها، حمایت قانونمند از بخش خصوصی، و خروج تدریجی از مدل دولت محور رانتی است. همچنین ایجاد چارچوب‌های شفاف نظارت، تضمین امنیت سرمایه‌گذاری، و حذف رانت‌های حزبی، پیش‌شرط‌هایی هستند که بدون آن‌ها، رویای توسعه اقتصادی عراق تحقق نخواهد یافت.

# رشد در سایه رانت!

## ▪ اندیشکده امور خاورمیانه شورای جهانی سیاست بین‌الملل

در سال ۲۰۲۵، اقتصاد عراق در میانه فشارهای مژمن ساختاری و نشانه‌هایی از بهبود نسبی، با چشم‌اندازی پیچیده و چندلایه مواجه است. طبق برآورد بانک جهانی، عراق به عنوان یکی از صادرکنندگان در حال توسعه نفت، پیش‌بینی می‌شود که رشد اقتصادی ۳.۳ درصدی را تجربه کند که نسبت به ۲.۷ درصد در سال ۲۰۲۴، افزایشی قابل توجه محسوب می‌شود. این رشد عمده‌تاً ناشی از بهبود نسبی درآمدات ای نفتی، لغو محدودیت‌های تولید، و رشد تقاضای منطقه‌ای برای انرژی است. با این حال، این رشد در بستری از آسیب‌پذیری‌های جدی مالی و ساختاری رقم می‌خورد. همچنان بیش از ۹۰ درصد بودجه عمومی عراق متکی به نفت است و نوسانات قیمت جهانی نفت مستقیماً تعادل مالی کشور را تهدید می‌کند. برآوردها نشان می‌دهد که عراق در سال ۲۰۲۵ با کسری بودجه‌ای معادل ۵.۵ درصد تولید ناخالص داخلی مواجه خواهد بود؛ رقمی که نشان دهنده تداوم شکاف بین درآمد و هزینه‌های دولت است. ساختارهای زیستی دولت عراق نیز بخش مهمی از بحران را شکل می‌دهد. بخش اعظم بودجه عمومی صرف پرداخت حقوق، یارانه‌ها و هزینه‌های جاری می‌شود. در حالی که سهم سرمایه‌گذاری در زیرساخت، آموزش، سلامت یا توسعه بخش خصوصی ناچیز است. این وضعیت در سال‌های اخیر موجب تشدید بیکاری، رکود در صنایع غیرنفتی، و ابستگی بیشتر به واردات شده است. در حوزه تورم، عراق در میان کشورهای نفتی در حال توسعه، با نرخ پیش‌بینی شده ۴.۹ درصدی در سال ۲۰۲۵ قرار دارد. این نرخ تورم هرچند کمتر از کشورهایی مانند ایران (۳۰ درصد) یا یمن (۲۰.۷ درصد) است، اما در مقایسه با کشورهای حوزه خلیج فارس (حدود ۲ درصد)، نشان دهنده فشار قابل توجهی بر قدرت خرید شهروندان است. با توجه به ساختار مصرف خانوار در عراق، که به شدت به واردات وابسته است، کوچک‌ترین نوسانات در بازار ارز یا قیمت کالاهای اساسی می‌تواند مغایرت اقشار آسیب‌پذیر را با بحران مواجه کند. یکی دیگر از چالش‌های کلیدی، نبود تنوع اقتصادی و ضعف در نهادهای پشتیبان بخش خصوصی است. با وجود ده‌ها طرح و سند توسعه‌ای که طی دو دهه اخیر در عراق تدوین شده، سرمایه‌گذاری مؤثر در بخش‌های مولده مانند کشاورزی، صنعت و خدمات مدرن هنوز به واقعیت نپیوسته است. موانع بوروکراتیک، فساد ساختاری، ناپایداری سیاسی و نبود امنیت، از جمله عواملی هستند که اعتماد سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی را تضعیف کرده‌اند. در مجموع، اگرچه پیش‌بینی رشد ۳.۳ درصدی در سال ۲۰۲۵ برای عراق نشانه‌ای مثبت است، اما بدون اصلاحات نهادی، تنوع بخشی به اقتصاد و تقویت زیربناهای فنی، مالی و انسانی، این رشد شکننده باقی خواهد ماند. آینده اقتصاد عراق وابسته به توان دولت در عبور از مدل رانتی و حرکت به سوی توسعه‌ای متوازن، پایدار و انسانی است.



MIDDLE EAST COUNCIL  
ON GLOBAL AFFAIRS

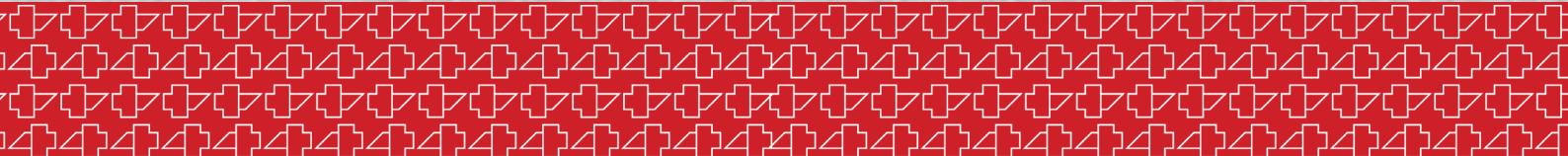


# McMaster University



## ▪ دانشگاه مک‌مستر

در سال‌های اخیر، مدل‌های نوین اشتغال مبتنی بر فناوری دیجیتال، فرصت‌های تازه‌ای را برای تحول بازار کار در کشورهای در حال توسعه فراهم کرده‌اند. یکی از مهم‌ترین این مدل‌ها، اقتصاد گیگ (*Gig Economy*) است؛ ساختاری که در آن افراد به جای اشتغال تمام وقت و بلندمدت، در قالب پروژه‌های کوتاه‌مدت، موقت یا قراردادی و اغلب از طریق پلتفرم‌های دیجیتال فعالیت می‌کنند. این نوع اشتغال با انعطاف‌پذیری بالا، امکان مشارکت افرادی را فراهم می‌سازد که به دلایل اجتماعی، جغرافیایی یا جنسیتی دسترسی محدودی به بازار کار رسمی دارند. در عراق، اقتصاد گیگ به تدریج در حال گسترش است و نقش آن در ایجاد فرصت‌های شغلی، به ویژه برای زنان، اهمیت فرازینده‌ای یافته است. زنان عراقی که با موانعی مانند محدودیت‌های فرهنگی، نبود امنیت شغلی در محیط‌های رسمی، تبعیض در استخدام و دستمزد و مسئولیت‌های خانوادگی گسترده مواجه‌اند، از طریق فعالیت‌هایی چون ترجمه‌آلاین، طراحی گرافیک، آموزش مجازی، مشاوره دیجیتال، تولید محتوا و فروش محصولات در شبکه‌های اجتماعی توانسته‌اند به بازار کار وارد شوند و بخشی از اقتصاد دیجیتال باشند. از مهم‌ترین مزایای اقتصاد گیگ برای زنان می‌توان به انعطاف‌پذیری زمانی و مکانی، امکان اشتغال از منزل، استقلال مالی و کاهش اصطکاک‌های اجتماعی در ورود به بازار کار اشاره کرد. این موضوع به ویژه در مناطق محافظه‌کار عراق که مشارکت اقتصادی زنان در فضای عمومی با مقاومت‌های فرهنگی مواجه است، اهمیت دوچندان می‌یابد. بسیاری از زنان همچنین از طریق اقتصاد گیگ موفق شده‌اند درآمد جانبی قابل توجهی کسب کنند، حتی اگر این درآمدها موقتی یا ناپایدار باشند. با این حال، چالش‌های ساختاری نیز کم نیست. نبود قرارداد رسمی، فقدان پوشش‌های ییمه‌ای، نوسانات درآمد، دسترسی محدود به فناوری، نبود آموزش‌های حرفه‌ای و تبعیض جنسیتی در نرخ دستمزد از جمله موانع پیش روی زنان در این حوزه است. همچنین، بسیاری از پلتفرم‌های دیجیتال مورد استفاده، چارچوب قانونی روشنی در عراق ندارند و این موجب تضعیف موقعیت کاری فعالان در این عرصه می‌شود. از سوی دیگر، نبود نهادهای صنفی یا تشکل‌های حمایتی باعث شده زنان فریلنسر در معرض استثمار یا سوءاستفاده قرار گیرند. از منظر سیاست‌گذاری، اقتصاد گیگ فرصتی بی‌نظیر برای تنوع بخشی به ساختار اشتغال عراق و کاهش فشار بر دولت در تأمین مشاغل رسمی به شمار می‌رود. در شرایطی که اقتصاد دولتی و نفت‌محور عراق قادر به جذب بخش عمده نیروی کار جوان نیست، توسعه زیرساخت‌های اقتصاد دیجیتال می‌تواند به توانمندسازی اقشار به حاشیه رانده شده، به ویژه زنان و جوانان، منجر شود. برای بهره‌گیری مؤثر از ظرفیت‌های اقتصاد گیگ، دولت و نهادهای مدنی باید چارچوب‌های حمایتی مناسب طراحی کرده، قوانین شفاف‌تری برای پلتفرم‌های تدوین کنند، وزیرساخت‌های فناوری، آموزش و دسترسی مالی را گسترش دهند. همچنین آموزش مهارت‌های دیجیتال، سواد مالی و آگاهی حقوقی می‌تواند زمینه‌ای برای بهره‌مندی عادلانه تر زنان از این الگو فراهم آورد. تنها در این صورت است که اقتصاد گیگ می‌تواند از یک گزینه اضطراری، به یک فرصت راهبردی برای توسعه انسانی و اقتصادی عراق تبدیل شود.





# رشد در سایه ران!

## ▪ موسسه مطالعاتی عرب سنتر واشنگتن دی سی

در سال‌های اخیر، دولت عراق تلاش کرده با اجرای پروژه‌ای بلندپروازانه موسوم به «راه توسعه» (Road Development) کشور را از یک اقتصاد نفت محور به یک مرکز ترانزیتی و تجاری منطقه‌ای تبدیل کند. این پروژه، که هزینه آن بین ۱۷ تا ۲۰ میلیارد دلار برآورد شده، قرار است خلیج فارس را از طریق بندر بزرگ فاو به اروپا متصل کند. مسیر این راه‌آهن و بزرگراه ۷۴۰ مایلی از بصره آغاز شده و با عبور از شهرهای کلیدی مانند کربلا، بغداد و موصل به مرز ترکیه می‌رسد. بندر فاو، با ظرفیت نهایی ۹۰ اسکله، نقشی کلیدی در این طرح ایفا می‌کند و طبق برنامه‌ریزی‌ها قرار است تا سال ۲۰۲۵ به بزرگ‌ترین بندر کانتینری خاورمیانه تبدیل شود. هدف اصلی از این پروژه، کاهش وابستگی به صادرات نفت، ایجاد اشتغال گسترده، جذب سرمایه‌گذاری خارجی و ارتقای جایگاه عراق به عنوان گره ترانزیتی در سطح منطقه‌ای است. پیش‌بینی می‌شود این طرح سالانه حدود ۴ میلیارد دلار درآمد غیرنفتی برای عراق به همراه داشته باشد. با این حال، چالش‌های داخلی متعددی در مسیر اجرایی شدن پروژه وجود دارد. فساد ساختاری، ضعف حکمرانی، بروکراسی ناکارآمد و امنیت شکننده از جمله موانعی هستند که تحقق اهداف این طرح را تهدید می‌کنند. افزون بر آن، نبود شفافیت در قراردادها، تغییرات مکرر سیاسی و نبود یک استراتژی منسجم برای تأمین مالی، نگرانی‌های جدی در مورد پایداری و بهره‌وری این پروژه ایجاد کرده است. در سطح منطقه‌ای نیز واکنش‌ها متنوع بوده است. امارات و قطر علاقه‌مند به سرمایه‌گذاری در پروژه هستند و آن را مکمل نقش خود در زنجیره تامین جهانی می‌دانند. در مقابل، کویت و مصر با دیده تردید به آن می‌نگرند؛ مصر آن را تهدیدی برای کانال سوئز و کویت رقیبی برای بندر مبارک می‌بیند. ایران هم نگران کاهش نقش لجستیکی بنادر جنوبی خود است، هرچند برخی تحلیل‌گران از فرست تعامل متقابل و اتصال به بازار اروپا از طریق عراق سخن گفته‌اند. ترکیه، به عنوان شریک زمینی نهایی، نقشی حیاتی در موفقیت این مسیر ایفا می‌کند. اگرچه آنکارا از پروژه حمایت کرده، اما موضع نهایی آن در گرو تفاوتات زیرساختی و سهمی است که در آینده پروژه خواهد داشت. چین نیز پروژه را هم‌راستا با ابتکار «کمربند و جاده» می‌بیند و برخی شرکت‌های چینی در ساخت و تأمین تجهیزات مشارکت دارند. آمریکا، در مقابل، سکوتی استراتژیک در پیش گرفته است، که برخی آن را به رقابت با چین نسبت می‌دهند. نکته کلیدی در موفقیت این پروژه، توانایی بغداد در مدیریت تنش‌های داخلی، اطمینان‌بخشی به شرکای خارجی و تثبیت حکمرانی اقتصادی است. اگر عراق بتواند محیطی امن و شفاف برای سرمایه‌گذاران فراهم آورد، «راه توسعه» می‌تواند گامی بلند در مسیر تنوع‌بخشی اقتصادی، همگرایی منطقه‌ای و بازیابی نقش ژئوپلیتیکی این کشور باشد.

